

## **Выступление президента Делового совета ЕАЭС В.Б. Христенко на проектно-аналитической сессии «Цифровая трансформация экономики ЕАЭС: новые угрозы и источники роста. Консолидированная позиция бизнеса» в инновационном центре «Сколково»**



Уважаемые коллеги!

Надо создать такую площадку, на которой можно было бы попробовать консолидировать интересы бизнеса по ключевым направлениям развития для такой большой площадки, как евразийское пространство. Надо сказать, что Деловой совет ЕАЭС является участником диалога с руководством ЕАЭС и ставит своей целью вносить в этот диалог те ключевые проблемы, от которых зависит наше будущее. Цифровая трансформация экономики не случайно попала в план работы Делового совета на 2017 год. Она же была включена и в план работы Консультативного совета. Эта тема также стала завершающей точкой в повестке прошлого года на Высшем Евразийском экономическом совете на уровне глав государств. Казалось бы, с той точки зрения, чтобы привлечь к этому внимание, все в порядке. Однако с точки зрения понимания, что дальше с этим делать, – я думаю, что порядка и представления гораздо меньше.

Конечно, хотим мы того или нет, все цифровые трансформации давно происходят. Это не будущее – это наше настоящее. Это все уже есть. Вопрос в том, сможем мы или нет в эти процессы вписаться и понять, что делать в дальнейшем. В этой связи, конечно, цифровая трансформация – это не про информационные технологии, это в большей степени про слом существующих представлений о бизнесе, хозяйствовании, управлении, конкурентоспособности, прибыли. Это слом всего того, к чему мы привыкли.

Поэтому слово «трансформация» более, чем уместно. Но еще более уместны не просто рассуждения о том, что же есть цифровая экономика и цифровая трансформация экономики, сколько понимание собственного места и собственного ресурса. Если мы со стороны бизнес-сообщества сумеем выработать такую консолидированную повестку, которую можно будет положить на стол руководства стран ЕАЭС, то это будет единственный шанс, который даст

возможность чуть-чуть подняться над национальными интересами. Цифровая трансформация – это, наверное, самый глобальный из всех процессов глобализации. Нет ничего более всепроникающего и все меняющего в глобальном смысле, для которого не существует реальных границ, чем цифровая трансформация. Если мы сумеем выложить на стол адекватную повестку, которая будет говорить о том, что мы можем, какими ресурсами обладаем, это позволит урезонить некие национальные интересы и понять, что на наднациональном уровне, на евразийском пространстве можно сделать еще какие-то реальные шаги в области цифровой трансформации. Иначе это будет сделано за нас.

Риск того, что это будет сделано за нас заключается в одном: когда мы понимаем, что не в состоянии возглавить подобного рода тренды и процессы, мы начинаем очень жестко ощущать риск. Первая категория рисков, это риски утраты безопасности, что приводит к жестким мерам, уж точно не адекватным процессам цифровой трансформации, поскольку реальной защиты от этого процесса не существует. В этом смысле и эти ресурсы тоже могут быть потрачены неэффективно. В этой связи задача, стоящая перед группами сегодня и завтра, сверхактуальна.

Это стартовая история. За два дня вряд ли можно будет отфиксировать многие вещи, но если повезет, то пара-тройка мыслей и схем может появиться. Если они будут выработаны в результате всей этой работы, я считаю, что это будет большой успех.

Желаю участникам групп удачи!