

## О рынке труда в Евразийском экономическом союзе

### 2017 год

Аналитический обзор подготовлен на основании официальной статистической информации государств – членов Евразийского экономического союза (далее соответственно – государства-члены, ЕАЭС), сформированной по результатам выборочных обследований рабочей силы, годовой отчетности по труду и выборочных обследований предприятий.

В настоящее время обследования рабочей силы проводятся во всех государства – членах ЕАЭС. Единицами наблюдения являются частные домашние хозяйства и члены этих домашних хозяйств. Для измерения экономической активности населения в государствах-членах используемая нижняя возрастная граница составляет 15 лет. При этом верхняя возрастная граница в государствах – членах ЕАЭС различается: в Беларуси она равняется 74 годам, в Армении – составляет 75 лет. В Казахстане, Кыргызстане и России верхний возрастной предел (в соответствии с рекомендациями Международной организации труда) не установлен.

По данным национальных статистических служб, во всех государствах – членах ЕАЭС ведется работа по внедрению основных положений Резолюции о статистике трудовой деятельности, занятости и недоиспользовании рабочей силы, принятой 19-й Международной конференцией статистиков труда в октябре 2013 года.

Численность экономически активного населения/рабочей силы ЕАЭС в 2017 году по сравнению с 2016 годом сократилась на 0,5% и составила 94,1 млн. человек. При этом вовлеченность в экономическую активность<sup>1)</sup> в Беларуси, Казахстане и России сложилась свыше 75% населения, в Кыргызстане – 63,6%, в Армении – 56,6%.

<sup>1)</sup> Отношение численности экономически активного населения/рабочей силы к численности постоянного населения в возрасте 15-64 лет.

Как и в предыдущие годы в гендерной структуре экономически активного населения/рабочей силы преобладает удельный вес мужчин, на долю которых в 2017 году приходилось 51,7% экономически активного населения/рабочей силы ЕАЭС.

**Экономическая активность населения/рабочая сила**  
(тысяч человек)

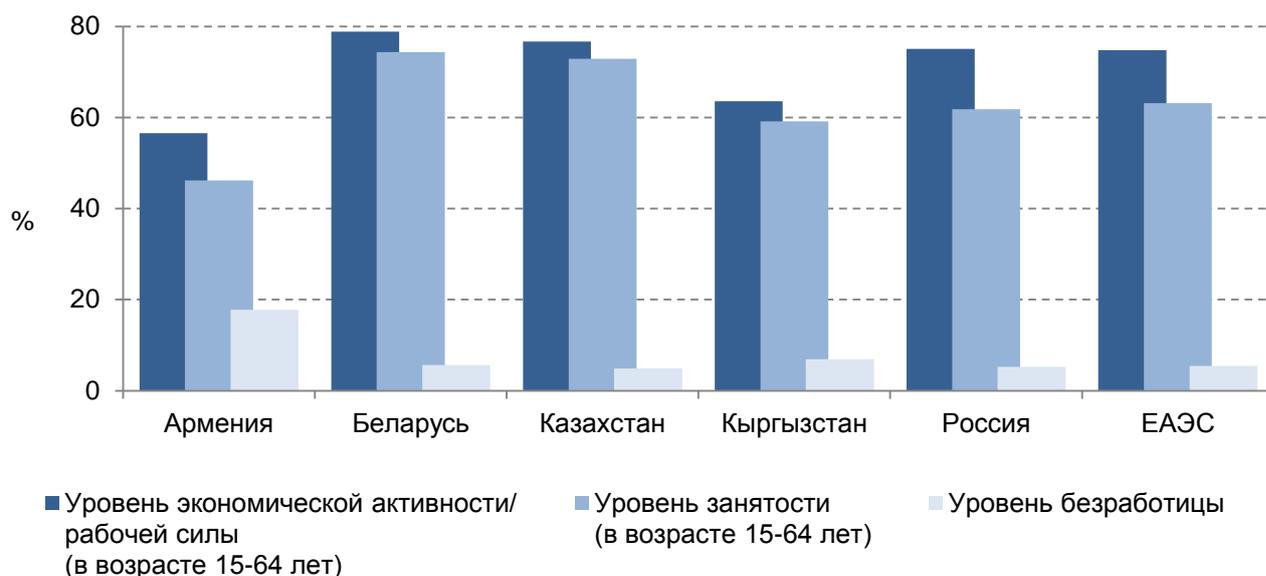
	Экономически активное население	В том числе	
		занятые	безработные
<b>Армения</b>	<b>1 230,7</b>	<b>1 011,7</b>	<b>219,0</b>
мужчины	646,2	529,8	116,4
женщины	584,5	481,9	102,6
<b>Беларусь</b>	<b>5 195,2</b>	<b>4 901,8</b>	<b>293,4</b>
мужчины	2 616,2	2 427,1	189,1
женщины	2 579,0	2 474,2	104,3
<b>Казахстан</b>	<b>9 027,4</b>	<b>8 585,1</b>	<b>442,3</b>
мужчины	4 664,2	4 458,9	205,3
женщины	4 363,2	4 126,2	237,0
<b>Кыргызстан</b>	<b>2 525,2</b>	<b>2 351,2</b>	<b>174,0</b>
мужчины	1 537,7	1 451,6	86,1
женщины	987,5	899,6	87,9
<b>Россия</b>	<b>76 108,5</b>	<b>72 142,0</b>	<b>3 966,5</b>
мужчины	39 209,8	37 108,1	2 101,7
женщины	36 898,7	35 033,9	1 864,8
<b>ЕАЭС</b>	<b>94 087,0</b>	<b>88 991,8</b>	<b>5 095,2</b>
мужчины	48 674,1	45 975,5	2 698,6
женщины	45 412,9	43 016,3	2 396,6

В 2017 году в экономике государств – членов ЕАЭС было занято 89,0 млн. человек, что составило 94,6% общей численности экономически активного населения/рабочей силы ЕАЭС. При этом по сравнению с 2016 годом численность занятого населения сократилась на 0,2%.

Уровень занятости населения<sup>1)</sup> в Беларуси и Казахстане составил свыше 70%. В России 61,8% населения страны заняты трудовой деятельностью, в Кыргызстане – 59,1%, в Армении – 46,2%.

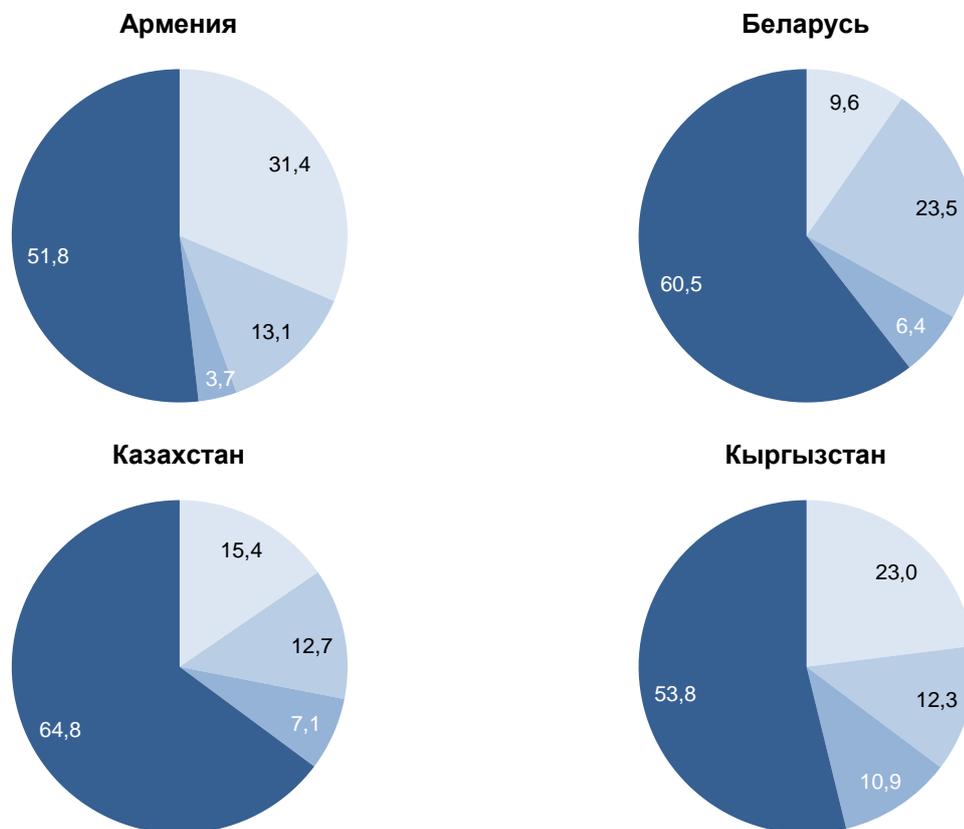
<sup>1)</sup> Отношение численности занятого населения к численности постоянного населения в возрасте 15-64 лет.

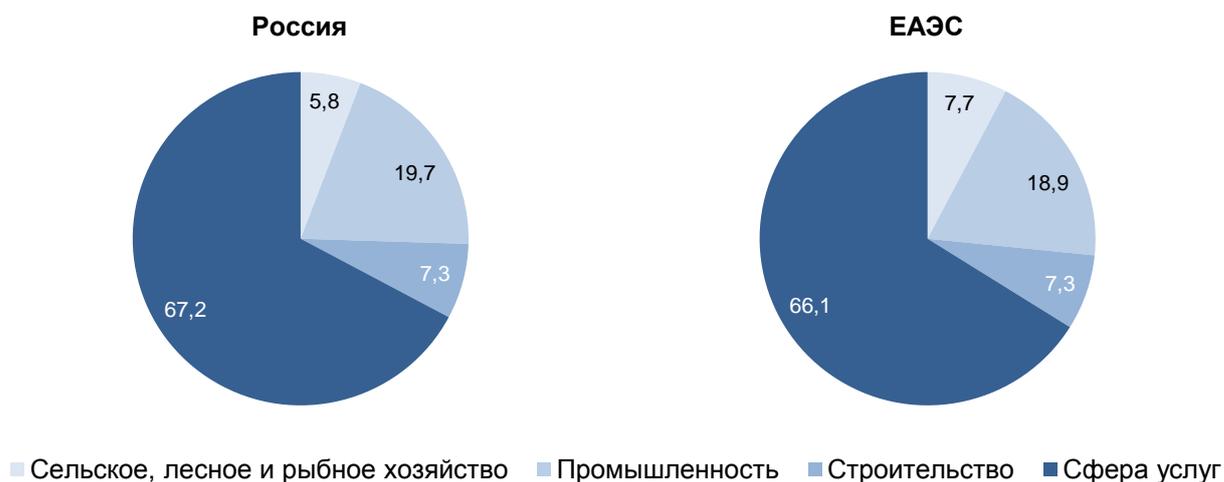
## Экономическая активность населения/рабочая сила, занятость и безработица



Отраслевая структура занятого населения во всех государствах-членах характеризуется более высокой долей занятых в сфере услуг (от 50,6% в Армении до 66,3% в России).

### Распределение занятого населения по основным видам экономической деятельности в 2017 году (в процентах)





В ЕАЭС сохраняется устойчивая тенденция превышения численности мужчин, занятых в экономике. В 2017 году в экономике государств – членов ЕАЭС было занято 46,0 млн. мужчин, или 51,7% занятого населения, в том числе в Кыргызстане – 61,7%, Армении – 52,4%, Казахстане – 51,9%, в России – 51,4%. Следует отметить, что только в Беларуси женская занятость преобладает над мужской. Так, в экономике республики в 2017 году было занято 2,5 млн. женщин, что составило 50,5% общей численности занятого населения.

Распределение мужской и женской занятости по видам экономической деятельности имеет существенные отличия. Доля женщин среди занятого населения составила свыше 70% в следующих видах экономической деятельности:

- образование: в России – 82,0%, Кыргызстане – 79,6%, Армении – 78,4%, в Казахстане – 73,7%;
- здравоохранение и социальные услуги: в Кыргызстане – 83,3%, Армении – 81,4%, России – 79,3%, в Казахстане – 74,0%;
- услуги по проживанию и питанию: в России – 73,5%;
- операции с недвижимым имуществом: в Кыргызстане – 87,7%.

Высокий удельный вес мужчин (более 70%) сложился в таких видах экономической деятельности как:

- горнодобывающая промышленность и разработка карьеров: в Армении – 91,3%, Кыргызстане – 90,6%, России – 82,6%, в Казахстане – 79,9%;
- электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование: в Кыргызстане – 89,7%, Армении – 79,5%, России – 74,4%;

- водоснабжение; канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов: в Армении – 74,3%, Кыргызстане – 72,9%;
- строительство: в Армении – 98,0%, Кыргызстане – 97,2%, России – 86,3%, в Казахстане – 77,8%;
- транспорт и складирование: в Кыргызстане – 95,1%, Армении – 82,3%, в Казахстане – 78,7%, России – 77,3%;
- государственное управление и оборона, обязательное социальное обеспечение: в Армении – 75,6%.

В целом по ЕАЭС численность принятых на работу в течение 2017 года составила 27,7% среднесписочной численности работников крупных и средних предприятий, выбывших – 28,6%. Наиболее высокая сменяемость кадров отмечалась в Казахстане и России (55,6% и 57,7% среднесписочной численности работников соответственно).

#### Движение рабочей силы

	Принято работников, тыс. человек	Уволено работников, тыс. человек		Коэффициент оборота рабочей силы (в %) <sup>1)</sup>	
		всего	в связи с сокращением персонала	по приему	по выбытию
Армения	108,3	101,5	6,7	22,0	20,6
Беларусь	944,0	953,1	...	24,9	25,2
Казахстан	1 003,1	948,0	15,8	28,6	27,0
Кыргызстан	112,2	93,1	6,4	20,8	17,3
Россия	8 976,9	9 398,6	277,7	28,2	29,5
<b>ЕАЭС</b>	<b>11 144,5</b>	<b>11 494,3</b>	<b>...</b>	<b>27,7</b>	<b>28,6</b>

<sup>1)</sup> Коэффициенты оборота рабочей силы по приему и выбытию рассчитываются как отношения абсолютных величин оборота отдельно по приему или по выбытию к среднесписочной численности за период.

Поток работников, привлеченных в 2017 году в экономику государств – членов ЕАЭС из других стран, в Беларуси сократился на 23,8% по сравнению с 2016 годом и составил 15,8 тыс. человек, в Казахстане – на 29,3% (28,1 тыс. человек), в России увеличился на 5,2% (1 773,9 тыс. человек).

## Численность работников, привлеченных в экономику из других стран в 2017 году

(по данным миграционных служб; человек)

	Всего	В том числе прибывшие из		
		государств – членов ЕАЭС	других стран СНГ	других стран мира
Армения	...	...	...	...
Беларусь	15 844	3 223	5 944	6 677
Казахстан	28 119	441	3 602	24 076
Кыргызстан	...	...	...	...
Россия <sup>1)</sup>	1 773 902 <sup>2)</sup>	225	1 679 210	94 204

<sup>1)</sup> Численность иностранных граждан, получивших разрешение на работу или патент на осуществление трудовой деятельности у физических лиц (не включаются граждане, прибывшие из стран ЕАЭС, которым получение таких документов не требуется).

<sup>2)</sup> Включая лиц без гражданства.

Для оценки инвестиционной привлекательности отдельных видов экономической деятельности осуществляется анализ затрат работодателей на рабочую силу.

Расчет затрат на рабочую силу в государствах – членах ЕАЭС производится на основе годовой отчетности по труду (в Армении, Казахстане и Кыргызстане) и с помощью специальных обследований (в Беларуси – сплошное 1 раз в 2 года, в России – выборочное 1 раз в 4-5 лет).

В государствах – членах ЕАЭС наблюдаются значительные различия в уровне затрат на рабочую силу в зависимости от вида экономической деятельности. В большинстве государств – членов ЕАЭС наиболее высокие затраты на рабочую силу отмечаются на предприятиях горнодобывающей промышленности, на предприятиях, работающих в сфере информации и связи, и в организациях, занятых финансовой и страховой деятельностью (в 1,4 – 2,5 раза выше среднего уровня затрат на рабочую силу). Наиболее низкие затраты на рабочую силу наблюдались на предприятиях сельского, лесного и рыбного хозяйства, в организациях сферы услуг по проживанию и питанию и в учреждениях образования, здравоохранения и культуры (в отдельных государствах-членах на 20 – 45% ниже среднего уровня затрат на рабочую силу).

## Затраты на рабочую силу по основным видам экономической деятельности в 2017 году

(в среднем на одного работника в месяц)

	Армения	Беларусь (2016 год)	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Единиц национальной валюты <sup>1)</sup>					
В среднем по экономике	195 871	1 088	164 647	18 886	59 902
сельское, лесное и рыбное хозяйство	123 779	681	86 762	11 425	...
горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	471 979	1 880	411 765	29 840	104 076
обрабатывающая промышленность	188 806	1 095	186 961	29 174	54 152
электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование	291 707	1 033	165 811	35 895	60 655
водоснабжение; канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов	171 262	1 002	112 811	14 086	39 597
строительство	222 014	1 077	205 452	15 968	52 302
оптовая и розничная торговля; ремонт моторных транспортных средств и мотоциклов	156 288	935	156 799	16 686	47 952
транспорт и складирование	168 528	1 165	215 572	28 083	64 068
услуги по проживанию и питанию	130 524	872	150 832	13 270	33 928
информация и связь	463 724	2 610	231 280	33 775	81 081
финансовая и страховая деятельность	433 587	1 790	297 251	39 819	106 237
операции с недвижимым имуществом	168 752	1 588	161 204	11 982	40 075
профессиональная, научная и техническая деятельность	198 338	1 567	288 766	25 860	83 564
административная деятельность и дополнительные услуги в данной области	150 700	786	166 247	13 575	36 847
государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	229 995	1 991	137 801	21 719	...
образование	123 049	926	103 626	13 179	...

	Армения	Беларусь (2016 год)	Казахстан	Кыргызстан	Россия
здравоохранение и социальные услуги	147 140	1 037	112 754	11 866	...
искусство, развлечение и отдых	114 065	1 071	127 916	10 357	...
предоставление прочих видов услуг	148 943	773	184 364	20 098	...
<b>Долларов США<sup>2)</sup></b>					
В среднем по экономике	406	544	505	274	1 027
сельское, лесное и рыбное хозяйство	256	341	266	166	...
горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	978	940	1 263	433	1 784
обрабатывающая промышленность	391	547	574	424	928
электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование	604	517	509	521	1 040
водоснабжение; канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов	355	501	346	205	679
строительство	460	538	630	232	897
оптовая и розничная торговля; ремонт моторных транспортных средств и мотоциклов	324	467	481	242	822
транспорт и складирование	349	582	661	408	1 098
услуги по проживанию и питанию	270	436	463	193	582
информация и связь	961	1 305	709	490	1 390
финансовая и страховая деятельность	898	895	912	578	1 821
операции с недвижимым имуществом	350	794	494	174	687
профессиональная, научная и техническая деятельность	411	784	886	376	1 433
административная деятельность и дополнительные услуги в данной области	312	393	510	197	632

	Армения	Беларусь (2016 год)	Казахстан	Кыргызстан	Россия
государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	476	996	423	315	...
образование	255	463	318	191	...
здравоохранение и социальные услуги	305	519	346	172	...
искусство, развлечение и отдых	236	536	392	150	...
предоставление прочих видов услуг	309	386	566	292	...

<sup>1)</sup> Армения – армянских драмов, Беларусь – белорусских рублей, Казахстан – тенге, Кыргызстан – сомов, Россия – российских рублей.

<sup>2)</sup> Показатель рассчитан по курсам валют национальных (центральных) банков государств – членов ЕАЭС за год: по Беларуси – по средневзвешенному курсу белорусского рубля к доллару США, по Армении, Казахстану, Кыргызстану и России – по средним курсам национальных валют к доллару США.

Затраты на рабочую силу в пересчете в доллары США в 2017 году составили в Кыргызстане 274 доллара, Армении – 406 долларов, Казахстане – 505 долларов, Беларуси в 2016 году – 544 доллара, в России – 1 027 долларов.

Затраты на рабочую силу включают в себя вознаграждения в денежной и неденежной (натуральной) формах за отработанное и неотработанное время, расходы на обеспечение работников жильем, социальную защиту, профессиональное обучение, культурно-бытовое обслуживание, командировочные и прочие расходы, а также отдельные налоги.

### Состав затрат на рабочую силу в 2017 году

(в процентах к общей сумме затрат на рабочую силу)

	Армения <sup>1)</sup>	Беларусь (2016 год)	Казахстан	Кыргызстан	Россия
Общая сумма затрат на рабочую силу	100	100	100	100	100
в том числе:					
фонд заработной платы	97,0	71,8	86,6	83,0	75,0
в том числе:					
оплата за отработанное время	84,9	61,5	67,4	66,6	63,4
оплата за неотработанное время	7,5	5,7	7,2	8,3	6,4

	Армения	Беларусь (2016 год)	Казахстан	Кыргызстан	Россия
единовременные премии и денежные вознаграждения	4,4	4,3	12,0	7,4	4,8
оплата питания, проживания и другие выплаты, включаемые в заработную плату	0,2	0,3	0,0	0,7	0,4
расходы по обеспечению работников жильем	0,3	0,1	0,7	0,0	0,1
расходы на социальную защиту работников	0,9	25,1	4,5	13,7	22,1
из них обязательные отчисления в государственные фонды по всем видам социального страхования	...	23,4	...	13,3	20,1
расходы на профессиональное обучение работников	0,2	0,2	0,6	0,1	0,3
расходы на культурно-бытовое обслуживание	0,1	0,3	0,2	0,2	0,3
прочие расходы	1,5	2,2	1,3	3,0	2,2
налоги, включаемые в затраты на рабочую силу	...	0,3	6,1	...	...

<sup>1)</sup> В Армении в фонд заработной платы включены отчисления работодателей в фонды социального страхования.

Во всех государствах – членах ЕАЭС основной составляющей в структуре затрат на рабочую силу является фонд заработной платы, включающий оплату за отработанное время, оплату за неотработанное время, единовременные премии и денежные вознаграждения, оплату питания, проживания и другие выплаты, включаемые в заработную плату. Армения в фонд заработной платы также включает отчисления работодателей в фонды социального страхования.

По последним имеющимся данным (в Армении, Казахстане, Кыргызстане и России – за 2017 год, в Беларуси – за 2016 год) доля фонда заработной платы в общих затратах на рабочую силу составляет от 72% в Беларуси до 97% в Армении, отчисления работодателей на социальную защиту работников – от 1% в Армении до 25% в Беларуси.

## Структура затрат на рабочую силу в 2017 году

(в процентах)



<sup>1)</sup> В 2016 году.

<sup>2)</sup> В Армении в фонд заработной платы включены отчисления работодателей в фонды социального страхования.

Уровень и динамика затрат на рабочую силу в основном обусловлены динамикой заработной платы.

Среднемесячная номинальная заработная плата в пересчете в доллары США в 2017 году составила в России 671 доллар, Казахстане – 463 доллара, Беларуси – 426 долларов, Армении – 368 долларов, в Кыргызстане – 228 долларов. В 2017 году среднемесячная номинальная заработная плата в долларовом эквиваленте выросла по сравнению с 2016 годом во всех государствах – членах ЕАЭС.

### Среднемесячная номинальная заработная плата по основным видам экономической деятельности в 2017 году

	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
<b>Единиц национальной валюты<sup>1)</sup></b>					
В среднем по экономике	177 817	823	150 827	15 670	39 167
сельское, лесное и рыбное хозяйство	121 475	585	91 084	9 643	25 671
горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	409 312	1 348	341 775	24 254	74 474
обрабатывающая промышленность	159 423	857	166 739	24 026	38 502

	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование	269 501	970	145 392	29 528	44 632
водоснабжение; канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов	163 907	733	101 921	11 802	29 097
строительство	174 399	819	194 227	13 156	33 678
оптовая и розничная торговля; ремонт моторных транспортных средств и мотоциклов	132 987	769	145 698	13 958	32 093
транспорт и складирование	153 916	813	193 579	22 617	43 967
услуги по проживанию и питанию	113 537	567	140 070	11 138	23 971
информация и связь	387 173	2 377	221 748	28 160	58 811
финансовая и страховая деятельность	414 241	1 416	298 725	33 038	84 904
операции с недвижимым имуществом	134 544	725	147 620	10 086	30 208
профессиональная, научная и техническая деятельность	188 752	1 113	268 664	20 690	57 179
административная деятельность и дополнительные услуги в данной области	143 483	639	151 771	11 954	27 622
государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	222 316	999	125 247	18 183	43 500
образование	121 136	568	96 612	11 095	30 258
здравоохранение и социальные услуги	143 425	627	108 714	9 947	31 980
искусство, развлечение и отдых	112 904	615	119 164	8 439	38 200
предоставление прочих видов услуг	121 949	621	210 924	15 454	27 133
<b>Долларов США<sup>2)</sup></b>					
В среднем по экономике	368	426	463	228	671
сельское, лесное и рыбное хозяйство	252	303	279	140	440
горнодобывающая промышленность и разработка карьеров	848	697	1 048	352	1 277

	Армения	Беларусь	Казахстан	Кыргызстан	Россия
обрабатывающая промышленность	330	443	511	349	660
электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование	558	501	446	429	765
водоснабжение; канализационная система, контроль над сбором и распределением отходов	340	379	313	171	499
строительство	361	424	596	191	577
оптовая и розничная торговля; ремонт моторных транспортных средств и мотоциклов	275	398	447	203	550
транспорт и складирование	319	421	594	328	754
услуги по проживанию и питанию	235	293	430	162	411
информация и связь	802	1 229	680	409	1 008
финансовая и страховая деятельность	858	732	916	480	1 455
операции с недвижимым имуществом	279	375	453	146	518
профессиональная, научная и техническая деятельность	391	576	824	300	980
административная деятельность и дополнительные услуги в данной области	297	331	466	174	474
государственное управление и оборона; обязательное социальное обеспечение	461	517	384	264	746
образование	251	294	296	161	519
здравоохранение и социальные услуги	297	324	333	144	548
искусство, развлечение и отдых	234	318	366	123	655
предоставление прочих видов услуг	253	321	647	224	465

<sup>1)</sup> Армения – армянских драмов, Беларусь – белорусских рублей, Казахстан – тенге, Кыргызстан – сомов, Россия – российских рублей.

<sup>2)</sup> Показатель рассчитан по курсам валют национальных (центральных) банков государств – членов ЕАЭС за год: по Беларуси – по средневзвешенному курсу белорусского рубля к доллару США, по Армении, Казахстану, Кыргызстану и России – по средним курсам национальных валют к доллару США.

В 2017 году в государствах – членах ЕАЭС сохраняются значительные отраслевые различия в оплате труда. Наиболее высокая заработная плата в отчетном году сложилась в организациях, занятых финансовой и страховой деятельностью (в 1,7 – 2,3 раза выше уровня заработной платы в среднем по экономике), на предприятиях горнодобывающей промышленности (в 1,5 – 2,3 раза выше среднего уровня) и на предприятиях, работающих в сфере информации и связи (в 1,5 – 2,9 раза выше среднего уровня). Наиболее низкая заработная плата наблюдалась на предприятиях сельского, лесного и рыбного хозяйства (на 29 – 40% ниже среднего уровня), в организациях сферы услуг по проживанию и питанию и в учреждениях образования, здравоохранения и культуры (в отдельных государствах-членах на 19 – 46% ниже среднего уровня).

**Отношение среднемесячной номинальной заработной платы по отдельным видам экономической деятельности к заработной плате в среднем по стране в 2017 году**

(в процентах)

**Армения**



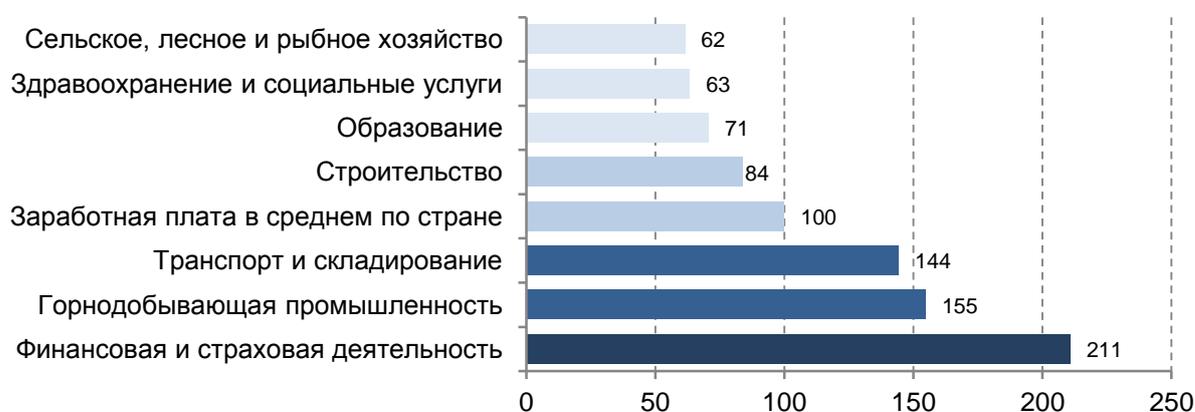
**Беларусь**



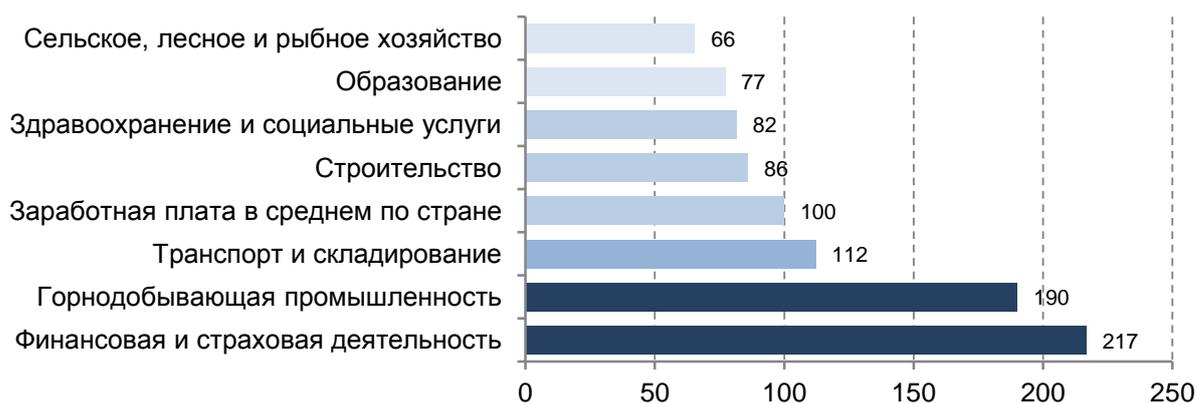
### Казахстан



### Кыргызстан



### Россия



В соответствии с методологией Международной организации труда (МОТ) уровень безработицы в целом по ЕАЭС составил, по оценке, 5,4% численности экономически активного населения/рабочей силы.

## Уровень безработицы в 2017 году

(в процентах)

	Всего	В том числе	
		мужчины	женщины
Армения	17,8	18,0	17,5
Беларусь	5,6	7,2	4,0
Казахстан	4,9	4,4	5,4
Кыргызстан	6,9	5,6	8,9
Россия	5,2	5,4	5,1
<b>ЕАЭС</b>	<b>5,4</b>	<b>5,5</b>	<b>5,3</b>

Относительно низкий уровень безработицы, по сравнению с государствами – членами ЕС, наблюдается как в целом по ЕАЭС, так и по государствам-членам (от 4,9% до 6,9%), кроме Армении (17,8%). Уровень безработицы среди женщин в большинстве стран ЕАЭС ниже, чем у мужчин.

В возрастной структуре безработных в 2017 году ведущим сегментом являются лица в возрасте 30-54 лет. При этом по сравнению с 2016 годом в государствах – членах ЕАЭС практически не произошло изменений, и доли возрастных групп остались на прежнем уровне.

### Численность безработных по возрастам

(тысяч человек)

	15 - 24	25 - 29	30 - 54	55 - 59	60 - 64	65 и более
Армения	46,7	31,8	105,1	17,0	11,6	6,8
Беларусь	47,4	41,7	162,6	25,8	11,4	4,6
Казахстан	38,6	72,3	285,5	39,0	6,7	0,3
Кыргызстан	61,9	31,6	73,7	5,4	1,3	0,1
Россия	862,8	652,8	2 021,5	294,0	98,2	37,3

Во всех государствах – членах ЕАЭС (кроме Казахстана) в 2017 году выше, чем в среднем по стране, уровень безработицы сложился среди молодежи в возрасте 15 – 24 лет. При этом в большинстве государств-членов отмечалась позитивная тенденция его уменьшения по сравнению с 2016 годом, кроме Армении: уровень безработицы среди молодежи в возрасте 15 – 24 лет увеличился на 1,8 п.п. по сравнению с 2016 годом.

## Уровень безработицы по возрастам в 2017 году

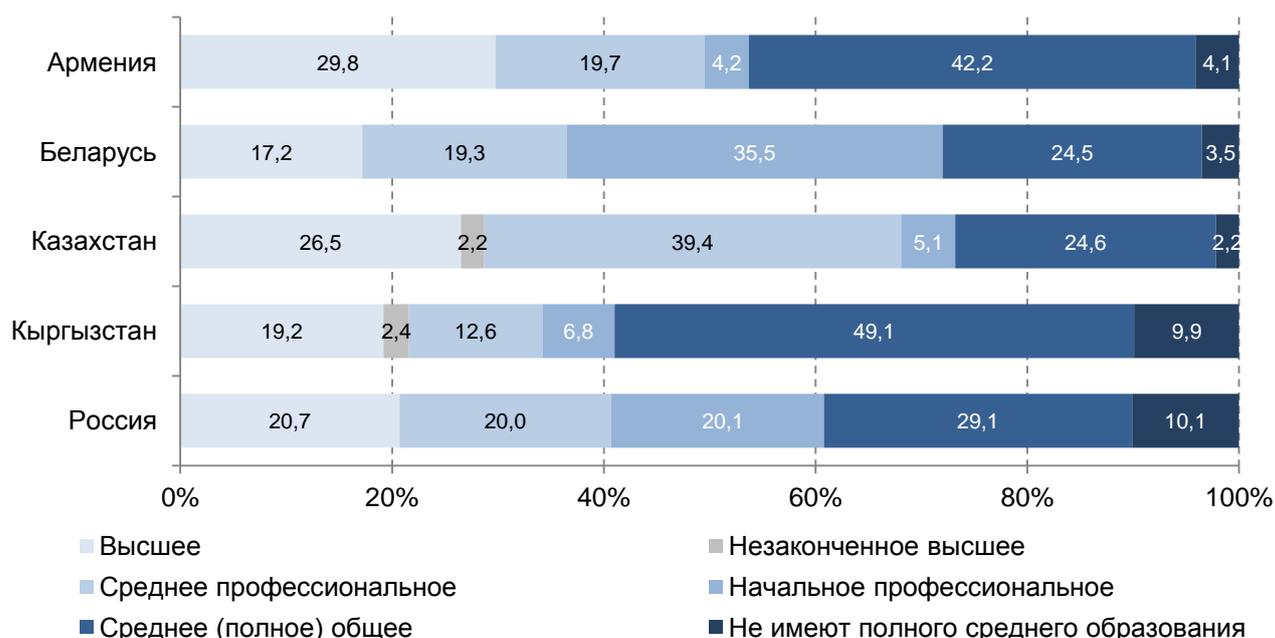
(в процентах)

	15 - 24	25 - 29	30 - 54	55 - 59	60 - 64	65 и более
Армения	38,4	22,7	16,3	12,0	10,9	9,1
Беларусь	9,3	5,8	5,0	5,4	7,2	6,7
Казахстан	3,8	5,1	5,1	6,0	3,0	0,4
Кыргызстан	14,8	7,5	5,2	3,1	2,0	0,4
Россия	16,1	5,9	4,2	4,1	3,3	3,6

Структура безработного населения по всем государствам-членам характеризуется высокой долей безработных со средним (полным) общим, средним профессиональным и высшим образованием.

## Распределение численности безработных по уровню образования в 2017 году

(в % в к итогу)



Материал подготовлен отделом отраслевой и социально-демографической статистики

Начальника отдела:  
С.П. Ничипорович  
Тел.: +7 (495) 669 24 00 доб. 4917  
e-mail: nichiporovich@ecommission.org

Исполнитель:  
П.С. Талалаева  
Тел.: +7 (495) 669 24 00 доб. 4692  
e-mail: talalaeva@ecommission.org