

**ЕЭК**



**ДОКЛАД**

**о ходе реализации**  
**Основных направлений**  
**экономического развития ЕАЭС**  
**по итогам 2017-2018 гг.**

г. Москва  
2019

## Оглавление

Аналитическое резюме .....	5
<b>I. Направление «Обеспечение макроэкономической устойчивости».....</b>	<b>13</b>
Макроэкономическая ситуация в ЕАЭС в 2017-2018 гг. Вызовы и риски.....	13
Результаты реализации макроэкономической политики. Национальные и интеграционные меры по повышению макроэкономической устойчивости.....	21
Республика Армения .....	22
Республика Беларусь.....	24
Республика Казахстан .....	27
Кыргызская Республика.....	29
Российская Федерация .....	31
Интеграционные меры и действия .....	33
<b>II. Направление «Создание условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности» .....</b>	<b>36</b>
Результаты мониторинга показателей экономического развития государств – членов ЕАЭС и ЕАЭС в целом.....	36
Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия.....	38
Республика Армения .....	38
Республика Беларусь.....	41
Республика Казахстан .....	44
Кыргызская Республика.....	46
Российская Федерация .....	47
Интеграционные меры и действия .....	49
<b>III. Направление «Инновационное развитие и модернизация экономики»...52</b>	<b>52</b>
Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	52
Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия.....	54
Республика Армения .....	54
Республика Беларусь.....	55
Республика Казахстан .....	57
Кыргызская Республика.....	58
Российская Федерация .....	60
Интеграционные меры и действия .....	62
<b>IV. Направление «Обеспечение доступности финансовых ресурсов и формирование эффективного финансового рынка Союза».....</b>	<b>66</b>

Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	66
Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия.....	67
Республика Армения.....	67
Республика Беларусь.....	70
Республика Казахстан.....	72
Кыргызская Республика.....	74
Российская Федерация.....	76
Интеграционные меры и действия.....	78
<b>V. Направление «Инфраструктурное развитие и реализация транзитного потенциала».....</b>	<b>79</b>
Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	79
Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия.....	81
Республика Армения.....	81
Республика Беларусь.....	82
Республика Казахстан.....	85
Кыргызская Республика.....	87
Российская Федерация.....	88
Интеграционные меры и действия.....	90
<b>VI. Направление «Развитие кадрового потенциала».....</b>	<b>94</b>
Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	94
Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия.....	97
Республика Армения.....	97
Республика Беларусь.....	99
Республика Казахстан.....	102
Кыргызская Республика.....	104
Российская Федерация.....	105
Интеграционные меры и действия.....	108
<b>VII. Направление «Ресурсосбережение и повышение энергоэффективности».....</b>	<b>111</b>
Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	111

Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия .....	114
Республика Армения .....	114
Республика Беларусь .....	116
Республика Казахстан .....	117
Кыргызская Республика .....	119
Российская Федерация .....	119
Интеграционные меры и действия .....	123

**VIII. Направление «Региональное развитие: межрегиональное и приграничное сотрудничество».....124**

Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	124
--	-----

Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия .....	128
Республика Армения – Республика Беларусь.....	128
Республика Армения – Республика Казахстан.....	130
Республика Армения – Кыргызская Республика .....	130
Республика Армения – Российская Федерация.....	131
Республика Беларусь – Республика Казахстан.....	133
Республика Беларусь – Кыргызская Республика .....	134
Республика Беларусь – Российская Федерация.....	135
Республика Казахстан – Кыргызская Республика.....	139
Республика Казахстан – Российская Федерация.....	141
Кыргызская Республика – Российская Федерация.....	146

**IX. Направление «Реализация внешнеторгового потенциала».....148**

Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом.....	148
--	-----

Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия .....	152
Республика Армения .....	152
Республика Беларусь .....	156
Республика Казахстан .....	160
Кыргызская Республика.....	163
Российская Федерация .....	166
Интеграционные меры и действия .....	172

## Аналитическое резюме

### Направление I. «Обеспечение макроэкономической устойчивости»

После второго за десятилетие продолжительного снижения экономической активности в 2017-2018 гг. в государствах – членах ЕАЭС наступил период восстановления. Благодаря улучшению условий торговли и реализованным мерам по стабилизации макроэкономической ситуации экономики стран Союза вернулись на траекторию восстановления. Значительный вклад в улучшение динамики экономик внесли стимулирующие меры политики и совершенствование основ проводимой политики. Поддержку экономической активности оказал внутренний спрос, который был слабым в период внешнего шока 2014 года, а также активизация инвестиций. Благоприятная внешнеэкономическая конъюнктура содействовала улучшению состояния внешнего сектора и сектора государственного управления. В то же время темпы экономического роста в странах Союза различались ввиду различных масштабов поддержки внутреннего спроса и возможностей для реализации стимулирующих мер фискальной политики.

Фаза восстановления экономической активности завершилась в 2018 году. В меняющихся глобальных условиях экономики государств – членов ЕАЭС продолжали демонстрировать рост, но его темпы, а также динамика взаимной торговли начали замедляться. На стабильность экономик государств-членов оказывали воздействие такие факторы, как замедление экономического роста мировой экономики, а также рост протекционистских практик в мировой торговле, в частности действующие санкционные режимы. Вторичные эффекты для взаимной торговли, связанные с усилением взаимных колебаний обменных курсов, носили ограниченный характер.

В целях достижения приоритетов, установленных Основными направлениями экономического развития Евразийского экономического союза в области обеспечения макроэкономической устойчивости, в 2017 и 2018 гг. Высшим Евразийским экономическим советом были приняты Основные ориентиры макроэкономической политики государств – членов ЕАЭС. Первоочередными кратко- и среднесрочными задачами в рамках данных документов были обозначены создание условий для эффективного экономического развития и переход к устойчивому экономическому росту, а также стремление к достижению темпов экономического роста в Союзе не ниже 2 процентов и поддержание показателей инфляции вблизи либо в пределах национальных ориентиров.

В целом макроэкономическая ситуация свидетельствует о повышении качества макроэкономического управления в государствах – членах ЕАЭС, что способствовало обеспечению сбалансированного экономического роста. Это обусловило повышение устойчивости национальных экономик с точки зрения соблюдения количественных значений показателей, определяющих устойчивость экономического развития (в соответствии со статьей 63 Договора о ЕАЭС), мониторинг которых осуществляет Комиссия.

## **Направление II. «Создание условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности»**

За рассматриваемый период состояние делового и инвестиционного климата ЕАЭС характеризовалось улучшением структуры инвестиций. При общем росте инвестиций в основной капитал, наибольшая доля была направлена в обрабатывающий сектор (17,4%). В то же время на состояние конъюнктуры влияли внешние факторы. Замедление мировой экономики, нестабильность на сырьевых рынках, ограничительные меры, действующие по отношению к крупнейшей экономике Союза – Российской Федерации, негативно отразились на совокупном объеме привлеченных иностранных инвестиций в страны ЕАЭС – спад на 79,4%. При этом отмечено сокращение как внешних, так и взаимных инвестиций, при возрастании доли последних в общем объеме инвестиций.

Деловой климат в странах ЕАЭС постепенно улучшается, о чем свидетельствует положительная динамика позиций в рейтинге «Ведение бизнеса», а также рост объемов розничной торговли и трансграничных переводов.

Принятые странами ЕАЭС регуляторные меры носили разноплановый характер. В Республике Армения широко использовались налоговые стимулы для поддержки развития бизнеса, в Республике Беларусь пошли по пути упрощения требований для ведения бизнеса предприятиями малого и среднего предпринимательства (МСП), формирования эффективного канала коммуникаций с государством, в том числе через оптимизацию контрольно-надзорных функций. В Республике Казахстан и Кыргызской Республике принимались меры по созданию благоприятных условий для привлечения иностранных инвесторов – упрощение законодательства о недрах и недропользовании, гарантии стабильности законодательной среды для инвесторов, формирование институтов, работающих на дружественном для инвестора праве. В Российской Федерации были усилены финансовые меры поддержки предприятий МСП, расширен доступ на рынок государственных закупок.

Интеграционные меры были связаны с принятием нового Таможенного кодекса и комплекса нормативных правовых актов органов Союза, направленных на упрощение процедур торговли, а также взаимодействия участников внешнеэкономической деятельности с таможенными органами государств – членов ЕАЭС, в том числе путем внедрения и расширения использования электронного документооборота, механизма «единого окна», сокращения сроков проверки документов, упрощения процедур таможенного транзита.

Принятые государствами – членами ЕАЭС и Комиссией регуляторные меры в определенной степени способствовали поддержке и развитию бизнеса, особенно в секторе торговли и сельском хозяйстве. В то же время негативная внешняя среда остается главным фактором, ограничивающим приток инвестиций в экономики стран ЕАЭС и развитие новых бизнес-проектов. В таких условиях регуляторные усилия должны быть направлены на создание дополнительных стимулов для национальных инвесторов и предпринимателей, повышающих их конкурентоспособность за счет более низких ставок налогов и тарифов, минимально достаточного государственного регуляторного воздействия, простоты и прозрачности создания и ведения бизнеса. Схожие проблемы и общее видение их решения на наднациональном уровне позволит сформировать благоприятную инвестиционную и бизнес-среду в целом по ЕАЭС, выигрыш от которой будут получать все государства – члены ЕАЭС.

### **Направление III. «Инновационное развитие и модернизация экономики»**

Инновационная деятельность и наукоемкое производство по-прежнему имели достаточно ограниченное влияние на динамику экономического развития государств – членов ЕАЭС, несмотря на то, что всеми государствами-членами инновационная политика рассматривается в качестве ключевого вектора обеспечения конкурентоспособности в современном мире. Более того, приняты необходимые стратегические и программно-целевые документы верхнего уровня. Ряд ключевых показателей развития национальных инновационных систем государств – членов ЕАЭС, напротив, свидетельствуют скорее о стагнационных явлениях в этой сфере. Для поддержки развития инновационной деятельности, решения проблемы инновационной инертности государствами – членами ЕАЭС принимаются новые более амбициозные проекты: «100 шагов» в Республике Казахстан, национальные проекты в Российской Федерации, в том числе направленные на цифровизацию национальных экономик. В этой связи интеграционные усилия по реализации цифровой повестки ЕАЭС дополняют национальные меры и носят стимулирующий характер для национальных экономик. В частности, проведение Комиссией конкурса инновационных проектов «Евразийские цифровые платформы» вносит вклад в создание наднациональной инфраструктуры поддержки инновационной деятельности в ЕАЭС, что было рекомендовано по результатам предыдущего мониторинга хода реализации ОНЭР за 2015-2016 гг.<sup>1</sup>

На фоне слабой инновационной активности промышленность демонстрировала более уверенную восстановительную динамику. Стабилизация сырьевых рынков способствовала оживлению инвестиционной активности и росту производительности труда, особенно в таких экспорто-ориентированных экономиках, как Российская Федерация. Наиболее существенную положительную динамику помимо Российской Федерации в динамике роста промышленного сектора продемонстрировала Республика Беларусь, инвестиций в основной капитал – Кыргызская Республика и Республика Казахстан, производительности труда – Республика Беларусь и Республика Армения.

Таким образом, государства – члены ЕАЭС испытывают определенные сложности в трансформации интеллектуального капитала в реальные положительные эффекты для национальной экономики и достаточно чутко реагируют на конъюнктуру внешних рынков, что указывает на волатильность национальных экономик и актуальность мер по их диверсификации, в том числе за счет интеграционного фактора.

### **Направление IV. «Обеспечение доступности финансовых ресурсов и формирование эффективного финансового рынка Союза»**

За 2017-2018 гг. улучшилась доступность финансовых ресурсов, прежде всего, для физических лиц, объем кредитования которых в целом по Союзу практически удвоился. Этому способствовала стимулирующая денежно-кредитная политика, стабилизация инфляции, бюджетная сбалансированность. Несмотря на количественный рост, объемы кредитования продемонстрировали скорее восстановительную динамику после существенного сокращения в 2014-2015 гг., качественные и структурные характеристики финансовых систем по-прежнему свидетельствуют о доминирующей роли банковского

сектора, при этом остальные сегменты национальных финансовых рынков остаются ограниченно востребованными.

Меры государств – членов ЕАЭС были направлены на защиту прав потребителей финансовых услуг (Республика Армения, Республика Беларусь), абсорбирование излишней ликвидности (Кыргызская Республика, Российская Федерация), развитие национальных платежных систем и безналичных платежей (во всех государствах-членах), оздоровление банковской системы (в трех крупнейших экономиках Союза: Республике Беларусь, Республике Казахстан и Российской Федерации), что в целом должно обеспечить условия для создания единого финансового рынка ЕАЭС.

#### **Направление V. «Инфраструктурное развитие и реализация транзитного потенциала»**

В целом по направлению отмечен рост ключевых показателей рынка транспортных услуг. Положительная динамика была обеспечена национальными мерами по развитию транспорта и его инфраструктуры. При этом начатая в 2017-2018 гг. реализация основных направлений скоординированной (согласованной) транспортной политики в ЕАЭС, содействует развитию транзитного потенциала, а также обеспечивает дополнительные возможности по сопряжению проектов ЕАЭС и Экономического пояса Шелкового пути (ЭПШП), необходимость чего отмечена по итогам мониторинга реализации ОНЭР за 2015-2016 гг. Дополнительное внимание следует уделить реализации Программы либерализации каботажных автомобильных перевозок грузов и Соглашения о судоходстве, а также акцентировать внимание на выполнении всех мероприятий, заложенных в «дорожные карты» по реализации транспортной политики на 2018-2020 гг.

Ряд принятых мер стимулировал развитие воздушного транспорта. Реконструкция аэропортовой инфраструктуры и аэродромов, обновление парка воздушных судов – позволили обеспечить эффективную загрузку существующих авиамаршрутов, а также запустить новые направления авиаперевозок как между государствами – членами ЕАЭС, так и в третьи страны (авиаперевозки из Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан). Результатом данных мер стал рост объема транспортных услуг государств – членов ЕАЭС.

С точки зрения повышения доступности транспортных услуг важным является запуск формата мультимодальной перевозки (Российская Федерация), что может быть принято к реализации другими государствами – членами ЕАЭС.

Развитие энергетической инфраструктуры в 2017-2018 гг. было направлено на реализацию транзитного потенциала (Республика Армения, Республика Казахстан), модернизацию существующих и ввод новых мощностей (Республика Беларусь, Республика Казахстан), повышение уровня энергообеспечения отдельных территорий (Российская Федерация), что содействует движению государств-членов в сторону формирования общего электроэнергетического рынка ЕАЭС, общих рынков газа, нефти и нефтепродуктов.



## **Направление VI. «Развитие кадрового потенциала»**

Итогом работы, проведенной при подготовке доклада о ходе реализации Основных направлений экономического развития ЕАЭС в 2015-2016 гг., стало выявление общей проблемы, характерной для всех государств – членов ЕАЭС, а именно несоответствия действующей системы образования требованиям современной рыночной экономики (слабая взаимосвязь между потребностями национальной экономики и направлениями подготовки кадров). В связи с этим в 2017-2018 гг. государства – члены ЕАЭС занимались внедрением и реализацией программ по обучению перспективным технологиям и специальностям, актуальным на рынке труда. Правительства государств – членов ЕАЭС заключали меморандумы о сотрудничестве с компаниями для реализации образовательных проектов в формате государственно-частного партнерства, привлекали крупнейших работодателей к разработке содержания образовательных программ с целью обеспечения соответствия программ обучения требованиям рынка.

В то же время можно выделить ряд особенностей развития кадрового потенциала в 2017-2018 гг. для каждого из государств – членов ЕАЭС, которые обуславливаются различиями в социально-экономическом развитии стран. Так, Республика Армения делает акцент на развитии ИТ-образования, в сотрудничестве с международными организациями внедряет прогрессивные стандарты и новые направления обучения. Республика Беларусь придает особое значение обеспечению финансовой, социальной защищенности трудящихся, повышению информированности о состоянии рынка труда. Республика Казахстан проводит политику регулирования миграционных потоков и привлечения иностранной рабочей силы, активно реформирует систему среднего общего образования. Кыргызская Республика осуществляет модернизацию национальной системы образования с точки зрения улучшения инфраструктуры и материально-технического обеспечения, занимается поддержкой малообеспеченного населения страны. Российская Федерация занимается внедрением в образовательный процесс цифровых технологий, подготовкой кадров для передовых отраслей. Также в рассматриваемом периоде в Российской Федерации были разработаны долгосрочные стратегические документы, которые определяют направления деятельности Правительства Российской Федерации в части развития кадрового потенциала на многие годы вперед.

В рассматриваемом периоде в государствах – членах ЕАЭС уровень расходов на образование остался практически неизменным или незначительно снизился. При этом наблюдалось изменение структуры финансирования по уровням образования в сторону увеличения финансирования дошкольного, начального и среднего образования и сокращения финансирования системы высшего образования.

Таким образом, для государств – членов ЕАЭС актуальным представляется увеличение расходов на образование, а также расширение программы поддержки государственно-частного партнерства в образовательной сфере.

## **Направление VII. «Ресурсосбережение и повышение энергоэффективности»**

По итогам отчетного периода в направлении повышения энергоэффективности и ресурсосбережения в странах ЕАЭС наблюдалась определенная стагнация. Значения показателей энергоемкости и энергопотребления находились в пределах средних значений

за пятилетний период. Несмотря на активное развитие странами возобновляемых источников энергии, тепловая энергетика превалирует в общей генерации энергии. Характер реализованных регуляторных мер в большей степени определялся структурой энергопотребления стран ЕАЭС. В Республике Армения и Кыргызской Республике, где потребление энергии преимущественно сконцентрировано в жилищном секторе, реализованы меры по улучшению энергоэффективности зданий и сооружений, внедрения обязательных требований при строительстве, в том числе систем мониторинга за потреблением ресурсов.

В странах, в которых промышленный сектор является главным потребителем электроэнергии, государства разрабатывали стимулирующие меры для предприятий, направленные на внедрение энергоэффективных и ресурсосберегающих технологий, в том числе налоговые и тарифные льготы.

За отчетный период государствами – членами ЕАЭС был взят курс на понимание проблемы использования и утилизации отходов, разработаны государственные программы и соответствующие механизмы финансирования.

На наднациональном уровне требования энергоэффективности и ресурсосбережения были учтены при разработке технических регламентов ЕАЭС в части энергопотребляющих устройств. Кроме того, в рамках действующих Евразийских технологических платформ запущены проекты по производству продукции с высокими стандартами энергоэффективности и энергопотребления (система двухфазного охлаждения, светодиодные лампы).

С учетом текущей ситуации усилия Евразийской экономической комиссии и государств – членов ЕАЭС могут быть направлены на выработку наднациональных требований и рекомендаций по энергоэффективности и ресурсосбережению в различных сферах и отраслях экономики, основанных на передовых международных стандартах. Кроме того, важно продолжать диверсификацию энергогенерирующих источников с приоритетом ВИЭ и «зеленой» энергетики.

### **Направление VIII. «Региональное развитие: межрегиональное и приграничное сотрудничество»**

Приграничные регионы играют важную роль в создании экономических благ, развитии торговли и международного сотрудничества государств – членов ЕАЭС.

В целом приграничные регионы демонстрируют лучшую динамику развития по сравнению с другими регионами государств – членов ЕАЭС. Это объясняется более существенным влиянием интеграционных процессов, однако региональная специфика способна существенно скорректировать развитие отдельных приграничных регионов. Так в 2017-2018 гг. социально-экономические показатели приграничных регионов и выявленные тенденции значительно отличаются по государствам – членам ЕАЭС. Существуют определенные дисбалансы в развитии, эффекты евразийской интеграции проявляются в регионах с разной интенсивностью.

Традиционно особое место приграничные регионы занимают во внешнеэкономической деятельности государств – членов ЕАЭС. Однако разброс значений доли приграничных регионов во внешнеторговом обороте по государствам – членам ЕАЭС остается очень значительным (от 6,6% в Российской Федерации до 77% в

Республике Казахстан). Уровень деловой активности в приграничных регионах выше уровня внутренних регионов стран Союза (без учета административных центров и столичных регионов государств – членов ЕАЭС), что подтверждается более низкими показателями безработицы в них (кроме Российской Федерации).

Результаты анализа регионального развития ЕАЭС в 2017-2018 гг. позволили подтвердить выводы Доклада о ходе реализации Основных направлений экономического развития ЕАЭС по итогам 2015-2016 гг. и констатировать что:

- взаимодействие между регионами государств – членов ЕАЭС продолжает осуществляться в двустороннем формате, что ограничивает использование положительных аспектов евразийской экономической интеграции и наднациональных решений, принятых в рамках Союза для активизации межрегиональной торговли;
- сотрудничество приграничных регионов государств – членов ЕАЭС развивается устойчивыми темпами, однако, за прошедшие два года (2017-2018 гг.) в части развития межрегионального сотрудничества (не приграничного) не удалось достичь значительного прогресса.

Среди факторов, сдерживающих развитие межрегионального и приграничного сотрудничества в ЕАЭС, можно отметить следующие: низкое качество дорог в приграничных регионах, периодически возникающие ограничения свободного трансграничного перемещения товаров; длительность получения документов для осуществления трансграничных сделок (например, необходимость повторной оплаты страховки при пересечении границы), а также неосведомленность представителей бизнеса о порталах и возможностях ЕЭК.

С целью активизации приграничного и межрегионального сотрудничества важно осуществлять содействие развитию транспортно-логистической и таможенной инфраструктуры, отвечающей современным требованиям приграничного взаимодействия, активизировать сотрудничество между торгово-промышленными палатами, экспортными центрами и другими институтами государств – членов ЕАЭС, проводить разъяснительную работу с бизнес-сообществом.

Международный опыт в сфере обеспечения регионального развития свидетельствует, что предоставление регионам большей свободы в части распределения финансовых средств, поступающих из государственного бюджета, а также использование механизма создания и развития крупных агломераций с целью повышения связанности населенных пунктов и производительности труда, оказывают положительное влияние на социально-экономическое развитие регионов.

### **Направление IX. «Реализация внешнеторгового потенциала»**

В то время как рост мирового экспорта замедлился в результате распространения протекционистских практик, доля государств – членов ЕАЭС в мировой торговле увеличилась. Существенный рост товарооборота был отмечен как во внешней торговле<sup>ii</sup> (+47,9%), так и во взаимной (+37%). Более того, в 2017-2018 гг. степень диверсификации экспорта ЕАЭС выросла, и на отдельных рынках были освоены новые географические направления поставок (Эль Сальвадор, Бруней, Мадагаскар и пр.).

Одним из ключевых факторов роста экспорта стала положительная ценовая динамика на сырьевых экспортных рынках. Учитывая, что доля сырьевого и

энергетического экспорта во внешней торговле государств – членов ЕАЭС оставалась выше, чем во взаимной, условия торговли были более благоприятны для поставок на рынки третьих стран.

Вместе с тем, отмечены усилия государств – членов ЕАЭС по повышению диверсификации национального экспорта. В 2017-2018 гг. были инициированы новые программы и механизмы финансовой поддержки экспорта, включая частичное возмещение затрат инновационных экспортно ориентированных предприятий (Казахстан), расширение полномочий национальных экспортных агентств в части предоставления гарантий и кредитов нерезидентам, закупающим продукцию национальных компаний (Россия и Беларусь); во всех государствах – членах ЕАЭС велась деятельность по повышению осведомленности бизнеса о преимуществах и рисках внешнеэкономической деятельности, а также формированию национального бренда.

В свою очередь, имплементация интеграционных мер поддержки экспортного потенциала дала дополнительный стимул развитию как внешней торговли государств – членов ЕАЭС, так и во внутренней (в том числе в результате вступления в силу Таможенного кодекса ЕАЭС).

В структуре экспорта государств – членов ЕАЭС сохранялись заметные различия. Так, сальдо торгового баланса во внешней торговле без учета торговли в рамках ЕАЭС было сформировано с профицитом в России, Беларуси и Казахстане, в других странах Союза – с дефицитом. Во взаимной торговле экспорт превышал импорт лишь в Российской Федерации. Отмечаем, что сальдо торгового баланса Республики Беларусь во внешней торговле товарами с учетом торговли в рамках ЕАЭС сформировано с дефицитом как в 2017 (5 млрд долл. США), так и в 2018 году (4,5 млрд долл. США).

## I. Направление «Обеспечение макроэкономической устойчивости»

В отчетном периоде усилия государств-членов по обеспечению макроэкономической устойчивости одновременно способствовали достижению ЦУР ООН в части поддержания экономического роста на душу населения и развития предпринимательства (8.1, 8.3), создания стимулов для развития промышленного производства (9.2), борьбы с бедностью (1.1, 1.5), а также активизации межгосударственного обмена опытом (17.13).

В частности, по мере восстановления экономической активности в государствах-членах в 2017-2018 гг. наблюдалось возобновление роста реального ВВП в Беларуси и России, а доля валовой добавленной стоимости, создаваемой в обрабатывающей промышленности, увеличилась с 12,2% до 12,6% ВВП ЕАЭС.

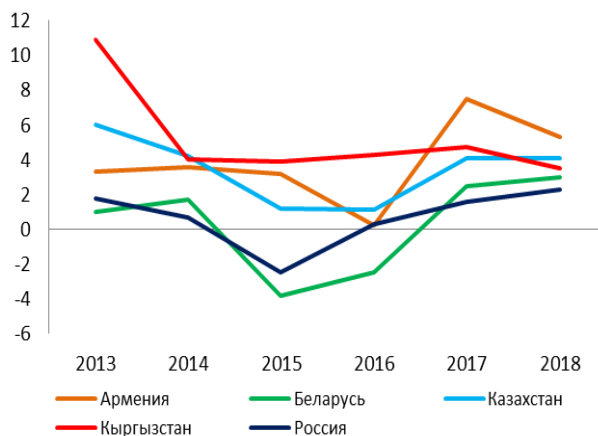
### Макроэкономическая ситуация в ЕАЭС в 2017-2018 гг. Вызовы и риски

*Период 2017-2018 гг. характеризовался преобладанием процессов экономического восстановления в странах Союза после продолжительного спада экономической активности, обусловленного внешними шоками в 2014-2015 гг., которые привели к росту уровня инфляции, дефицита консолидированного бюджета сектора государственного управления и долга сектора государственного управления. Возвращение экономик на траекторию роста происходило на фоне улучшения условий торговли и сопровождалось положительной динамикой в большинстве секторов экономик. Наблюдалось усиление процессов конвергенции, в частности рост взаимосвязи макроэкономических показателей государств-членов. Стадия восстановления перешла к завершению в 2018 году – основные экономические индикаторы начали демонстрировать признаки замедления. Вместе с тем государства-члены смогли воспользоваться возможностями периода роста: макроэкономическая ситуация, сложившаяся в странах Союза, свидетельствует о создании необходимых условий для реализации обозначенных в Основных ориентирах макроэкономической политики государств – членов ЕАЭС на 2017-2018 и 2018-2019 гг. целей.*

**В 2017 году экономики стран ЕАЭС вступили в фазу восстановления после ослабления влияния внешнего шока 2014 года.** Темпы экономического роста в большинстве государств – членов ЕАЭС оказались выше прогнозов национальных органов и международных экономических организаций. Наиболее высокие показатели в 2017 году продемонстрировали Армения, Кыргызстан и Казахстан, темпы роста в которых составили 7,5%, 4,7% и 4,1% соответственно (Рисунок 1). Увеличение потребительской и инвестиционной активности в государствах-членах было связано с реализацией отложенного в период спада спроса, драйвером восстановления которого стали расходы на конечное потребление в связи с расширением потребительского кредитования, увеличением заработных плат и денежных переводов, реализацией стимулирующей бюджетно-налоговой политики. Со стороны предложения ключевыми источниками роста экономик государств – членов ЕАЭС стали промышленность (увеличение промышленного

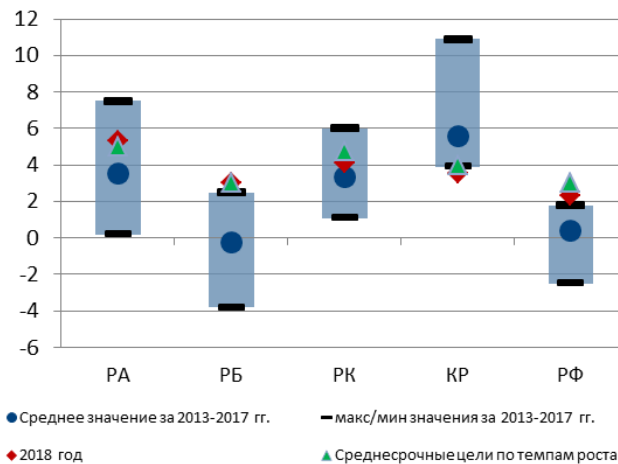
производства наблюдалось во всех государствах – членах ЕАЭС после его сокращения в Беларуси, Казахстане и Кыргызстане в 2016 году), сельское хозяйство (за исключением Армении) и торговля, в ряде стран ЕАЭС – строительство.

Рисунок 1. Темпы прироста ВВП, %



Источник: национальные органы власти

Рисунок 2. Темпы прироста ВВП и среднесрочные цели роста, %



Источник: национальные органы власти, расчет ЕЭК

**В 2018 году основные социально-экономические показатели государств-членов ЕАЭС продолжали демонстрировать положительную динамику, однако период экономического восстановления завершился.** Рост экономик в Армении и Кыргызстане составил 5,2% и 3,5% соответственно, немного замедлившись по сравнению с предыдущим годом. В Казахстане экономический рост остался на уровне 2017 года – 4,1%. В Беларуси и России были отмечены более низкие относительно других стран Союза темпы экономического роста (3,0% и 2,3% соответственно), которые при этом стали максимальными для данных двух стран за последние годы. Беларусь и Армения в 2018 году достигли среднесрочных целей экономического роста, утвержденных национальными программами социально-экономического развития и находящимися в диапазоне от 2,9% до 5,0% (Рисунок 2), в то время как другие страны Союза находились вблизи национальных ориентиров. Одним из драйверов роста по-прежнему остается промышленность: в 2018 году наблюдалось увеличение промышленного производства во всех государствах – членах ЕАЭС, однако на фоне завершения фазы восстановления темпы его роста начали снижаться в большинстве государств-членов. При этом основной вклад в увеличение объемов промышленного производства вносили отрасли, связанные с добычей полезных ископаемых. В целом по Союзу темпы экономического роста в 2018 году составили 2,5%.

**Основными источниками роста со стороны спроса для государств – членов ЕАЭС оставались расходы на конечное потребление, для некоторых стран Союза – валовое накопление и чистый экспорт.** Для России чистый экспорт служил одним из главных факторов формирования ВВП ввиду благоприятной ценовой конъюнктуры на мировых рынках. В Казахстане основной вклад в формирование ВВП внесли чистый экспорт и валовое накопление. Для остальных стран рост внутреннего спроса был обусловлен ростом валового накопления и расходов на конечное потребление домохозяйств в результате повышения реальной заработной платы.

**Потребительская активность сохранялась на высоком уровне, но постепенно снижалась.** Во всех странах ЕАЭС увеличение расходов домохозяйств на конечное потребление было поддержано ростом потребительского кредитования и заработной платы. Темпы роста реальной заработной платы в Беларуси (112,6%) превышали темпы роста производительности труда в условиях роста потребительского кредитования при низких процентных ставках, что привело к значительному росту реальных располагаемых денежных доходов населения. Вместе с тем, несмотря на введенные ограничения, в Беларуси не уменьшаются темпы прироста задолженности населения по кредитам, что создает дополнительные риски в случае замедления экономики. В Казахстане на фоне роста реальных денежных доходов населения на 4,3% по итогам 2018 года объем реализации товаров и услуг увеличился на 7,6%. В России прекратилось падение реальных располагаемых денежных доходов населения, которое продолжалось с 2014 года (рост за 2018 год составил 0,3%<sup>iii</sup>); рост реальной заработной платы составил 6,8% при исторически низком уровне безработицы в 4,8%. В то же время в Армении и Кыргызстане положительный вклад в темпы роста внесло увеличение объемов денежных переводов, несмотря на замедление его темпов к концу 2018 года в связи с ослаблением российского рубля.

**Рост инвестиционного спроса оставался неустойчивым.** В 2017-2018 гг. после трех лет сокращения (в 2014-2016 гг.) рост инвестиций в основной капитал возобновился. Инвестиции в основной капитал демонстрировали рост во всех государствах-членах. В России валовое накопление основного капитала выросло в меньшей степени, чем инвестиции в основной капитал за счет сокращения приобретения продуктов интеллектуальной собственности и других активов, не включаемых в состав инвестиций в основной капитал. Инвестиции в Армении, Беларуси и России по итогам 2018 года не достигли уровня 2014 года

**Возвращение экономик на траекторию роста происходило в контексте улучшения условий торговли.** После спада в 2015-2016 гг. объёмы внешней и взаимной торговли начали активно восстанавливаться (Рисунок 3, Рисунок 4).

Рисунок 3. Темпы прироста внешнеторгового оборота, %

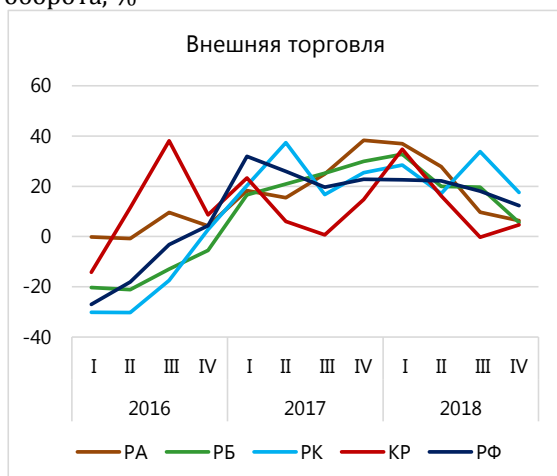
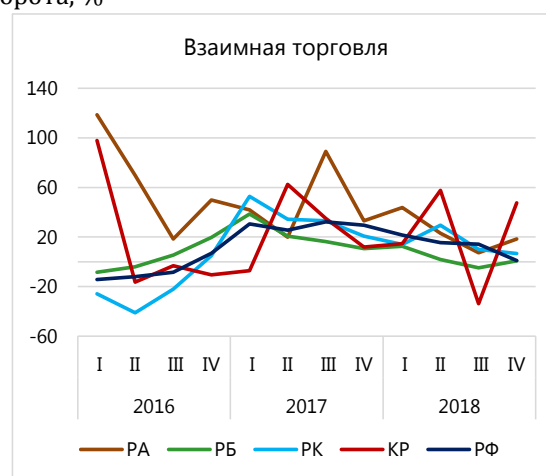


Рисунок 4. Темпы прироста взаимного торгового оборота, %



Источник: национальные органы власти, расчет ЕЭК

Положительной динамике способствовало формирование более благоприятной ценовой конъюнктуры на внешних рынках, увеличение экономической активности и спроса в странах – основных торговых партнёрах, наращивание производства в экспортно-

ориентированных отраслях. В совокупности это нашло отражение в росте объёмов экспорта и импорта как в номинальном, так и реальном выражении, что привело к увеличению профицита торгового баланса в Казахстане и России. Более масштабный эффект от роста спроса на импорт, наблюдавшийся в Армении, Беларуси и Кыргызстане, привел к расширению торгового дефицита в этих странах, что было компенсировано положительной динамикой баланса доходов. Для большинства государств – членов ЕАЭС была также характерна положительная динамика баланса услуг, способствовавшая улучшению сальдо счёта текущих операций.

**Рост взаимной торговли товарами в ЕАЭС происходил быстрее, чем внешней торговли.** Темпы прироста взаимной торговли по итогам 2017 года составили 27,3%, в то время как внешняя торговля увеличилась на 24,5%, и наблюдалось постепенное увеличение ее удельного веса в общем товарообороте государств-членов (до 14,6%), что позволило открыть новые возможности торговли товарами с более высокой степенью переработки, доля которой выше во взаимном обороте. В структуре торговли произошло увеличение доли внутрисоюзных поставок машин, оборудования и транспортных средств (до 18,5%).

**Под влиянием внешних факторов в 2018 году торговая динамика Союза начала демонстрировать признаки ухудшения.** По мере замедления мировой экономики и воздействия на нее ряда сдерживающих факторов (эскалация торговых войн, рост геополитической напряженности и неопределенности экономической политики, снижение потребительской активности) ухудшилась динамика мировой торговли, что в свою очередь начало оказывать негативное влияние на условия внешнеэкономической деятельности государств – членов ЕАЭС. Динамика курсов национальных валют стран Союза в течение 2018 года (укрепление взаимных курсов национальных валют других государств-членов к российскому рублю на фоне его ослабления к доллару США и евро) отразилась на снижении конкурентоспособности товаров большинства стран ЕАЭС на внутрисоюзном рынке. Это оказало сдерживающее влияние на динамику взаимной торговли. В 2018 году темпы роста внутренней и внешней торговли начали замедляться, при этом взаимная торговля Союза замедлялась быстрее внешней (темпы роста составили 10,1% и 18,9% соответственно), сменив тенденцию 2017 года и обусловив сокращение доли взаимной торговли (на 0,7 п.п. до 13,6%).

**Несмотря на ухудшение условий торговли, государства-члены смогли продолжить использование преимуществ единого рынка и улучшить структуру взаимной торговли,** увеличив долю товаров высокой степени переработки, в частности машин, оборудования и транспортных средств (до 19,1%). Более значительные темпы наращивания экспорта по сравнению с импортом большинством государств-членов привели к улучшению состояния их торговых балансов (в Беларуси, Казахстане и России). Ценовой фактор сыграл значительную роль в росте экспорта товаров из данных стран, что также было подкреплено более высоким объемом поставок в физическом выражении. Таким образом, в большинстве стран Союза наблюдалось улучшение сальдо счёта текущих операций по итогам 2018 года. В Беларуси и Казахстане дефицит счёта текущих операций значительно сократился, а в России профицит существенно превзошел уровни 2016-2017 гг. В период экономического роста государства – члены ЕАЭС смогли сократить задолженность перед нерезидентами и осуществить приобретение внешних финансовых активов как со стороны сектора государственного управления (СГУ), так и



частного сектора. Внешний долг частного сектора увеличился только в Армении и Кыргызстане, а внешний долг СГУ сократился во всех странах ЕАЭС без исключения.

**По итогам 2017 года увеличение объема входящих прямых иностранных инвестиций (ПИИ) наблюдалось лишь в Беларуси, данная тенденция сохранилась и в 2018 году.** Обострение внешнеэкономической риторики в отношении России привело к значительному сокращению ПИИ в данную страну из государств вне ЕАЭС (что сказалось на общей динамике ПИИ в ЕАЭС), однако наблюдавшаяся стагнация в этой области, а также усиление тенденций к регионализации в мире создали возможности для реализации потенциала взаимного инвестирования (Рисунок 5). Приток взаимных ПИИ (из стран ЕАЭС) в 2017 году ускорился лишь в Казахстане, продемонстрировав существенный рост после снижения в 2015 и 2016 гг. и достигнув в номинальном выражении сопоставимого с притоком инвестиций в Беларусь значения (Рисунок 6). Таким образом, Казахстан, как и Беларусь, стал одним из основных получателей ПИИ из стран ЕАЭС, основным донором которых оставалась Россия. Значительное снижение притока взаимных ПИИ в Кыргызстан после 2015 года произошло, прежде всего, за счёт меньшего притока средств из России.

Рисунок 5. Прямые иностранные инвестиции в ЕАЭС по странам, на чистой основе, млн долл. США

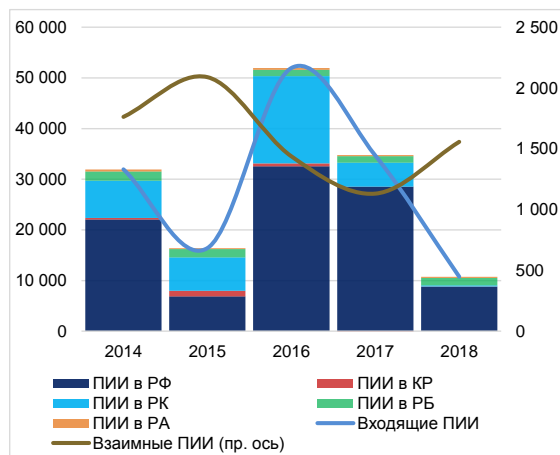
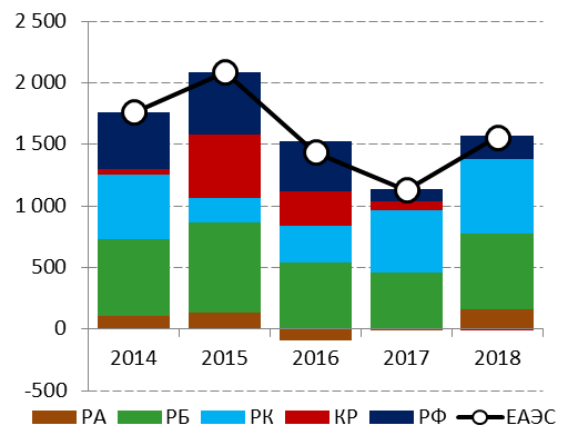


Рисунок 6. Взаимные прямые иностранные инвестиции по государствам – членам ЕАЭС, млн долл. США<sup>iv</sup>



Источник: данные Комиссии

**Восстановление инвестиционной динамики началось в 2018 году в части взаимных инвестиций:** увеличение объемов принятия обязательств из стран ЕАЭС произошло в Армении, Беларуси, Казахстане и России. Вместе с тем взаимные потоки прямых инвестиций в ЕАЭС по итогам 2018 года стали лишь постепенно приближаться к значениям предыдущих лет. Например, объёмы полученных Россией ПИИ в 2017 и 2018 гг. оставались более чем в 2 раза меньше, чем ежегодные значения в 2014-2016 гг. Поток ПИИ в Беларусь был более стабилен, и снижение их объёма в 2016 и 2017 гг. было менее выраженным. В Кыргызстане в 2018 году происходил отток взаимных ПИИ на чистой основе на фоне рекордно низкого притока ПИИ из России и оттока в Казахстан. После двух лет (2016 и 2017 года) сокращения обязательств Армении перед прямыми инвесторами из ЕАЭС в 2018 году данная страна стала чистым реципиентом взаимных ПИИ, при этом объёмы входящих ПИИ превысили значения, наблюдавшиеся в 2014 и 2015 гг.

**В 2017-2018 гг. национальные (центральные) банки продолжали придерживаться заявленного режима плавающего обменного курса** путем минимального участия на валютном рынке в целях сглаживания колебаний обменного курса. В качестве инструмента для регулирования спроса на иностранную валюту наряду с прямой покупкой согласно бюджетному правилу активно использовались операции валютного свопа, вследствие чего изменение резервных активов было относительно низким. Таким образом, гибкий обменный курс и расширенный инструментарий денежно-кредитной политики способствовали сохранению и плавному накоплению золотовалютных резервов стран ЕАЭС, а также обеспечили государствам-членам внешнюю сбалансированность и поддержали конкурентоспособность их экономик.

**Кроме того, проявились ощутимые результаты перехода к новым режимам денежно-кредитной политики в странах ЕАЭС:** в 2017 году темпы роста цен в ряде государств-членов впервые после формирования ЕАЭС перестали демонстрировать двузначные значения, а в тех странах, где наблюдалась дефляция, перешли в положительную зону (Рисунок 7).

Рисунок 7. Потребительские цены, % к соответствующему месяцу предыдущего года



Примечание: \* - количественное значение уровня инфляции, рассчитываемое в соответствии со статьей 63 Договора о ЕАЭС.

Источник: национальные органы власти, расчет ЕЭК

количественного значения уровня инфляции, в 2018 году наблюдалось его незначительное превышение только в Беларуси (на 0,1 п.п.), что было связано со снижением продовольственных цен в Кыргызстане и ростом стоимости услуг в Беларуси.

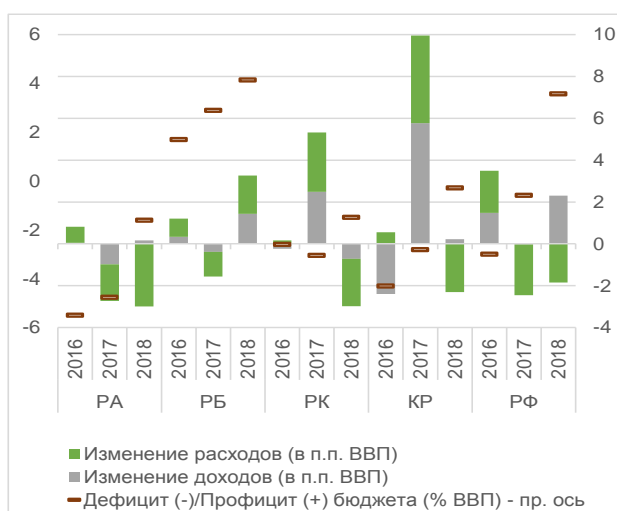
**Возвращение к росту происходило при реализации контрциклических мер макроэкономической политики,** прежде всего, за счет стимулирующих мер бюджетно-налоговой политики в 2015-2017 гг. В ряде стран, как следствие, произошло увеличение размеров дефицита бюджета СГУ и долга СГУ (Рисунок 8). К началу 2017 года критерии показателей устойчивости по государственному бюджету и долгу, зафиксированные в Договоре о ЕАЭС, были превышены в Армении и Кыргызстане. По мере постепенного ужесточения фискальной политики в 2017-2018 гг. в странах началось сокращение дефицитов бюджета, произошла стабилизация и некоторое снижение долга СГУ (Рисунок

Таким образом, разрыв между наибольшим и наименьшим значением инфляции сократился на 6,5 п.п., свидетельствуя о достижении определенной ценовой конвергенции. Несмотря на некоторое расхождение инфляционных процессов в 2018 году (связанное с низким уровнем инфляции в странах-импортерах нефти на фоне снижения мировых сырьевых и продовольственных цен и сохранении его на относительно высоком уровне в странах-экспортерах нефти), во всех странах ЕАЭС инфляция находилась в положительной зоне и вблизи национальных целевых ориентиров. В 2017 году ни одна из стран ЕАЭС не превысила установленного Договором

9). Так, Армения в 2018 году перестала превышать критерий по дефициту бюджета СГУ, и происходило сокращение размеров превышения Кыргызстаном установленного Договором о ЕАЭС количественного значения дефицита бюджета СГУ. Размеры превышения критерия по долгу СГУ, наблюдаемые в Армении и Кыргызстане, также снижались.

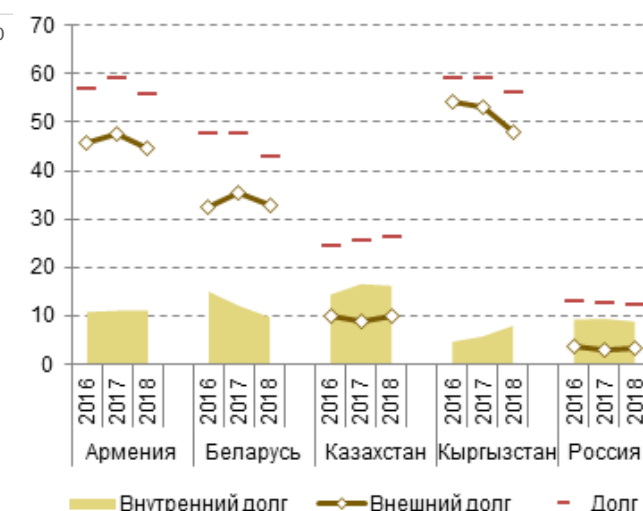
**Поддержку стабилизации долга СГУ и улучшению показателей долговой устойчивости оказало улучшение консолидированных балансов СГУ.** Консолидация происходила за счет роста доходов, обусловленного условиями на мировых рынках, в частности высокими ценами на нефть. Среднесрочные бюджетные стратегии всех государств-членов были направлены на повышение эффективности расходов бюджетов, поддержание долговой устойчивости, сбалансированности. В связи с этим в странах Союза продолжалось обширное внедрение и использование бюджетных правил, что способствовало повышению бюджетной и долговой устойчивости и снижению рисков для фискального сектора. Бюджетные правила применялись во всех государствах-членах, при этом они носили различный характер, обусловленный особенностями основных источников доходов, структуры обязательств, в том числе по государственному долгу, накопленных дисбалансов и основных рисков для бюджетной устойчивости.

Рисунок 8. Изменение доходов и расходов, дефицит/профицит бюджета СГУ



Источник: национальные органы власти

Рисунок 9. Государственный долг, % ВВП



Источник: национальные органы власти, расчет ЕЭК

**Основные риски макроэкономической устойчивости для государств – членов ЕАЭС связаны с меняющейся внешней конъюнктурой,** нарастанием негативной риторики в отношении наибольшей экономики Союза – России, проциклическостью экономической политики. Негативный внешнеэкономический фон в совокупности с замедлением роста в странах – основных торговых партнерах потенциально может снизить спрос на товары Союза, что в условиях происходящего ослабления внутреннего спроса создает риски дополнительного понижающего давления на экономический рост в государствах-членах. Усиление санкционной риторики в отношении России и ужесточение глобальных финансовых условий сужают доступ государств-членов к внешнему финансированию, что приводит к низким темпам роста инвестиций. Также это ведет к повышенному риску оттока капитала вследствие более благоприятных и стабильных условий вложения за рубежом, что, в свою очередь, создает давление на курсы национальных валют государств-членов.

Зависимость государств-членов от экспорта энергетических товаров и металлов сохраняет угрозы для экономик со стороны резкого снижения мировых цен на сырьевые товары. Потенциальное повышение предложения нефти и возможное снижение спроса со стороны основных потребителей (Китая) ввиду замедления экономического роста и переориентации на альтернативные источники энергии увеличивает риск снижения цен на нефть (что находит отражение в нисходящей динамике цен на нефтяные фьючерсы).

**С учетом различной структуры и уязвимости экономик государств-членов различаются и основные бюджетные риски.** Для стран-экспортеров сырьевых ресурсов – это сохраняющаяся зависимость от цен на ресурсы, для стран с низкими потенциальными темпами роста – риск сокращения доходов ввиду слабой экономической динамики, для стран с высокой долговой нагрузкой – структура (высокая доля краткосрочных обязательств) долга и график погашений, для стран с высоким уровнем бедности – повышенные социальные обязательства государства. Также значительные риски несет высокий уровень долга квазигосударственного сектора в Казахстане, в Беларуси – сокращение доходов бюджета в связи с осуществлением налогового маневра Россией и высокий уровень неэффективной поддержки экономики за счет бюджетных средств.

**Одним из факторов, сдерживающих экономический рост, является старение населения.** Во всех государствах-членах наблюдается процесс старения: доля населения старше трудоспособного возраста выросла (Рисунок 10). В Беларуси и России эта тенденция наблюдается последние 20 лет и носит более выраженный характер (доля пожилого населения превышает 20%). При этом трудоспособное население сокращается с начала 2000-х гг. только в России. Наибольшая доля трудоспособного населения наблюдается в Армении, что свидетельствует о значительном потенциале для роста экономики за счет вовлечения трудовых ресурсов на фоне высоких уровней безработицы. Старение населения является сдерживающим фактором для роста потенциала экономики и ставит перед правительствами задачу повышения производительности труда для поддержания устойчивых темпов экономического роста.

**Сохраняющиеся структурные ограничения в экономиках обуславливают риски замедления конвергенции.** При инерционном сценарии развития экономик государств – членов ЕАЭС перспективы ускорения роста и выход на новый качественный уровень развития (в том числе, приближение к развитым странам по уровню доходов) остаются нерешенными вопросами, а время, необходимое для конвергенции и перехода в группу стран с более высоким уровнем дохода, значительно увеличивается, что связано с

Рисунок 10. Доля населения старше трудоспособного возраста и трудоспособного возраста, в % к итогу

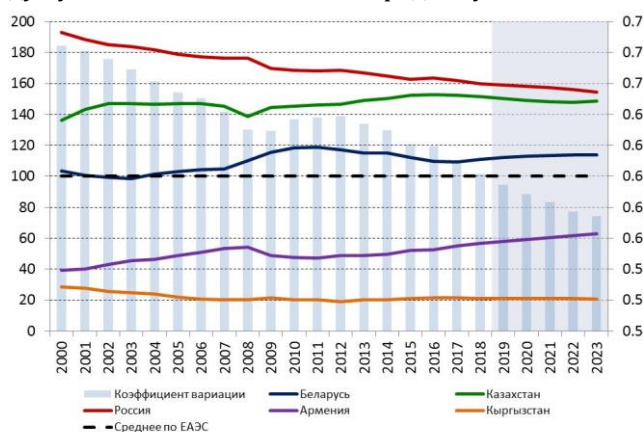


Источник: национальные статистические органы

низкими потенциальными темпами экономического роста, которые наблюдаются в настоящее время в государствах – членах ЕАЭС. Это выводит задачу наращивания потенциала экономик в ранг первоочередных, что отражается в программных документах развития государств-членов на среднесрочную и долгосрочную перспективы. Повышение производительности имеет решающее значение для сохранения конкурентоспособности, повышения благосостояния населения, а также преодоления низких по сравнению с основными торговыми партнерами темпов роста экономик, растущей дифференциации в уровнях доходов, концентрации роста в отдельных, преимущественно сырьевых секторах экономики. Достигнутая внутриэкономическая стабилизация в экономиках (на фоне значительной волатильности и уязвимости к внешним шокам в период 2010-2015 гг.) в некотором смысле является сдерживающим фактором для стимулирования экономик: бюджетное стимулирование повышает инфляционные риски, что провоцирует ужесточение денежно-кредитной политики и снижает стимулы для частного инвестирования ввиду удорожания заемных ресурсов.

По мере развития интеграционных процессов в ЕАЭС происходит усиление процессов конвергенции, однако данная тенденция остается слабой (Рисунок 11).

Рисунок 11. Конвергенция доходов в ЕАЭС, ВВП на душу населения по ППС в % к среднему по ЕАЭС



Источник: МВФ, расчеты ЕЭК, за 2019-2022 гг. – оценка МВФ

Укрепление экономических связей между государствами – членами ЕАЭС отражается в корреляции макроэкономических показателей, волатильность которых значительно снизилась с 2016 года. Наблюдается рост их взаимосвязи, что стало логическим результатом повышения эффективности макроэкономической политики, реализуемой в государствах-членах, в частности таких мер, как переход к гибким режимам денежно-кредитной политики, внедрение бюджетных правил.

Сближение динамики основных макропоказателей (ВВП, объемов промышленного производства, экспорта, в том числе во взаимной торговле, обменного курса, занятости и инфляции) свидетельствует о процессах синхронизации экономических циклов в государствах-членах, что позволяет эффективнее применять коллективные меры и проводить согласованную макроэкономическую политику. Вместе с тем постепенное сближение стран по уровню доходов происходит ввиду их разноскоростного роста. В то время, как между Россией, Беларусью и Казахстаном данный процесс проходит сравнительно быстрее, конвергенция доходов в Армении и Кыргызстане протекает более низкими темпами, несмотря на широкие возможности в рамках догоняющего развития.

### Результаты реализации макроэкономической политики. Национальные и интеграционные меры по повышению макроэкономической устойчивости

Основными приоритетами для всех государств-членов в рассматриваемом периоде являлись повышение уровня жизни населения, обеспечение высоких уровней

экономического роста. Бюджетные стратегии государств-членов были направлены на повышение эффективности расходов, обеспечение долговой устойчивости и сбалансированности, восстановление бюджетных резервов. С точки зрения денежно-кредитной политики основной задачей в государствах-членах ЕАЭС оставалось достижение и сохранение устойчиво низких темпов инфляции вблизи национальных ориентиров в целях поддержания стабильного и предсказуемого уровня цен в экономике.

Таблица 1. Мониторинг макроэкономических показателей, определяющих устойчивость экономического развития государств – членов ЕАЭС (в соответствии с Методикой ЕЭК)

	РА	РБ	РК	КР	РФ
Профицит/дефицит консолидированного бюджета сектора государственного управления, % ВВП (критерий* – не более 3% ВВП)					
2016	-5.5	1.7	-2.6	-4.3	-3.0
2017	-4.8	2.1	-3.0	-2.8	-0.6
2018	-1.6	4.1	-1.4	-0.3	3.6
Долг сектора государственного управления, % ВВП (критерий* – не более 50% ВВП)					
2016	51.5	41.5	19.2	58.9	11.9
2017	53.4	41.9	18.9	58.6	12.0
2018	51.2	37.6	18.3	55.3	11.1
Уровень инфляции (индекс потребительских цен), к соответствующему месяцу предыдущего года, % (критерий* – не более 5 п.п. к уровню инфляции в государстве-члене с наименьшим значением)					
2016	98.9	110.6	108.5	99.5	105.4
2017	102.6	104.6	107.1	103.7	102.5
2018	101.8	105.6	105.3	100.5	104.3

\* - Количественное значение критерия, установленное Договором о ЕАЭС (ст. 63)

## Республика Армения

**В Армении в 2017-2018 гг. происходило снижение уровня дефицита бюджета относительно ВВП** (с 4,8% ВВП в 2017 году до 1,6% ВВП в 2018 году), что обусловило прекращение превышения установленного Договором о ЕАЭС критерия дефицита консолидированного бюджета СГУ (Рисунок 12). В 2017 году в Армении проводилась сдерживающая налогово-бюджетная политика, что было связано с более низкими показателями доходной части бюджета (по сравнению с запланированными) и необходимостью поддержания стабильности долга, однако вследствие получения кредита со стороны России дефицит бюджета вырос на 1,6 п.п. до 4,8% ВВП. Вместе с тем ужесточение фискальной политики (сокращение расходов бюджета) в целях сохранения долговой устойчивости способствовало существенному снижению дефицита в 2018 году.

**В бюджетной политике Армении в рассматриваемом периоде произошли значительные изменения.** Бюджетная политика была направлена на стимулирование труда и оказание адресной социальной помощи с целью повышения эффективности государственных расходов на социальное обеспечение. Основным требованием являлось обеспечение государственных расходов внутренними источниками финансирования, что способствовало сокращению дефицита бюджета СГУ в номинальном выражении более чем в 2,5 раза. Сокращение расходов на 3,8% произошло в основном за счет снижения субсидий и трансфертов, а также операций с нефинансовыми активами.

Рисунок 12. Показатели консолидированного бюджета СГУ, % ВВП

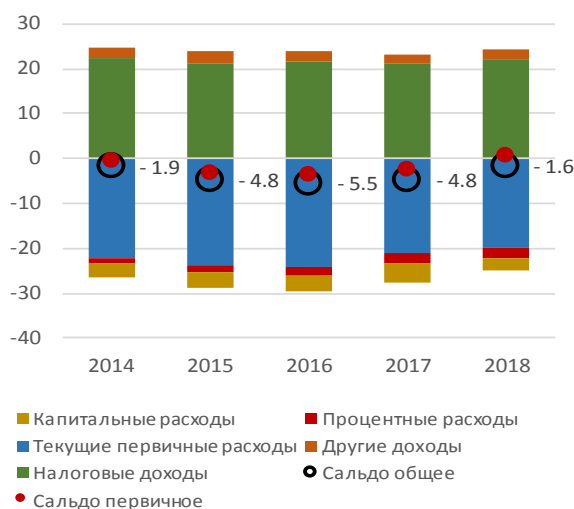
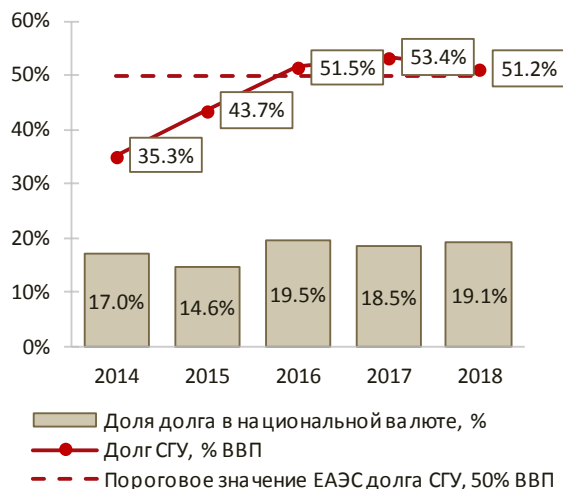


Рисунок 13. Структура и динамика долга СГУ



Примечание: расходы указаны со знаком минус.

Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты

ЕЭК

ЕЭК

Правительством Республики Армения проводилась разработка новых инструментов бюджетной политики: в Армении были внедрены правила текущих расходов (подразумевающие контроль над текущими расходами без расходов на обслуживание долга Правительства), капитальных расходов и долга, целью которых является обеспечение достаточных ориентиров для реализации эффективной антициклической налогово-бюджетной политики, стимулирование долгосрочного экономического роста и обеспечение долговой устойчивости.

Работа по реформированию налогового законодательства в Армении в 2018 году завершилась принятием нового налогового кодекса, предусматривающего, в том числе, изменение прогрессивной шкалы по налогу на доход в сторону перераспределения нагрузки с низко- и высокооплачиваемых групп населения на группы со средним доходом.

**Снижению размера долга СГУ в процентах ВВП способствовали экономический рост и бюджетная консолидация**, проводимая в условиях повышенных рисков бюджетной устойчивости (вызванных увеличением уровня долга в последние годы, в том числе расходов на его обслуживание). Таким образом, размер долга СГУ по итогам 2018 года составил 51,2% ВВП (превышение установленного в ЕАЭС критерия сократилось за год с 3,4 п.п. до 1,2 п.п.) (Рисунок 13). Вместе с тем данное значение соответствует логике модернизированной системы фискальных правил Правительства Республики Армения, согласно которой долговое бремя в среднесрочной перспективе должно постепенно сократиться до уровня ниже 50% (новой системой правил устанавливаются 3 порога соотношения долга Правительства к ВВП – на уровнях 40, 50 и 60%).

**Определяющим фактором бюджетной устойчивости Армении в среднесрочной перспективе является обеспечение стабильности долга**, однако даже с учетом этого Правительство предполагает продолжение реформ, направленных на повышение эффективности бюджетных расходов (оптимизация функционирования государственных

органов приведет к снижению удельного веса расходов на их содержание с 6,5% в 2018 году до 5,4% в 2021 году), адресности оказываемой помощи населению, а также осуществление программ по восстановлению и развитию инфраструктуры в отдельных сферах экономики (сельское хозяйство, водное хозяйство, дорожное хозяйство и энергетика). Наряду с этим сохраняется зависимость бюджета от внешних заимствований и программ развития.

**С точки зрения денежно-кредитных условий, в Армении в течение данного периода наблюдалось действие эффектов стимулирующих мер**, несмотря на то, что после снижения в феврале 2017 года ключевой ставки до 6,0% Центральный банк Республики Армения более не изменял ставку в 2017-2018 году. Поддержание процентных ставок на стабильно минимальном уровне (среди стран ЕАЭС) стало результатом успешного противодействия дефляционным процессам в экономике. В 2017 году в Армении наблюдался нарастающий тренд развития инфляции, была преодолена дефляция и зафиксирована инфляция в размере 2,6%.

Рисунок 14. Показатели инфляции, %



Примечание: \*целевой уровень инфляции с коридором  $\pm 1.5\%$  допустимых колебаний.

Источник: национальные статистические органы

постепенной нейтрализации в среднесрочном отрезке. Одной из основных задач для Центрального банка Республики Армения в рамках реализации инфляционного таргетирования также оставалось обеспечение прозрачности проводимой денежно-кредитной политики Центрального банка, а также укрепление доверия к денежно-кредитной политике.

## Республика Беларусь

**В Беларуси в рассматриваемом периоде наблюдался рост профицита бюджета** (Рисунок 15). Значительно улучшить бюджетный баланс (с 2,1% ВВП в 2017 году до 4,1% в 2018 году) позволил рост доходов бюджета выше ожидаемого уровня, обеспеченный благоприятной внешнеэкономической конъюнктурой. Основной вклад в увеличение доходов бюджета внесли экспортные пошлины, рост которых был вызван повышением мировых цен на основные сырьевые товары белорусского экспорта. Сохранение высокой потребительской активности способствовало росту поступлений НДС и акцизов. Рост поступлений НДС был, в частности, обусловлен включением в число налогоплательщиков

**В декабре 2018 года инфляция в Республике Армения в годовом выражении составила 1.8%, сформировавшись ниже целевого показателя в 4%** (Рисунок 14). Основными факторами низкой инфляции стали снижение цен на плодоовощную продукцию, а также ослабление совокупного спроса вследствие падения темпов роста заграничных трансфертов и политики сокращения бюджетных расходов. Для достижения целевого уровня инфляции регулятор поддерживал стимулирующую денежно-кредитную среду при условии ее



иностранных организаций, предоставляющих услуги физическим лицам в Республике Беларусь в электронной форме. Расходы бюджета в 2018 году увеличились на 13,4% к 2017 году (в номинальном выражении), что стало максимальным показателем среди стран ЕАЭС.

Рисунок 15. Показатели консолидированного бюджета СГУ, % ВВП

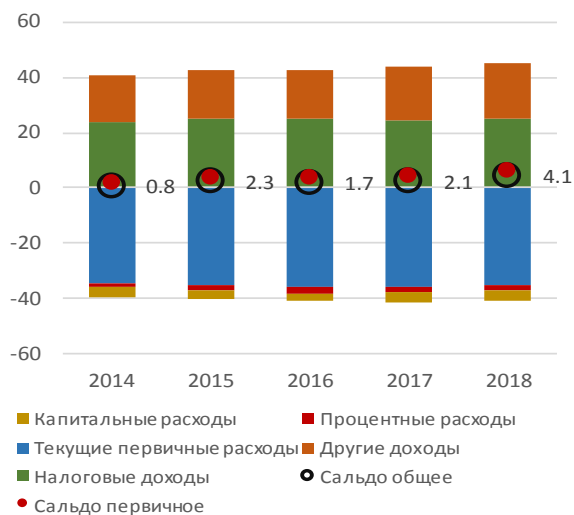
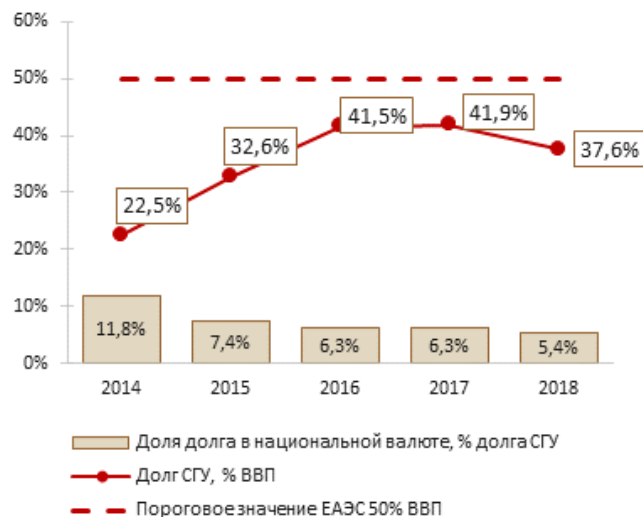


Рисунок 16. Структура и динамика долга СГУ



Примечание: расходы указаны со знаком минус.  
**Источник:** Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

**В отчетном периоде в соответствии с бюджетным законодательством в Республике Беларусь действовало бюджетное правило, закреплявшее требование об обязательном направлении сумм поступлений вывозных таможенных пошлин, уплачиваемых экспортерами нефти и некоторых иных сырьевых товаров, на осуществление платежей по погашению государственного долга.** Учитывая рост цен на нефть, наблюдавшийся вплоть до октября 2018 года, данное правило способствовало снижению государственного долга и смягчению нагрузки на бюджет. Таким образом, опережающая динамику расходов динамика доходов бюджета создала возможности для направления дополнительных доходов на погашение государственного долга, который стремительно вырос к 2017 году (до 41,9% ВВП по сравнению с 22,5% ВВП по итогам 2014 года). Как следствие, в 2018 году долг СГУ снизился на 4,3 п.п. (Рисунок 16).

**Несмотря на значительный прирост профицита бюджета и сокращение размера долга СГУ, для Беларуси сохраняются риски бюджетной и долговой устойчивости.** Так, дополнительное давление на расходную часть бюджета в Беларуси создает поддержка проблемных предприятий со стороны государства. Кроме того, остается открытым вопрос реакции бюджетной политики Беларуси на налоговый маневр в России, в результате которого из бюджета выпадает значительная часть доходов от внешнеэкономической деятельности, что ухудшает долговую позицию страны.

**Инфляция в Беларуси по итогам 2017 года составила 4,6%, не превысив установленное Договором количественное значение уровня инфляции впервые с начала функционирования Союза. В январе 2017 года впервые с 2012 года темпы роста потребительских цен в стране достигли однозначной величины (9,5%), и далее находились на уровне, не превышающем национальный целевой ориентир в размере 9% (Рисунок 17). Снижение общих темпов роста цен происходило, в том числе, за счет проведения**

Рисунок 17. Показатели инфляции, %



Источник: национальные статистические органы

сдержанной политики административного ценового регулирования. Монетарная политика в целом носила стимулирующий характер, Национальный банк принимал меры по смягчению денежно-кредитных условий: в условиях сохранения общей макроэкономической стабильности ставка рефинансирования в течение 2017 года последовательно снижалась 8 раз (с 18% по состоянию на январь до 11% в октябре), что привело к соответствующему снижению ставок на кредитном рынке. В связи с планируемым переходом к режиму инфляционного таргетирования, в отчетном периоде была произведена смена операционного ориентира, в качестве

которого до 2018 года выступала рублевая денежная база. С 2018 года был выбран новый инструмент – процентная ставка по однодневным межбанковским кредитам в национальной валюте. Прямое воздействие на ставки позволяет повысить прозрачность монетарной политики для участников рынка.

**На фоне ускорения роста стоимости услуг и продовольствия в Беларуси и снижения цен в Кыргызстане по итогам 2018 года в Беларуси наблюдалось незначительное превышение критерия уровня инфляции, установленного в ЕАЭС. Инфляция в Беларуси в течение 2018 года несколько ускорилась, достигнув 5,6% по итогам года, что на 0,1 п.п. больше расчетного количественного значения уровня инфляции, установленного Договором о ЕАЭС. Основной целью монетарной политики Национального банка Республики Беларусь в 2018 году являлось сохранение инфляции на уровне не выше 6%, определенном в Программе социально-экономического развития на 2016 – 2020 гг. Таким образом, фактическое значение уровня инфляции в 2018 году не превысило национального целевого ориентира.**

**Инфляционные ожидания населения сохраняются повышенными.** В ноябре 2018 года ожидаемый со стороны населения уровень инфляции составил 12,6% в годовом выражении, что было связано прежде всего с повышением цен на топливо и волатильностью курса белорусского рубля. Инфляционные процессы сдерживало проведение нейтральной денежно-кредитной политики (в 2018 году ставка рефинансирования снизилась с 11% до 10%).

**В отчетном периоде принимались меры по снижению уровня использования иностранной валюты в экономике, в частности в целях стимулирования роста депозитов в белорусских рублях в 2017 году норматив обязательных резервов в отношении средств, привлеченных в национальной валюте, был снижен (с 7,5% до 4%), а в отношении средств, привлеченных в иностранной валюте – повышен (с 7,5% до 17%). Кроме того, в 2018 году было отменено требование об обязательной продаже валютной выручки. Действовавшее ранее правило обуславливало волатильность белорусского рубля и углубляло реакцию белорусской экономики на флуктуацию цен основных экспортных товаров.**

### **Республика Казахстан**

**Меры фискальной политики, принимаемые в рассматриваемом периоде в Республике Казахстан, были направлены на консолидацию.** Несмотря на то, что по итогам 2017 года в Казахстане ухудшилось сальдо бюджетного баланса<sup>v</sup> (в отличие от других государств-членов), это не создало значительных рисков для бюджетной системы, так как было вызвано разовым увеличением расходов на цели оздоровления банковского сектора. На фоне сдерживающей фискальной политики сокращение расходов на покупку товаров и услуг в связи с завершением программы поддержки финансового сектора республики, а также сокращение капитальных затрат привело к снижению расходов по отношению к ВВП в 2018 году на 2,5 п.п. до 20,5% ВВП (Рисунок 18). Это обусловило снижение дефицита бюджета СГУ до 1,4% ВВП.

**Проведенная в отчетном периоде оптимизация налоговой системы создала условия для роста доходов бюджета СГУ.** Произошло повышение ставок акцизов на алкогольную и табачную продукцию, размеров таможенных пошлин на экспорт сырой нефти, кроме того были отменены неэффективные льготы. Улучшение налогового администрирования в рамках реализации программы по повышению собираемости налогов обусловило значимый рост поступлений НДС. Также в 2018 году произошло перераспределение налоговой нагрузки между отдельными категориями налогоплательщиков в сфере природопользования: был отменен налог на сверхприбыли для компаний, занятых в горнорудной отрасли, однако повышена ставка рентного налога на экспорт угля.

**Происходило некоторое снижение долга СГУ в процентах ВВП** (на 0,3 п.п. в 2017 году и 0,6 п.п. в 2018 году) преимущественно за счет роста ВВП (Рисунок 19). В номинальном выражении долг увеличился, чему способствовали положительное чистое приобретение финансовых активов и дефицит первичного сальдо бюджета.

**Бюджетные правила, применяемые в Республике Казахстан, способствуют сглаживанию воздействия внешних факторов на бюджетную устойчивость,** в первую очередь путем снижения влияния волатильности цен на энергоносители, являющиеся основным экспортным товаром и важнейшим источником формирования бюджетных доходов. Стабилизационный механизм в лице Национального фонда Республики Казахстан, сформированный за счет поступления нефтегазовых доходов, препятствует чрезмерному росту государственных расходов в периоды благоприятной ценовой конъюнктуры и обеспечивают возможность сглаживания негативного воздействия на бюджетную систему в иные периоды.

Одной из целей бюджетной политики Казахстана является снижение долговой нагрузки на бюджет и удержание долга СГУ на безопасном уровне. Для этого ежегодно устанавливаются лимиты правительственного долга, предоставления государственных гарантий. Также устанавливается ограничение по заимствованиям квазигосударственного сектора, составляющих значительный риск для бюджетной системы (совокупный государственный и квазигосударственный долг не должен превышать 60% ВВП к 2023 году). Внешний долг Правительства и квазигосударственного сектора не должен превышать размер валютных активов Национального фонда. Цель по снижению зависимости от цен на нефть отражена в ориентире по нефтяному дефициту до 6,3% к ВВП в 2020 году. При этом дефицит бюджета СГУ планируется поддерживать с 2019 года на уровне 1,5% к ВВП, что позволит сохранить долг Правительства на уровне не более 20,0% к ВВП.

Рисунок 18. Показатели консолидированного бюджета СГУ, % ВВП

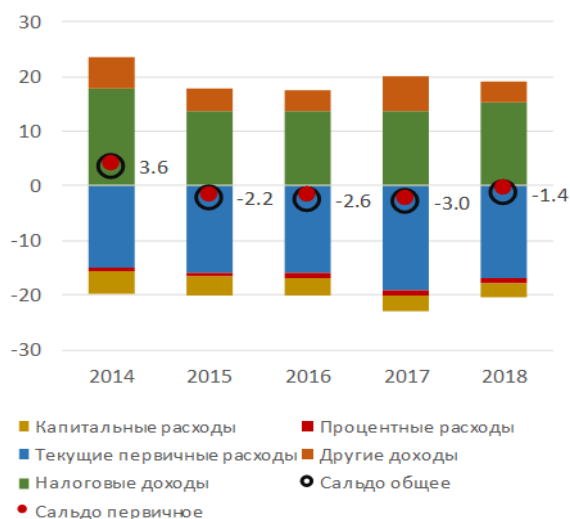
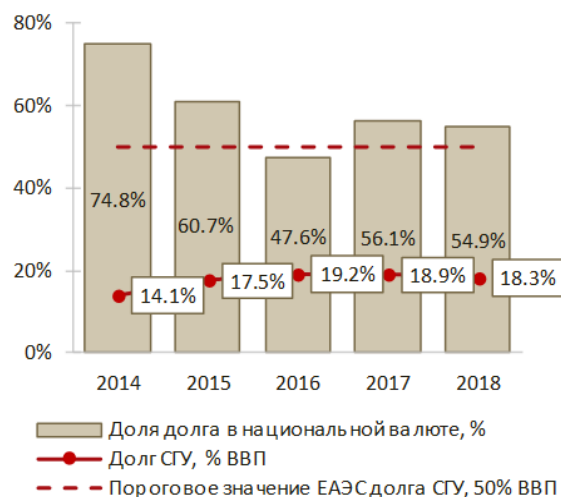


Рисунок 19. Структура и динамика долга СГУ



Примечание: расходы указаны со знаком минус.

Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

В 2017 году в Казахстане уровень инфляции снизился, но стал максимальным среди стран ЕАЭС (7,1%). Вместе с тем в течение всего года темпы роста потребительских цен находились в пределах национального целевого ориентира, составляющего 6-8%, и также не превысили критерий, установленный в рамках ЕАЭС (Рисунок 20). Замедлению инфляционных процессов способствовала стабилизация инфляционных ожиданий населения на протяжении года и укрепление тенге к доллару США. В этих условиях Национальный Банк осуществлял постепенное смягчение денежно-кредитных условий, последовательно снижая в течение 2017 года уровень базовой ставки (с 12% до 10,25%). В течение следующего года в Казахстане сохранялись нейтральные денежно-кредитные условия, инфляция постепенно снижалась, находясь в пределах национального целевого коридора на 2018 год 5-7% и снова не превысив соответствующего критерия в рамках Союза.

Рисунок 20. Показатели инфляции, %



Источник: национальные статистические органы

Закрепление инфляционных ожиданий вблизи текущего уровня и повышение их устойчивости оставалось основной задачей НБ РК в соответствии с Основными направлениями денежно-кредитной политики на 2018 год. Денежно-кредитная политика Казахстана на краткосрочный период предусматривает поэтапное снижение уровня инфляции в целях поддержания условий для стабильного и поступательного экономического роста, без ограничений совокупного спроса.

## Кыргызская Республика

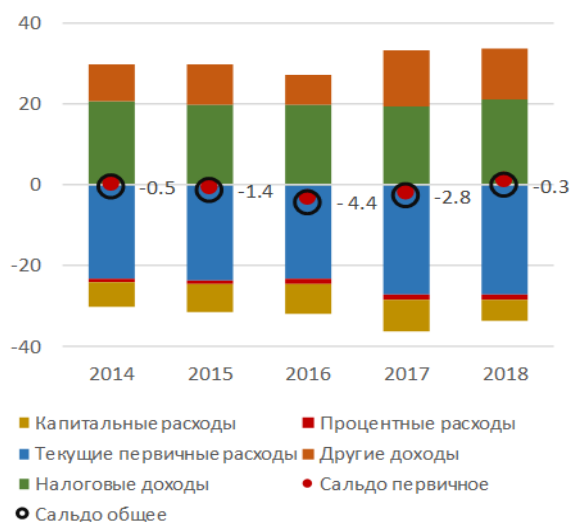
**В условиях поддержания высоких темпов роста экономики дефицит бюджета СГУ в Кыргызстане снизился,** составив по итогам 2017 года 2,8% ВВП (Рисунок 21). Улучшению состояния бюджета способствовало ускорение роста поступлений в бюджет и замедление роста расходов. Рост доходов бюджета СГУ значительно ускорился (с 1,4% до 14,4%) в связи с улучшением макроэкономических условий и увеличением поступлений налога на доходы юридических лиц, НДС, импортных пошлин, грантов и социальных взносов. Рост общих расходов несколько замедлился (с 12,6% до 9,5%) за счет низких темпов роста расходов на оплату труда работников и социальные пособия. В то же время реализация инфраструктурных проектов в рамках Национальной стратегии устойчивого развития на 2013–2017 гг. способствовала высоким темпам роста расходов, связанных с их финансированием: капитальных расходов (покупка нефинансовых активов, НФА) и расходов на покупку товаров и услуг.

**Таким образом, в 2017 году Кыргызстан перестал превышать установленное Договором о ЕАЭС количественное значение дефицита консолидированного бюджета СГУ.** В то же время на фоне возросшей долговой нагрузки (в частности, увеличились расходы на обслуживание долга), несмотря на сокращение дефицита относительно ВВП, темпы данного сокращения оставались низкими. В 2018 году дефицит бюджета СГУ в Кыргызстане сократился (до 0,3% ВВП) в результате ужесточения фискальной политики, в том числе за счет быстрого сокращения номинального уровня расходов. Увеличение отчислений в бюджет с валового дохода «Кумтор», ежегодное повышение ставок на алкоголь и табачную продукцию в рамках гармонизации ставок акцизов в ЕАЭС способствовало росту доходов бюджета в 2018 году. Завершение реализации программ в социально-экономической сфере за счет средств международных доноров и сокращение отчислений в бюджет прибыли Национального банка стали основной причиной снижения поступлений грантов и неналоговых доходов.

**В отчетном периоде сохранялось превышение Кыргызстаном установленного Договором о ЕАЭС количественного значения долга СГУ, однако размеры**

**превышения сокращались** (превышение в 2017 году – на 8,6 п.п., в 2018 году – на 5,3 п.п.), (Рисунок 22). К снижению долга СГУ, в частности, привело списание задолженности Кыргызской Республики перед Российской Федерацией в размере 240 миллионов долларов в рамках «официальной помощи развитию Кыргызской Республике», что соответствует 3% ВВП. 5 февраля 2018 года в Кыргызской Республике была утверждена новая Стратегия управления государственным долгом на 2018 – 2020 гг., одной из основных целей которой является поддержание устойчивости государственного долга. Для достижения данной цели Стратегией предусмотрен ряд мер, таких как регулярный контроль объема, структуры и рыночных рисков по государственному долгу и обеспечение дальнейшего совершенствования всех бюджетных индикаторов устойчивости и индикаторов устойчивости государственного долга в соответствии с установленными международными нормами. Стратегией предусмотрено 12 целевых показателей, среди которых значение приведенной стоимости государственного долга к ВВП, которое с учетом денежных переводов трудовых мигрантов не должно превышать в 2018-2020 гг. 56%, при этом указывается, что значения показателя носят рекомендательный характер.

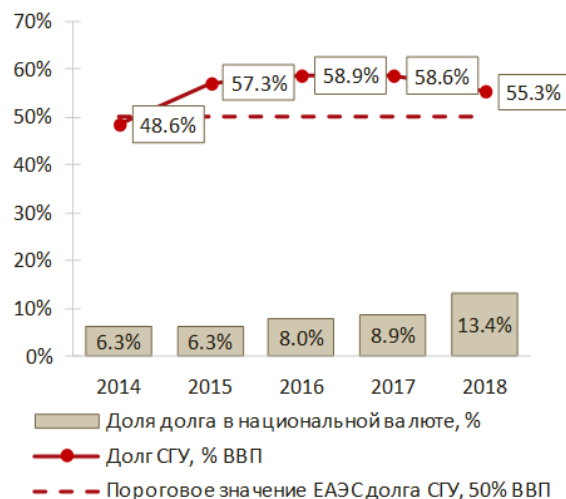
Рисунок 21. Показатели консолидированного бюджета СГУ, % ВВП



Примечание: расходы указаны со знаком минус. До 2017 года консолидированный бюджет СГУ представлен без бюджета фонда социального обеспечения.

Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

Рисунок 22. Структура и динамика долга СГУ



Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты ЕЭК

Для Кыргызстана сохраняется необходимость формализации бюджетных правил. Волатильность в Кыргызстане доходов и расходов бюджета повышает неопределенность в бюджетной политике. В 2018 году правительство осуществляло разработку и внедрение на законодательном уровне правил (в виде изменений в Бюджетный кодекс), нацеленных на ограничение дефицита бюджета СГУ в размере 3% ВВП и уровня долга СГУ – не более 70% ВВП, однако в рассматриваемом периоде данные правила не были приняты. Вместе с тем в законе о бюджете Кыргызстана заложено самое стремительное сокращение дефицита бюджета СГУ среди стран ЕАЭС (с 3,4% ВВП в

2018 году до 0,3% ВВП в 2021 году). В результате фискальной консолидации в 2019-2021 гг. прогнозируется снижение дефицита бюджета СГУ до 1,7%, 1,2% и 0,4% соответственно, что будет соответствовать критерию по дефициту бюджета СГУ в рамках ЕАЭС в 3%.

**В рассматриваемом периоде Кыргызстан принимал меры, направленные на содействие постепенному переходу к режиму таргетирования инфляции,** и с этой целью Национальный банк Кыргызской Республики сосредоточил свои усилия на совершенствовании трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики<sup>vi</sup>. Кроме того, в Основных направлениях денежно-кредитной политики на среднесрочный период Кыргызской Республики одним из ключевых направлений определена коммуникационная политика, целью которой является обеспечение прозрачности и открытости принятых решений, формирование оптимального рыночного поведения субъектов экономики, в том числе рациональных инфляционных ожиданий, и предоставления широкой общественности информации по вопросам денежно-кредитной политики.

**В целях поддержания экономической активности Национальным банком Кыргызской Республики проводилась стимулирующая денежно-кредитная политика.** Учетная ставка в Кыргызстане практически не изменялась в 2017-2018 гг.

Рисунок 23. Показатели инфляции, %



Источник: национальные статистические органы

(была понижена только в мае 2018 года с 5% до 4,75%) и являлась минимальной в ЕАЭС. Снижение процентных ставок коммерческими банками, в том числе в рамках реализации правительственных программ по финансированию отдельных секторов экономики, привело к расширению кредитования, что также положительно влияло на внутренний спрос. Как следствие, по итогам 2017 года потребительские цены вернулись в область инфляции, увеличившись на 3,7% (Рисунок 23), и приблизились к нижней границе целевого ориентира, установленного на уровне 5-7%. Вместе с тем в течение всего 2018 года

инфляция была невысокой по причине низких цен на продовольствие и колебалась в диапазоне 0,5-3,5 процента, не превысив целевые ориентиры Национального банка.

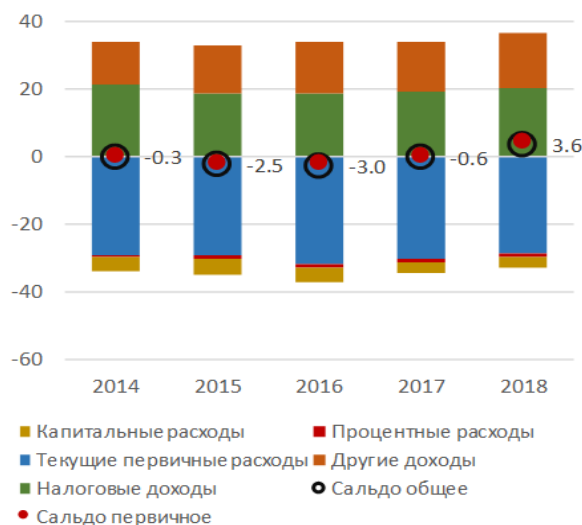
## Российская Федерация

**В 2017 году в России проводилось внедрение нового бюджетного правила** (в июле 2017 года изменения были внесены в Бюджетный кодекс). Согласно новым принципам, расходы федерального бюджета формируются исходя из базовой цены на нефть марки Юралс (40 долларов США за баррель в 2017 году с индексацией на 2% ежегодно с 2018 года). Фактический уровень цены на нефть определяет объемы пополнения или изъятия средств из Фонда национального благосостояния (ФНБ) на цели обеспечения сбалансированности федерального бюджета (ранее эту функцию выполнял Резервный фонд, но с 2018 года его упразднили), а также Пенсионного фонда.

Пополнения и изъятия средств осуществляются посредством операций на внутреннем валютном рынке. Такой подход нацелен на снижение зависимости реального эффективного курса рубля от колебаний цен на нефть. Также в правиле присутствуют дополнительные надстройки, регламентирующие объемы заимствований.

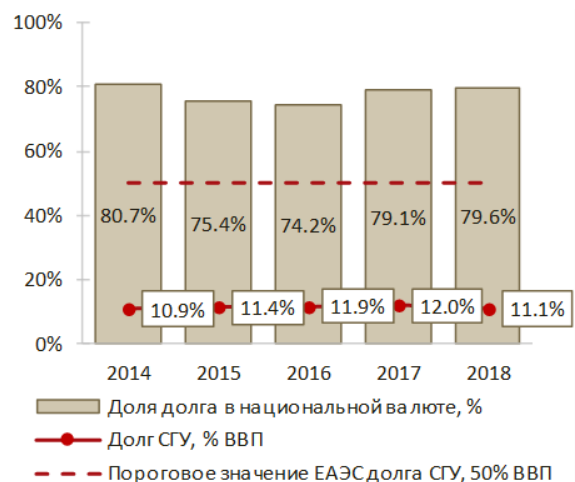
**В условиях роста экономики и сдерживающей бюджетно-налоговой политики дефицит бюджета СГУ существенно снизился**, достигнув по итогам 2017 года 0,6% ВВП (Рисунок 24), в связи с увеличением темпов роста поступлений в бюджет, главным образом нефтегазовых доходов. Изменение расходов было неравномерным: в номинальном выражении сократились расходы на гранты, покупку товаров и услуг, покупку нефинансовых активов, в то же время резко выросли расходы на субсидии. В 2018 году на фоне роста цен на нефть и действия нового бюджетного правила дефицит бюджета СГУ сменился профицитом (в размере 3,6% ВВП), превысив прогнозные значения. Значительному увеличению доходов бюджета в номинальном выражении (на 20,4%) способствовал рост поступлений неналоговых доходов, экспортных пошлин, налога на доходы юридических лиц и НДС. Интенсивный рост поступлений экспортных пошлин и налога на доходы юридических лиц был связан как с ростом цен на энергоносители, так и с увеличением ставок на экспорт сырья. Кроме того, с 2017 года для компаний отменена возможность уменьшать налоговую базу на размер убытков прошлых лет более чем на 50%, что позволило обеспечить дополнительные поступления в бюджет. Рост неналоговых доходов был, в частности, обусловлен увеличением выплат госкорпорациями процентов по депозитам и дивидендов в результате введения для них единых принципов дивидендной политики. Росту поступлений по НДС наряду с увеличением объемов торговли способствовало введение в действие автоматизированной системы контроля за поступлениями НДС. Внедрение системы онлайн-передачи данных о розничных продажах позволило увеличить среднюю выручку на одну кассу в 1,5 раза. Дополнительные доходы бюджета были, в том числе, направлены на обеспечение сбалансированности региональных бюджетов и на увеличение оплаты труда в связи с повышением МРОТ.

Рисунок 24. Показатели консолидированного бюджета СГУ, % ВВП



Примечание: расходы указаны со знаком минус.  
Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты

Рисунок 25. Структура и динамика долга СГУ



Источник: Департамент статистики ЕЭК, расчеты



ЕЭК

**Долг СГУ в рассматриваемом периоде сохранялся на стабильно низком уровне.** В 2017 году в некоторой степени вырос объем долга в национальной валюте (на 0,6 п.п.), при этом долг в иностранной валюте сократился, вследствие чего его доля снизилась с 25,6% (максимального исторического уровня) до 20,9% (Рисунок 25). Данная тенденция сохранилась в 2018 году: доля долга в национальной валюте увеличилась до 79,6%. Вместе с тем расходы на обслуживание долга СГУ продолжили расти.

**Одной из приоритетных целей на среднесрочную перспективу остается диверсификация экономики и повышение потенциального роста,** в связи с чем планируются значительные инвестиции и государственные вложения. Так, в 2019-2024 гг. в России планируется реализация национальных проектов, на что предусмотрено 13 трлн рублей (в 2019-2021 гг. это порядка 10% расходов федерального бюджета ежегодно). Для этих целей в условиях существования бюджетных правил, в частности, принято решение о создании нового механизма финансирования – Фонда инфраструктурного развития в России, средства которого будут формироваться за счет заимствования на внутреннем рынке, таким образом, одновременно способствуя его развитию.

Рисунок 26. Показатели инфляции, %



Источник: национальные статистические органы

26), перестав превышать критерий уровня инфляции в рамках ЕАЭС. В течение 2018 года происходило повышение уровня инфляции (до 4,3%) главным образом за счет роста непродовольственных цен, обусловленного ситуацией на мировом рынке нефти и увеличением акцизов на нефтепродукты и табачные изделия. Таким образом, по итогам отчетного периода значение уровня инфляции находилось вблизи целевого ориентира ЦБ РФ.

### Интеграционные меры и действия

На наднациональном уровне ключевыми документами, определявшими интеграционные приоритеты реализации согласованной макроэкономической политики, в отчетном периоде оставались Основные направления экономического развития Союза до 2030 года (Основные направления), а также разрабатываемые ежегодно Основные ориентиры макроэкономической политики государств-членов ЕАЭС (Основные ориентиры). В отчетном периоде были разработаны Основные ориентиры на 2017-2018 гг.

**Под влиянием благоприятного внешнего фона и проведения умеренно жесткой денежно-кредитной политики в 2017-2018 гг. в России резко замедлились инфляционные процессы.** Банк России в течение 2017 года поэтапно снижал базовую ставку до уровня 7,75%. В этих условиях, а также за счет сдерживания государственных расходов на государственные закупки и гранты, уровень инфляции в 2017 году достиг исторического минимума (2,5% в декабре в годовом выражении), (Рисунок

и на 2018-2019 гг., перечни мероприятий по их выполнению, а также проводился мониторинг реализации Основных ориентиров.

В целях обеспечения макроэкономической устойчивости Комиссия вела мониторинг соблюдения государствами-членами количественных значений макроэкономических показателей, определяющих устойчивость экономического развития, установленных статьей 63 Договора о ЕАЭС. При невыполнении государствами-членами установленных критериев Комиссией разрабатывались рекомендации по мерам, направленным на стабилизацию экономической ситуации. В частности, в 2017-2018 гг. были выработаны предложения по мерам, направленным на:

- снижение уровня инфляции (индекса потребительских цен) в Республике Беларусь (Рекомендация Коллегии Комиссии от 14 марта 2017 года № 7 (ДСП));

- снижение уровня инфляции (индекса потребительских цен) в Российской Федерации и поддержание его в среднесрочной перспективе в рамках количественного значения, установленного статьей 63 Договора о ЕАЭС (Рекомендация Коллегии Комиссии от 4 августа 2017 года № 13 (ДСП));

- снижение дефицита консолидированного бюджета и долга сектора государственного управления в Кыргызской Республике (Рекомендации Коллегии Комиссии от 14 ноября 2017 года № 22 (ДСП) и от 28 августа 2018 года № 16);

- снижение дефицита консолидированного бюджета и долга сектора государственного управления в Республике Армения (Рекомендации Коллегии Комиссии от 26 декабря 2017 года № 33 (ДСП) и от 28 августа 2018 года № 14 (ДСП));

- снижение дефицита консолидированного бюджета сектора государственного управления в Республике Казахстан (Рекомендация Коллегии Комиссии от 25 сентября 2018 года № 20 (ДСП)).

В целях исследования текущих тенденций экономического развития и ключевых изменений в экономиках государств-членов, а также оценки вызовов и рисков для макроэкономической стабильности государств ЕАЭС, Комиссия ежегодно готовит и вносит на рассмотрение органов Союза доклады «О макроэкономической ситуации в государствах-членах Евразийского экономического союза и предложениях по обеспечению устойчивого экономического развития» и «Об итогах и перспективах социально-экономического развития государств-членов ЕАЭС и мерах, предпринятых государствами-членами ЕАЭС в области макроэкономической политики»<sup>vii</sup>. Более детальному изучению отдельных аспектов макроэкономической конъюнктуры и поиску возможностей углубления интеграционного сотрудничества в отчетном периоде были посвящены аналитические материалы «О мерах по увеличению использования национальных валют государств-членов ЕАЭС в трансграничных операциях на территории ЕАЭС» и «Денежно-кредитная политика государств-членов ЕАЭС: текущее состояние и перспективы координации»<sup>viii</sup>.

На основе оценки текущей экономической ситуации, перспектив развития мировой экономики и стран ЕАЭС Комиссией регулярно формируются прогнозы по основным показателям экономического развития государств-членов с учетом внешних параметров, а также запланированных изменений в денежно-кредитной и налогово-бюджетной политиках стран Союза. В рамках каждого прогнозного раунда в 2017-2018 гг. с представителями национальных (центральных) банков и уполномоченных органов государств – членов ЕАЭС обсуждались предпосылки и результаты прогнозирования, что

способствовало повышению согласованности национальных прогнозных данных и прогнозов Комиссии. Кроме того, для подготовки официальных прогнозов социально-экономического развития государств-членов в сопоставимых условиях ежегодно разрабатывались и утверждались Коллегией Комиссии интервальные количественные значения внешних параметров прогнозов по темпам развития мировой экономики и цене на нефть марки Brent.

В целях обмена опытом и наилучшими практиками в области проведения денежно-кредитной политики и повышения качества прогнозных моделей состоялись семинары с участием представителей национальных (центральных) банков государств-членов и Комиссии:

- «Денежно-кредитная политика. Опыт Казахстана при переходе на инфляционное таргетирование» (организован Национальным Банком Республики Казахстан);
- «Опыт и вызовы таргетирования инфляции в странах с формирующимися рынками» (организован Центральным банком России);
- «Вызовы при моделировании и прогнозировании монетарной политики на основе QPM в странах ЕАЭС» (организован Национальным банком Республики Беларусь).

Кроме того, в рамках анализа перспектив дальнейшего развития интеграции, в том числе в сфере проведения согласованной макроэкономической политики, в 2018 году государствами-членами и ЕЭК проводилась совместная разработка Декларации о дальнейшем развитии интеграционных процессов в рамках ЕАЭС, которая была принята Высшим Евразийским экономическим советом 6 декабря 2018 года. В качестве приоритетных направлений развития интеграции в ЕАЭС в области обеспечения устойчивости экономического развития стороны, в частности, определили поддержание ценовой стабильности, повышение занятости, предоставление социальных гарантий, а также развитие человеческого потенциала как основного фактора устойчивого и сбалансированного экономического роста в ЕАЭС.

## II. Направление «Создание условий для роста деловой активности и инвестиционной привлекательности»

Создание благоприятных условий для развития малого и среднего бизнеса связано с комплексом задач, решение которых способствует достижению Целей устойчивого развития ООН (ЦУР). В частности, обеспечение самозанятости и создание новых предприятий (в т.ч. МСП) направлено на сокращение бедности и повышение равноправия на экономические ресурсы (ЦУР № 1), поддержку устойчивого экономического роста путем проведения ориентированной на экономическое развитие политики, создание условий для занятости молодежи, пожилых людей и инвалидов (ЦУР № 8), встраивание предприятий МСП в производственно-сбытовые цепочки и рынки (ЦУР №9), сокращение неравенства по доходам (ЦУР №10).

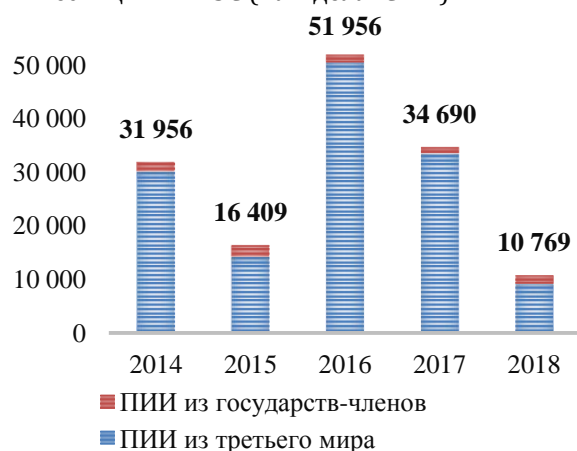
За рассматриваемый период практически во всех странах ЕАЭС сократилась безработица (мужчины, женщины, молодежь). Кроме того, несмотря на падение внешних и взаимных инвестиций вследствие ухудшения мировой конъюнктуры, отмечен рост трансграничных переводов и оборота розничной торговли, что говорит о повышении благосостояния граждан.

### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств – членов ЕАЭС и ЕАЭС в целом

Формирование благоприятного делового и инвестиционного климата – многоаспектная задача, предполагающая реализацию государствами – членами ЕАЭС комплекса различных по своему составу и содержанию регулирующих мер и действий. В связи с этим оценка результатов по данному направлению может осуществляться по обобщенным (сводным) показателям, характеризующим бизнес-климат в целом, а также на основе анализа отдельных сегментов.

Общую оценку предпринимательского климата государств – членов ЕАЭС и ЕАЭС в целом можно рассматривать в рейтинге «Ведение бизнеса» группы Всемирного банка.

Рисунок 27. Динамика прямых иностранных инвестиций в ЕАЭС (млн долл. США)



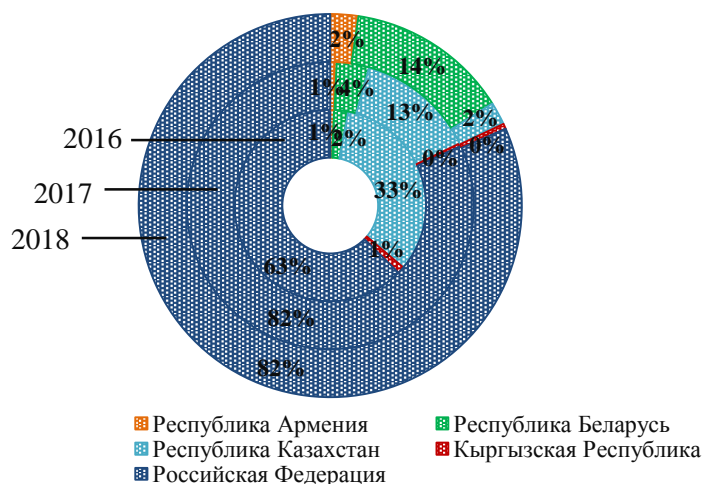
Источник: ЕЭК.

За отчетный период расчётная позиция ЕАЭС улучшилась на 9 пунктов (31 место), у большинства государств-членов также отмечен прогресс. Положительная динамика отмечена у России (рост на 9 пунктов, 31 место), Казахстана (рост на 7 пунктов, 28 место), Кыргызстана (рост на 5 пунктов, 70 место). Позиция Армении снизилась на 3 пункта до 41 места, Беларусь осталась на 37 месте. Положительный эффект получен от мер по упрощению получения кредитов, разрешений на подключение к электросетям и ведения международной торговли<sup>ix</sup>.

Совокупный объем *прямых иностранных инвестиций (ПИИ)* в ЕАЭС<sup>x</sup> уменьшился на 79,4%, что было обусловлено сокращением инвестиций из третьих стран в результате реализации следующих рисков: рост

геополитической напряженности в отношении Российской Федерации – крупнейшей экономики Союза; замедление темпов роста мировой экономики в целом; нестабильные ожидания в отношении мировых цен на сырьевых рынках; падение доверия национальных инвесторов и вывод средств в оффшоры. В то же время рост взаимных инвестиций не смог в полной мере компенсировать общую понижающую тенденцию совокупного объема ПИИ в ЕАЭС.

Рисунок 28. Структура ПИИ по государствам – членам ЕАЭС в 2016 - 2018 гг. (чистое принятие обязательств, сальдо)



Источник: ЕЭК

соответственно, с 19,2% и 16,1% до 15,8% и 15,2%.

Кроме того, в 2017-2018 гг. произошло значительное изменение структуры ПИИ по странам ЕАЭС: доля России в совокупном объеме ПИИ в страны ЕАЭС выросла с 62,6% до 81,9%; Беларуси – с 2,4% до 13,3%; доля Республики Казахстан сократилась на 31,2 п.п. до 2%. Доли Армении и Кыргызстана в 2018 году составили 2,4% и 0,4% соответственно.

На долю *взаимных ПИИ* в 2018 году приходилось 14,5% общего потока ПИИ в ЕАЭС, что на 11,8 п.п. больше, чем в 2016 году; в абсолютных значениях объем взаимных инвестиций вырос на 118,8 млн долл. США. Таким образом, рост доли взаимных инвестиций произошел на фоне опережающих темпов сокращения внешних инвестиций.

Рисунок 29. Динамика входящего и исходящего потока ПИИ в страны ЕАЭС (млн долл. США).



Источник: ЕЭК

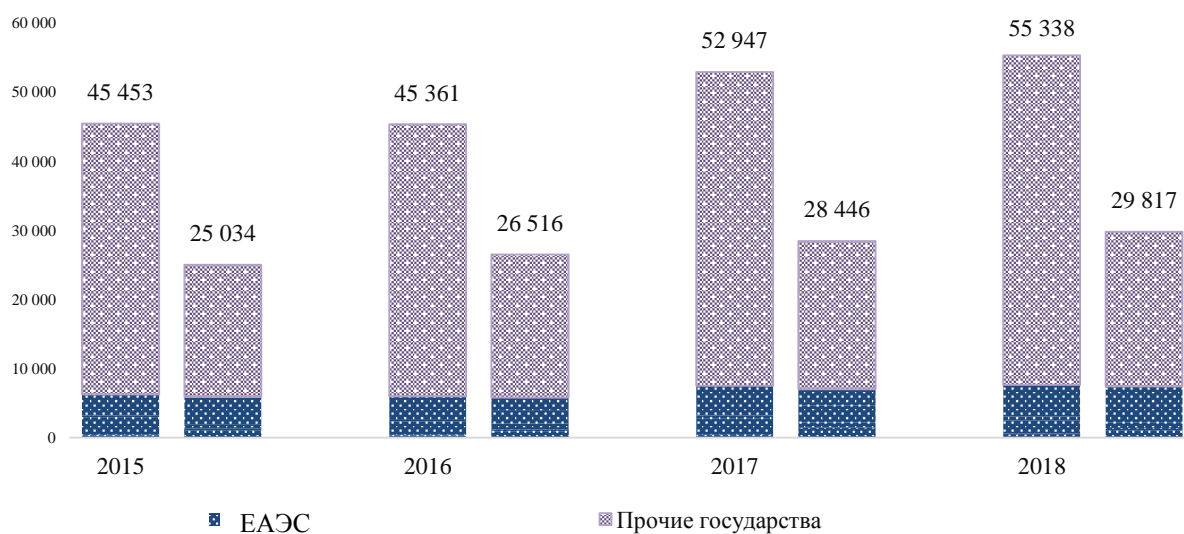
В период 2016-2018 гг. в странах ЕАЭС наблюдался рост инвестиций в основной капитал (в текущих ценах на 28,9%; в постоянных ценах предыдущего года – на 10,2%). Наибольший объем инвестиций в основной капитал в ЕАЭС был направлен в обрабатывающую промышленность (17,4%, 2018), в то время как финансирование горнодобывающей промышленности, транспорта и складирования сократилось: доля данных секторов упала,

В 2018 году сальдо ПИИ в/из ЕАЭС было отрицательным (-16,1 млрд долл. США), что отражало сдержанное отношение инвесторов к вложению средств в экономики государств – членов ЕАЭС с учетом действующих санкционных ограничений в отношении России и ухудшения конъюнктуры мировой экономики (

Рисунок 29).

*Трансграничные денежные переводы* физических лиц в государства – члены ЕАЭС по итогам 2017-2018 гг. во всех странах Союза, кроме Республики Казахстан, характеризовались устойчивой возрастающей динамикой. При этом темпы роста переводов из государств – членов ЕАЭС превышали объем поступлений из третьих стран в государства – члены ЕАЭС (Рисунок 30).

Рисунок 30. Трансграничные переводы физических лиц из (слева) и в (справа) государства-члены в разрезе отправителей и получателей в 2015-2016 гг. и в отчетном периоде (млн долл. США).



Источник: ЕЭК

*Оборот розничной торговли* в рамках ЕАЭС следовал макроэкономической конъюнктуре и характеризовался ростом до уровня 563,8 млрд долл. США в 2018 году. Вместе с тем, индекс физического оборота розничной торговли в 2017 году в сопоставимых ценах составил 101,5. Наиболее значительный рост зафиксирован в Кыргызской Республике, где оборот розничной торговли в 2017 году в сопоставимых ценах вырос на 6,4%.

### **Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия**

#### **Республика Армения**

Реализация мер по улучшению делового и инвестиционного климата относится к числу приоритетных задач экономической политики Республики Армения.

Принятая программа Правительства Республики Армения на 2017-2022 гг. определяет два направления улучшения делового и инвестиционного климата в стране<sup>xi</sup>:

– *улучшение бизнес-среды*, посредством установления стабильного, прозрачного и прогнозируемого регулирования за счет планируемой реализации мер по расширению

использования электронного документооборота в природоохранной сфере, для получения градостроительных разрешений; сокращения количества процедур для подключения к электрическим сетям;

– *содействие инвестициям* посредством совершенствования законодательства в сферах регулирования деятельности свободных экономических зон (СЭЗ), государственно-частного партнерства, защиты прав интеллектуальной собственности.

С целью перехода от политики улучшения общей инвестиционной среды к политике «таргетированной» стратегии предусматривается определение целевых отраслей экономики<sup>xii</sup>, привлечение Фонда развития Армении для приведения инвестиционных проектов в соответствие с международными стандартами и их продвижения, применение принципа «одного окна» по работе с инвесторами, развитие постинвестиционного обслуживания.

### **Институциональное развитие**

На базе Министерства экономического развития и инвестиций Республики Армения<sup>xiii</sup> сформирован Совет развития малого и среднего бизнеса (МСП), на котором планируется обсуждение проблем МСП с участием различных ведомств и общественных организаций.

### **Оптимизация налоговой системы**

Приняты следующие меры:

- сокращение количества налоговых режимов (с 5 до 3);
- освобождение от уплаты налогов для микропредприятий (в том числе самозанятых, семейных предприятий с оборотом менее 24 млн армянских драм);
- отказ от прогрессивного подоходного налога в пользу плоской шкалы в размере 23% с дальнейшим снижением до 20%;
- снижение налога на прибыль с 20% до 18%;
- унификация ставки налогообложения дивидендов для нерезидентов и граждан Армении в размере 5%;
- освобождение от уплаты НДС для организаций, занимающихся туристической деятельностью;
- внедрение единых расчетов по косвенным налогам (вместо расчета по НДС и расчета по акцизному налогу);
- введение полугодовой периодичности для уплаты сумм налога на прибыль, взимаемого с доходов, выплачиваемых нерезиденту налоговым агентом, а также подоходного налога, уплачиваемого субъектами малого бизнеса (вместо ежемесячной);
- отмена оплаты авансовых платежей для выдачи акцизных марок и контрольных знаков, предусмотренных для товаров широкого потребления;
- отмена удваивания размера сумм в случае неуплаты в установленные законом сроки штрафов, предусмотренных за нарушение правил эксплуатации контрольно-кассовых машин и отсутствие регистрации сделок по обмену иностранной валюты;
- исключение необходимости выполнения зачета с одного вида налога на другой и вытекающее из этого представление необходимых документов (представление заявлений, составление заключений и др.);

– предоставление возможности ведения карточки персонального учета налогоплательщика, отслеживания движения средств по ней, а также формирования справки о наличии (отсутствии) налоговых обязательств электронным способом без визита в налоговый орган.

### **Упрощение административных формальностей**

Новая редакция закона «О закупках»<sup>xiv</sup> предусматривает несколько нововведений, направленных на повышение прозрачности государственных закупок, облегчение участия малого и среднего бизнеса, повышение уровня конкуренции, а именно:

- сокращение перечня видов государственных закупок до четырех (электронный тендер, конкурс, котировка и закупки от одного лица);
- предоставление возможности электронной подачи заявки на участие в государственных закупках;
- сокращение перечня представляемых субъектами МСП документов для участия в конкурсе в случае с закупками на сумму до 5 млн армянских драм.

### **Специальные льготы для инвесторов/особые экономические зоны (СЭЗ)**

В Республике Армения внедрен институт редомициляции, предполагающий возможность предоставления армянского гражданства иностранным гражданам, осуществляющим в стране определенный объем инвестиций. Кроме того, в новой редакции закона «Об иностранных инвестициях»<sup>xv</sup> предусмотрено расширение исключительных прав иностранных инвесторов на защиту от любых изменений в инвестиционном законодательстве, ухудшающих их положение; возможность прямого обращения иностранного инвестора в международный арбитраж до окончания судебного разбирательства в рамках национальной судебной системы; внедрение в полном объеме режима наибольшего благоприятствования.

В целях гармонизации с законодательством ЕАЭС о функционировании свободных экономических зон уточнены определения специальных экономических зон (СЭЗ), дополнены нормы по вопросам: предоставления разрешений участникам СЭЗ, выполнения договорных обязательств уполномоченными организаторами, координации отношений между участниками СЭЗ и некоммерческими юридическими лицами и индивидуальными предпринимателями.

В 2017 году запущена СЭЗ «Мегри» на границе с Ираном в интересах активизации торгово-экономических отношений между двумя странами.

### **Международное сотрудничество**

В рамках сотрудничества с Европейским союзом подписано новое Всеобъемлющее и расширенное партнерское соглашение, что должно положительно отразиться на имидже и деловом климате Республики Армения. Кроме того, Армения стала участником следующих проектов ЕС:

- программы «Конкурентоспособность малых и средних предприятий (2014-2020)», основная цель которой – предоставление возможности армянским субъектам МСП пользоваться различными инициативами ЕС, направленными на развитие бизнеса, в том числе получение софинансирования в рамках деятельности Европейской сети предприятий и участия в грантовых тендерах;



– проекта «Укрепление институциональной основы поощрения инвестиций и инвестиционной политики Армении», направленного на выявление инвестиционно привлекательных отраслей экономики страны, разработку секторальных инвестиционных стратегий.

Фонд развития Армении и Программа развития ООН запустили грантовую программу «Электронное управление как электронный инструмент содействия правительству в привлечении иностранных инвестиций». Стороны посредством опроса бизнес-сообщества планируют определить процедуры и процессы, которые препятствуют притоку инвестиций, и которые в будущем должны быть оптимизированы или отменены. Для достижения этой цели планируется создание онлайн платформы, позволяющей обрабатывать результаты опросов и сопоставлять их с действующими инвестиционными механизмами.

### Республика Беларусь

В целях развития предпринимательства и стимулирования деловой активности утверждена Стратегия развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года<sup>xvi</sup>, в которой, в частности предусматривается: дальнейшее совершенствование системы налогообложения; упрощение учета и отчетности малого бизнеса; расширение доступа субъектов МСП к финансовым ресурсам; поэтапное увеличение объемов средств, направляемых на поддержку МСП, до 1% от собственных доходов консолидированных бюджетов областей и г. Минска; формирование благоприятных условий и стимулов для приоритетных направлений развития МСП. Долю МСП в общем объеме валовой добавленной стоимости планируется довести к 2030 году до 50%<sup>xvii</sup>.

В декрете Президента Республики Беларусь №7 от 23 ноября 2017 года «О развитии предпринимательства» также предусмотрены следующие меры, направленные на стимулирование предпринимательской активности:

– введен уведомительный порядок осуществления предпринимательской деятельности в наиболее распространенных видах экономической деятельности, охватывающих около 95% предприятий МСП;

– введены единые систематизированные и упрощенные требования по пожарной безопасности, санитарно-гигиеническим вопросам, вопросам охраны окружающей среды и ветеринарии к размещению, устройству, оборудованию, содержанию и эксплуатации капитальных строений;

– упразднены административные барьеры, связанные со сложными и длительными процедурами, получением большого количества справок, согласований и другой разрешительной документации;

– отменены излишние и экономически затратные требования и ограничения для бизнеса в сферах производства продукции, строительной и транспортной деятельности, торговли и других областях;

– установлен мораторий на повышение налоговых ставок и введение новых налогов, сборов (пошлин) до 2020 года;

– отменена обязательность использования печати.

Также в Республике Беларусь введен в действие безвизовый порядок въезда и выезда иностранных граждан из 74 стран на срок не более 30 суток,<sup>xviii</sup> что является важным шагом для привлечения потенциальных инвесторов.

### **Институциональное развитие**

Сформирован Совет по развитию предпринимательства<sup>xix</sup>, члены которого могут участвовать в работе общественно-консультативных советов по развитию предпринимательства, созданных при республиканских органах государственного управления и иных организациях, подчиненных Правительству Республики Беларусь, при местных органах власти. В составе советов предусмотрено равное представительство органов власти и бизнеса.

### **Оптимизация налоговой системы**

Реализован ряд законодательных реформ, упростивших процедуры налогового администрирования:

- запущен личный кабинет налогоплательщика, позволяющий осуществлять взаимодействие с налоговой инспекцией посредством сети «Интернет» с использованием электронной цифровой подписи;

- исключена практика ареста полного объема денежных средств, содержащихся на банковском счету налогоплательщика, в случае доначисления налогов в ходе проверки;<sup>xx</sup>

- сокращено до одного число необходимых уведомлений о начале деятельности в области оказания туристических, социальных услуг, в сфере торговли и общественного питания, перевозок, производства стройматериалов и пр.;

- разрешено осуществление розничной торговли через интернет-магазин на основе упрощенной системы налогообложения<sup>xxi</sup>.

Юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, осуществляющим на территории сельской местности розничную торговлю, деятельность в сфере общественного питания, предоставление бытовых услуг населению и на территории малых городских поселений – общественное питание, бытовые услуги населению – с 1 января 2018 года на пять лет предоставлен ряд льгот<sup>xxii</sup>, а именно:

- пониженные ставки по налогу на прибыль (для юридических лиц) и по подоходному налогу с физических лиц (для индивидуальных предпринимателей) в размере 6%;

- для индивидуальных предпринимателей-плательщиков единого налога введена ставка в размере 1 базовой величины в месяц;

- освобождение оборотов от НДС;

- освобождение от налога на недвижимость, земельного налога, арендной платы за земельные участки, находящиеся в государственной собственности и используемые под размещение торговых объектов, объектов общественного питания и бытового обслуживания.

В целях создания благоприятных условий для развития ремесленной деятельности<sup>xxiii</sup> реализованы следующие меры:

- ремесленники освобождены от уплаты подоходного и единого налогов;

- отменена обязанность ведения государственной статистической отчетности;

- предусмотрена возможность самостоятельно уплачивать обязательные страховые взносы в бюджет государственного внебюджетного фонда социальной защиты населения Республики Беларусь.

### **Упрощение административных формальностей**

В целях сокращения административных процедур и ускорения начала осуществления предпринимательской деятельности были приняты следующие меры<sup>xxiv</sup>:

- предусмотрена возможность открытия банковского расчетного счета одновременно с регистрацией субъекта хозяйствования на основании представления регистрирующего органа;

- предоставлена возможность подачи субъектами хозяйствования документов о ликвидации (прекращении деятельности) в электронном виде;

- исключено ограничение по созданию дочернего предприятия в случае наличия у его учредителя не исполненных в срок гражданско-правовых обязательств;

- регистрирующим органам предоставлено право ликвидации субъекта хозяйствования, не осуществляющего предпринимательскую деятельность, в течение 24 месяцев подряд<sup>xxv</sup>;

- введено 3-летнее ограничение срока на право налоговых и иных уполномоченных органов на обращение в суд с иском о признании государственной регистрации субъекта хозяйствования недействительной, их ликвидации (прекращении деятельности), а также право субъектов хозяйствования на обжалование действий (бездействия) регистрирующих органов;

- предоставление субъектам хозяйствования, принявшим решение о самоликвидации, права заключить договор оказания аудиторских услуг для проверки правильности исчисления, своевременности и полноты уплаты обязательных платежей в бюджет. Наличие аудиторского заключения и отчета позволит налоговым и таможенным органам, Белгосстраху представить регистрирующему органу необходимые для ликвидации субъекта хозяйствования справки или сведения без проведения его дополнительных проверок.

Кроме того, реализованы меры в направлении оптимизации процесса приватизации государственной собственности. В частности, упразднены планы по приватизации, сокращен срок исковой давности по приватизационным сделкам с 10 до 3 лет, обновлен механизм оценки государственных активов<sup>xxvi</sup>.

### **Специальные льготы для инвесторов/особые экономические зоны**

Приняты меры в целях совершенствования процедур государственно-частного партнерства (далее – ГЧП), в частности<sup>xxvii</sup>:

- объекты инфраструктуры смогут передаваться частным лицам во владение, пользование (в том числе в безвозмездное) для реализации проектов в сфере ГЧП;

- иностранные лица смогут заключать соглашение о государственно-частном партнерстве, только если создадут коммерческую организацию в соответствии с законодательством Республики Беларусь;

- ГЧП может осуществляться в отношении объектов инфраструктуры в сфере информационных и телекоммуникационных технологий;

– участникам конкурса предоставлено право обжаловать действия (бездействие) и решения комиссии по проведению конкурса.

В отдельных регионах страны сформированы особые условия для инвесторов. Так, в Оршанском районе созданы условия для стимулирования инвестиций в экономику региона<sup>xxviii</sup>:

– предприятия освобождаются от уплаты НДС при ввозе технологического оборудования, снижаются ставки налога при упрощенной системе налогообложения до 1%, уменьшаются отчисления на пенсионное страхование, а отсрочка (рассрочка) по уплате налогов будет происходить без начисления процентов за ее использование;

– на территории района разрешается применение строительных и технических норм, установленных в ЕС, ЕАЭС и КНР, с проведением государственных экспертиз проектной документации без ее адаптации к действующим нормативам;

– предприятия района при создании или расширении производств освобождаются от возмещения потерь сельскохозяйственного и лесохозяйственного производств, а также от компенсационных выплат стоимости удаляемых объектов растительного мира;

– вводится мораторий на проведение выборочных проверок, а для внеплановых проверок определяется исключительный перечень случаев их проведения, до 31 декабря 2023 года.

Для повышения инвестиционной привлекательности иностранных вложений в ценные бумаги белорусских предприятий и организаций установлена нулевая ставка налога на доходы иностранных организаций, полученные ими в виде процентов по кредитам и займам, предоставленным белорусским организациям за счет размещения их долговых ценных бумаг, а также по размещенным за пределами территории Республики Беларусь долговым обязательствам, формирующим внешний госдолг. Одновременно доходы, полученные иностранными организациями и гражданами от выполнения работ или оказания услуг, связанных с размещением на международном рынке государственных долгосрочных облигаций и осуществлением мер защиты интересов Республики Беларусь в инвестиционных спорах, освобождены от налога на доходы, на добавленную стоимость и подоходного налога<sup>xxix</sup>.

### **Международное сотрудничество**

В рамках Меморандума о взаимопонимании между Министерством экономики Республики Беларусь и Европейским банком реконструкции и развития достигнута договоренность о реализации проекта «Продвижение малых и средних предприятий в качестве основной движущей силы местного и регионального роста – Консультации для малого бизнеса в Беларуси»<sup>xxx</sup>. В рамках проекта предусматривается предоставление консультационных услуг и передачи ноу-хау предприятиям МСП Республики Беларусь.

### **Республика Казахстан**

Утверждена Национальная инвестиционная стратегия на 2018-2022 гг.<sup>xxxi</sup>, в которой основной акцент сделан на привлечение ПИИ в экспортоориентированные несырьевые сектора.

### **Институциональное развитие**

Путем реорганизации Kaznex Invest с целью привлечения иностранных инвестиций и оказания помощи зарубежному бизнесу в Республике Казахстан создано АО «Национальная компания «Kazakh Invest», выступающее в качестве представителя Правительства Республики Казахстан при переговорах с транснациональными компаниями и крупными инвесторами.

### **Оптимизация налоговой системы**

В рамках изменений в налоговом законодательстве Республики Казахстан<sup>xxxii</sup> предусмотрены следующие меры:

- освобождение от налогообложения интернет-продавцов;
- упрощенный режим отчетности для предприятий МСП;
- снижение налоговой нагрузки: с 2018 до 2025 гг. ставка социального налога будет снижена на 1,5%. Кроме того, предусмотрено снижение стоимости патента – с 2 до 1% к объекту налогообложения (за исключением торговой деятельности).

### **Специальные льготы для инвесторов/особые экономические зоны**

В рамках принятого в отчетном периоде Кодекса о недрах и недропользовании<sup>xxxiii</sup> реализован принцип «первый пришел — первый получил», а также внедрена международная система подсчета запасов и обеспечен свободный доступ к геологической информации. Принимаемые меры позволят сократить сроки предоставления права недропользования с 18 месяцев до 10 дней по твердым полезным ископаемым.

Запущен Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА), функционирующий на принципах английского права. Одна из важных сфер деятельности МФЦА – это создание эффективной среды для развития инновационных финансовых технологий. Важной частью центра является биржа, партнёрами которой стали Шанхайская фондовая биржа и нью-йоркская NASDAQ. Планируется вывести на IPO акции крупных горнорудных, нефтегазовых и транспортных, информационно-коммуникационных и других национальных компаний страны. Участникам МФЦА предоставлены налоговые льготы до 50 лет, упрощены валютные, визовые и трудовые режимы. Одна из важных сфер деятельности МФЦА – это создание эффективной среды для развития инновационных финансовых технологий.

### **Международное сотрудничество**

В рамках Национальной инвестиционной стратегии определены приоритетные страны, с которыми планируется активизировать сотрудничество в вопросах привлечения иностранных инвестиций. В посольствах Казахстана в данных странах назначены советники послов по инвестициям.

Республика Казахстан присоединилась к Декларации ОЭСР по международным инвестициям и многонациональным предприятиям и стала ассоциированным членом Комитета по инвестициям ОЭСР. Для иностранных инвесторов это свидетельствует о стремлении Казахстана обеспечить справедливую и прозрачную среду для международных инвестиций, а также готовности поощрять инвестиции, стимулирующие положительный вклад в экономический, социальный прогресс и защиту окружающей среды.

## Кыргызская Республика

### **Институциональное развитие**

В Кыргызской Республике создано подотчетное непосредственно Премьер-министру страны Агентство по продвижению и защите инвестиций Кыргызской Республики<sup>xxxiv</sup> – государственный орган исполнительной власти по реализации государственной политики в области инвестиций, экспорта. Целью деятельности Агентства являются привлечение и продвижение инвестиций в экономику Кыргызской Республики, содействие отечественным потенциальным и действующим экспортерам в развитии и продвижении товаров на внешние рынки, в том числе на рынки государств – членов ЕАЭС

### **Упрощение административных формальностей**

Правительством Кыргызской Республики объявлен трехлетний мораторий на проверку деятельности субъектов предпринимательства<sup>xxxv</sup>. В рамках государственной программы «Единство. Доверие. Созидание» предусмотрено упрощение лицензионно-разрешительной системы – предприниматели смогут получить соответствующую лицензию через Интернет. Полномочия по проверке законности полученной лицензии будут переданы частным организациям.

### **Оптимизация налоговой системы**

Для упрощения взаимодействия с налоговыми органами была разработана система электронного заполнения и подачи деклараций, не требующая использования электронно-цифровой подписи, а для государственных и муниципальных служащих использование сети Интернет для передачи данных стало обязательным требованием. Данная мера направлена на сокращение доли теневой экономики и стимулирование ответственного и добросовестного поведения налоговых агентов.

### **Специальные льготы для инвесторов/особые экономические зоны**

С учетом изменений, внесенных в Закон Кыргызской Республики «Об инвестициях в Кыргызской Республике» в 2016-2018 гг., инвесторы получили право на свободную конвертацию национальной валюты Кыргызской Республики в любую другую валюту по всем платежам, относящимся к инвестированию в стране. Кроме того, все связанные с инвестициями денежные переводы в иностранной валюте в Кыргызскую Республику и из нее осуществляются свободно и беспрепятственно в порядке, установленном законодательством Кыргызской Республики.

При внесении в законодательство Кыргызской Республики норм, ограничивающих денежные переводы в иностранной валюте в Кыргызстан и за его пределы, они не будут распространяться на иностранных инвесторов.<sup>xxxvi</sup>

Также в стране введен режим стабилизации – инвестор, а также инвестируемое предприятие, в течение 10 лет со дня подписания соглашения о стабилизации имеют право выбора наиболее благоприятных для них условий по уплате налогов, включая налог на добавленную стоимость (но исключая другие косвенные налоги), и неналоговых платежей (за исключением платежей за оказываемые государственными органами услуги).

### **Международное сотрудничество**

Совет директоров Азиатского банка развития (АБР) утвердил программный грант на сумму 25 млн долл. США для продолжения предпринимаемых усилий по улучшению инвестиционного климата в Кыргызской Республике и более эффективного вовлечения частного сектора в экономический рост страны<sup>xxxvii</sup>.

### **Российская Федерация**

На протяжении 2017-2018 гг. улучшение качества регуляторной среды для ведения предпринимательской деятельности оставалось одним из приоритетов политики по поддержке предпринимательства в России:

- реализованы мероприятия Национальной предпринимательской инициативы по улучшению инвестиционного климата в Российской Федерации;
- внедрен стандарт деятельности органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по обеспечению благоприятного инвестиционного климата в регионе, предусматривающий создание на региональном уровне ключевых институтов и инструментов содействия и развития инвестиционной деятельности;
- сформирован Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации;
- внедрены механизмы тиражирования лучших практик по улучшению инвестиционного климата.

### **Институциональное развитие**

В рамках внедрения сервисного подхода к организации взаимодействия бизнеса с государством запущены центры оказания услуг «Мой бизнес». Основным преимуществом таких центров перед другими формами предоставления услуг предпринимателям по принципу «одного окна» является возможность объединения на одной площадке государственных услуг и услуг коммерческих организаций, необходимых предпринимателю для начала и успешного ведения бизнеса. Кроме того, успешно функционирует «Бизнес-навигатор МСП» – 48% субъектов МСП, которые воспользовались сервисами бизнес-навигатора, повысили свою выручку и численность персонала<sup>xxxviii</sup>.

### **Оптимизация налоговой системы**

В рассматриваемом периоде приняты ряд важных изменений в налоговой сфере:

- увеличены пороговый размер дохода (до 150 млн руб.) и предельный размер стоимости основных средств (также до 150 млн руб.) для применения упрощённой системы налогообложения;
- вступил в силу инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль<sup>xxxix</sup>;
- введена возможность уплаты налога физических и юридических лиц третьим лицом<sup>xl</sup>;
- закреплено понятие «самозанятого». В случае добровольного сообщения о ведении предпринимательской деятельности лицами, ранее не зарегистрированными в качестве индивидуальных предпринимателей, «самозанятые» не рассматриваются как ведущие незаконную предпринимательскую деятельность, а также имеют право воспользоваться двухлетними «налоговыми каникулами», в течение которых они не

признаются плательщиками налога на доходы физических лиц и взносов в социальные и пенсионные фонды.

### **Механизмы финансовой поддержки предприятий МСП**

Начиная с 2018 года увеличена квота «прямых» закупок у субъектов МСП с 10 до 15%<sup>xli</sup>, утверждена новая программа льготного кредитования под 6,5% на 2018-2021 гг.<sup>xlii</sup> В целях расширения возможностей предприятий МСП по привлечению доступного финансирования система предоставления поручительств или независимых гарантий по их обязательствам будет расширена за счёт предоставления АО «Корпорация МСП» права докапитализировать региональные гарантийные организации.

### **Упрощение административных формальностей**

Утверждены 12 целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации (далее – целевые модели) по ключевым факторам, наиболее сильно влияющим на инвестиционный климат в регионах<sup>xliii</sup>. На их основе субъектами Российской Федерации будут сформированы региональные «дорожные карты» по улучшению инвестиционного климата по каждому из направлений<sup>xliiv</sup>.

К марту 2018 года реализация основных мероприятий семи «дорожных карт» национальной предпринимательской инициативы была завершена. По результатам мероприятий отменены более 50 избыточных для бизнеса административных процедур, срок регистрации собственности сокращён с 43 до 13 дней, регистрации предприятий – с 30 до 10 дней, подключение к электросетям сократилось с 281 до 83 дней. С 2015 по 2017 год время на подготовку документов и прохождение границы при экспорте товаров сократилось со 139 до 97 часов.

В рамках изменений в законодательстве о государственных закупках:

- переведены в электронную форму процедуры определения поставщика (подрядчика, исполнителя);
- каталог товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд размещен в единой информационной системе в сфере закупок;
- расширен перечень заказчиков в целях увеличения объёма закупок отдельными видами юридических лиц у субъектов МСП<sup>xliv</sup>.

Для привлечения иностранных инвестиций исключен запрет на установление контроля над стратегическими обществами для иностранных инвесторов, раскрывающих информацию о своих выгодоприобретателях, бенефициарных владельцах и контролирующих лицах, с одновременным введением такого запрета для иностранных инвесторов, не раскрывающих данные о своей структуре владения<sup>xlvi</sup>.

### **Специальные льготы для инвесторов/особые экономические зоны**

В 2017 году запущен механизм финансирования инвестиционных проектов на основе договоров синдицированного кредита<sup>xlvii</sup> с применением мер государственной поддержки – программа «фабрика проектного финансирования»<sup>xlviii</sup>. Специализированному обществу проектного финансирования «Фабрика проектного финансирования» предоставляется государственная гарантия на сумму 294 млрд руб.<sup>xlix</sup>



Для крупных проектов важным механизмом стимулирования инвестиционной деятельности являются специальные инвестиционные контракты (далее – СПИК) для отдельных отраслей промышленности<sup>1</sup>. С 18 июня 2018 года вступила в силу измененная редакция Правил заключения СПИК, в которой детально регламентирована процедура рассмотрения заявлений инвесторов о заключении контракта, согласования его условий, изменения и расторжения. Кроме того, четко закреплены требования к документам инвестора для заключения СПИК, к содержанию бизнес-плана и финансовой модели, уточнены полномочия межведомственной комиссии, уполномоченной на рассмотрение заявлений инвесторов и принятие соответствующих решений по ним.

### Интеграционные меры и действия

Деятельность Евразийской экономической комиссии в части улучшения условий ведения бизнеса в государствах – членах ЕАЭС осуществлялась по нескольким направлениям.

В сфере *таможенного регулирования* в 2017-2018 гг. Комиссией был принят ряд решений, способствовавших упрощению ведения внешнеэкономической деятельности (ВЭД). Нововведения, в частности, устанавливаются новым Таможенным кодексом ЕАЭС, который вступил в силу в ЕАЭС с 1 января 2018 года:

- приоритет электронного таможенного декларирования и переход на безбумажный документооборот;
- возможность совершения автоматических таможенных операций, связанных с регистрацией таможенной декларации, информационными системами таможенных органов;
- возможность подачи таможенной декларации без представления таможенному органу документов, на основании которых она заполнена;
- унифицирован ряд особенностей таможенного декларирования;
- возможность использования товаров, в отношении которых таможенная процедура временного ввоза (допуска) применяется без уплаты таможенных пошлин, налогов, в пределах всей таможенной территории Союза;
- сокращение сроков выпуска товаров до 4 часов с момента регистрации таможенной декларации (если по результатам проверки таможенной декларации системой управления рисками не рекомендовано проведение таможенного контроля в форме проверки таможенных, иных документов и (или) сведений либо других форм таможенного контроля, связанных с проверкой товаров).

Кроме того, усовершенствован институт уполномоченного экономического оператора (УЭО): расширены категории лиц, которые могут получить статус УЭО, а также перечень специальных упрощений для УЭО, введены 3 свидетельства УЭО, предусматривающие различный набор специальных упрощений, дифференцированы условия получения статуса УЭО в зависимости от применяемых специальных упрощений.

В части регулирования деятельности экспресс-перевозчиков в 2018 году приняты решения касательно таможенного декларирования экспресс-грузов, заложившие правовую основу для перехода на полноценное электронное декларирование данной категории товаров. Это позволит ускорить и упростить процесс таможенного оформления и доставки экспресс-грузов, направляемых в адрес юридических и физических лиц, в том числе в рамках интернет-торговли.

В части таможенного транзита Комиссией разработаны понятные и транспарентные правила:

- определены единые для всех государств – членов ЕАЭС порядки: продления срока транзита, изменения места доставки, установления и изменения маршрута перевозки, применения сертификата обеспечения, получения разрешения на разгрузку, перегрузку, иные грузовые операции, а также на замену транспортных средств международной перевозки, действий в случае аварии или иных форс-мажорных ситуациях;

- введена возможность направления заявлений в таможенный орган (для продления срока транзита, места доставки и т.д.) любым удобным для участника внешнеэкономической деятельности способом. При этом обязательное прибытие лица в таможенный орган не требуется;

- установлены конкретные сроки совершения таможенных операций;

- определен «закрытый» перечень сведений, которые должны быть указаны в заявлениях, а также документы, которые должны быть приложены к заявлению, для исключения неоднозначного толкования положений;

- регламентируется порядок действий по «электронному транзиту» (без проставления отметок на бумажных документах);

- учитывая специфику перевозки товаров Союза через территорию иностранного государства предусмотрена возможность получения генерального разрешения на совершение грузовых операций, которое будет действовать в течение календарного года.

В целях упрощения процедур торговли в 2017-2018 гг. проводилась работа по развитию и внедрению механизма «единого окна» в системе регулирования внешнеэкономической деятельности государств-членов: подготовлены предложения по оптимизации и развитию национальных механизмов «единого окна», разработано описание эталонной модели национального «механизма единого окна».

В мае 2017 года на пространстве ЕАЭС начали функционировать *общие рынки лекарственных средств и медицинских изделий*. Общие рынки формируют гармонизированные и понятные условия доступа на общий рынок Союза лекарственных средств и медицинских изделий, качество, эффективность и безопасность которых соответствует наилучшим мировым практикам.

В 2017-2018 гг. Комиссия продолжила разработку рекомендаций и руководств по отдельным вопросам обращения лекарственных средств и медицинских изделий, а также разработку на площадке Фармакопейного комитета Союза общих фармакопейных статей Фармакопеи Союза, которая станет второй региональной фармакопеей в мире. В декабре 2018 года выдано первое регистрационное удостоверение лекарственного препарата по правилам Союза, что стало началом практической реализации принятого блока документов Союза в сфере обращения лекарственных средств и медицинских изделий. С целью развития взаимодействия между странами ЕАЭС в сфере обращения лекарственных средств представители Комиссии также принимали участие в ежегодных конференциях «РегЛек», «ФармМедОбращение», Всероссийские форумы GMP и др.

В сфере *агропромышленного комплекса* 7 ноября 2017 года подписано Соглашение об обращении семян сельскохозяйственных растений в рамках Союза. С вступлением его в силу в государствах – членах Союза обеспечивается признание национальных документов о сортовых и посевных качествах семян, унификация национальных требований в сферах обращения семян, испытания сортов и семеноводства

сельскохозяйственных растений, что позволит создать условия для наращивания взаимной торговли семенами и посадочным материалом.

В сфере *торговли услугами* Комиссией совместно с государствами-членами были разработаны и утверждены Правила регулирования торговли услугами, учреждения и деятельности, предусматривающие, в том числе единые принципы и общие подходы к регулированию предпринимательской деятельности, и направленные на обеспечение необременительного регулирования учреждения и осуществления деятельности, включая поставку услуг. Распоряжением Высшего Евразийского экономического совета от 29 мая 2019 года № 1 «О результатах мониторинга исполнения в 2017-2018 гг. государствами-членами Евразийского экономического союза положений, предусмотренных Правилами регулирования торговли услугами, учреждения и деятельности» дано поручение по имплементации в национальное законодательство положений, предусмотренных Правилами регулирования торговли услугами, учреждения и деятельности.

В сфере *конкуренции и антимонопольного регулирования* в 2018 году Комиссией в целях повышения информированности бизнеса проведено 6 заседаний Общественной приемной в государствах-членах, в ходе которых предприниматели были ознакомлены с правовыми основами защиты конкуренции на трансграничных рынках, имели возможность озвучить проблемные вопросы ведения бизнеса на рынках государств-членов и получить детальные консультации.

Для обеспечения возможности оперативного реагирования на нарушение общих правил конкуренции на трансграничных рынках в 2018 году Комиссия была наделена полномочиями по выдаче Предложения о совершении действий, направленных на устранение признаков нарушения общих правил конкуренции на трансграничных рынках<sup>11</sup>, и его согласование с уполномоченными органами государств-членов, заявителем и потенциальным нарушителем. В случае реализации потенциальным нарушителем мер, предусмотренных Предложением, рассмотрение заявления (материалов) о нарушении общих правил конкуренции прекращается без последующего привлечения лица к ответственности. Данная работа проводится в рамках внедрения в Договор о ЕАЭС превентивных мер антимонопольного регулирования для снижения административной нагрузки на бизнес.

### III. Направление «Инновационное развитие и модернизация экономики»

Данное направление способствует достижению ЦУР ООН № 8, 9 и 12 в части реализации задач, направленных на повышение производительной, инновационной деятельности и техническую модернизацию (задачи 8.2, 8.3, 8.5); индустриализацию, модернизацию инфраструктуры, наращивание технологического потенциала (9.2, 9.4, 9.5, 9.b), а также наращивание научно-технического потенциала для перехода к рациональным моделям потребления (12.a).

За отчетный период государства – члены ЕАЭС столкнулись с определенными сложностями в достижении ЦУР ООН. В частности, негативную динамику продемонстрировал индикативный показатель численности исследовательского персонала, доля расходов на НИОКР в ВВП по-прежнему остается крайне низкой, неустойчивую динамику показала доля обрабатывающей промышленности в ВВП. В то же время были достигнуты положительные изменения в динамике производительности труда, демонстрирующей планомерное восстановление.

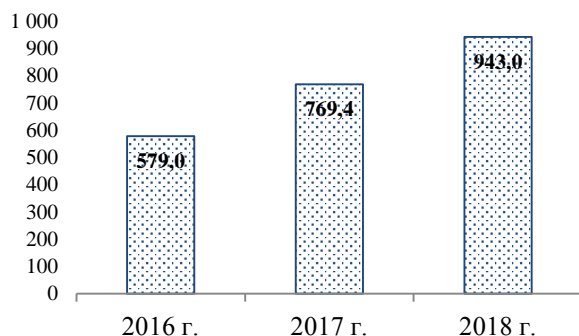
#### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

Движение государств – членов ЕАЭС в сторону структурных изменений, направленных на повышение конкурентоспособности национальных экономик и формирование возможностей долгосрочного развития за счет научно-технологического фактора, в 2017-2018 гг. характеризовалось негативными тенденциями в сфере НИОКР (традиционно низкий уровень финансирования НИОКР, сокращение научно-исследовательских кадров), но в то же время восстановительную динамику показал сектор производства: росла производительность труда и инвестиции в основные фонды. В целом, такие показатели указывают на ограниченные возможности формирования прогрессивных сценариев развития ЕАЭС и сохранение статуса-кво как приоритетного вектора.

По уровню инновационного развития<sup>lii</sup> государства – члены ЕАЭС по итогам 2018 года расположились между 46-м (Российская Федерация) и 94-м местом (Кыргызская Республика). Динамика за весь период 2017-2018 гг. свидетельствует об отсутствии существенных изменений: диапазон рейтинговых позиций по государствам-членам продолжил сужаться, а общая позиция ЕАЭС в 2017 году снизилась на 3 пункта до 50 места и оставалась на этом уровне в 2018 году (в абсолютном выражении без учета изменения количества стран в рейтинге).<sup>liii</sup>

Экспорт услуг интеллектуальной собственности в 2017-2018 гг. продолжил расти и составил 943 млн долл. США, что является самым высоким уровнем с момента образования ЕАЭС (Рисунок 31).

Рисунок 31. Экспорт услуг интеллектуальной собственности<sup>liv</sup> государств – членов ЕАЭС в 2010-2018 гг. (2010 год – 100%), млн долл. США.

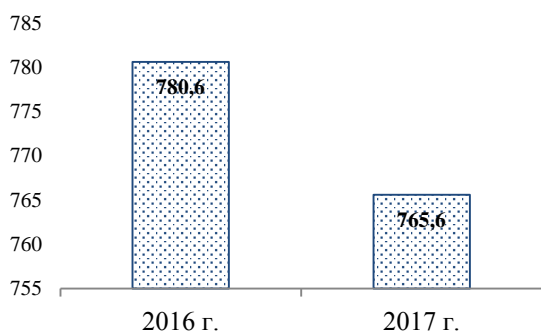


Источник: ЕЭК

несырьевого сектора связана в том числе с консервативно низким по сравнению со среднемировым показателем (2,2%, 2016 год<sup>lvi</sup>) уровнем затрат на НИОКР среди государств – членов ЕАЭС: в целом по ЕАЭС показатель не превышает 1,0% ВВП (2017 год)<sup>lvii</sup>. Для сравнения – уровень затрат в ЕС в целом близок к среднемировому (2,0%, 2017 год), а в странах ОЭСР – превышает среднемировой (2,4%, 2017 год). В то время как финансирование НИОКР из бюджетных средств в 2017 году выросло на 19,7%, суммарный объем финансирования из остальных источников<sup>lviii</sup> вырос на 31,7%. Опережающая динамика финансирования из остальных источников обеспечена увеличением расходов собственных средств (на 43,4%), средств из иностранных источников (на 20,4%) и других источников и свидетельствует о повышении интереса частного сектора к НИОКР.

Численность персонала, занятого исследованиями и разработками, сокращалась и

Рисунок 33. Численность персонала, занятого исследованиями и разработками, чел.

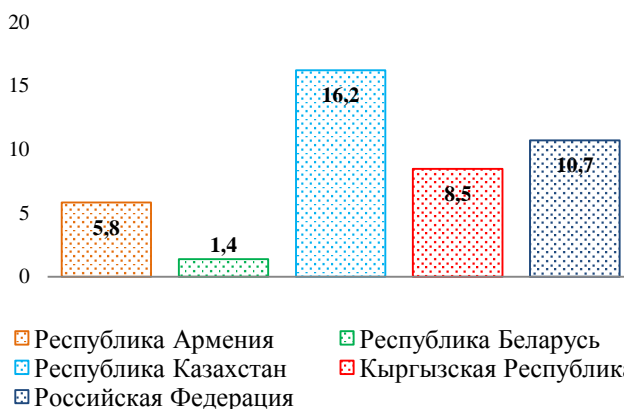


Источник: ЕЭК

В то же время доля природной ренты в экономиках государств – членов ЕАЭС за 2017 год выросла во всех государствах – членах ЕАЭС, за исключением Кыргызской Республики (Рисунок 32).<sup>lv</sup> Рост составил от 0,1 п.п. ВВП (Беларусь) до 3,8 п.п. (Казахстан) и произошел на фоне стабилизации цен на природные ресурсы. Динамика свидетельствует об ограниченном развитии несырьевого сектора.

Слабая динамика развития

Рисунок 32. Доля природной ренты в ВВП, %.



Источник: Всемирный банк (Total natural resources rents (% of GDP))

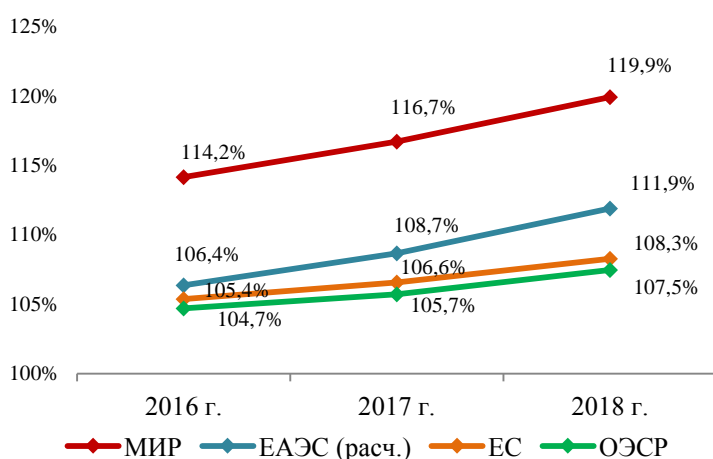
в 2017 году<sup>lix</sup> составила 765,6 тыс. человек в целом по ЕАЭС или 0,9% от общей численности занятых в ЕАЭС (Рисунок 33). В течение последних 8 лет численность научно-исследовательских кадров не превышает 0,93% от общей численности занятого населения.

Производительность труда в ЕАЭС в 2017-2018 гг. росла, демонстрируя тенденцию планомерного восстановления после кризисных 2014-2015 гг. (Рисунок 34).

Рост производительности труда

сопровождался также положительной динамикой промышленного производства. В 2017 и 2018 гг. индекс промышленного производства в ЕАЭС составил 102,7% и 103,1% соответственно.<sup>lx</sup> Однако восстановление промышленности происходило неравномерно.

Рисунок 34. Динамика роста производительности труда (2010 год – 100%).



Источник: Всемирный банк<sup>lxi</sup>, ЕЭК

89% (Республика Беларусь).<sup>lxii</sup>

Развитие промышленности сдерживается в том числе высокой степенью износа основных средств: от 34,4% (Республика Казахстан) до 48,1% (Российская Федерация).<sup>lxiii</sup> Коэффициент обновления основных фондов не демонстрирует тенденции роста. В то же время в 2017-2018 гг. зафиксирована положительная динамика роста инвестиций в основной капитал: в 2017 году – прирост на 23,6% до 315,6 млрд долл. США и в 2018 – на 4,3% до 329,1 млрд долл. США.

## Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

### Республика Армения

Принятые меры в части инновационного развития и модернизации экономики в целом имели положительный эффект, но недостаточный, чтобы оказать существенное влияние на экономическое развитие.

*Объем высокотехнологичного экспорта* из Республики Армения за двухлетний период 2017-2018 гг. существенно вырос и составил за два года 735 млн долл. США, что выше на 70,3% показателя предыдущего двухлетнего периода 2015-2016 гг. Увеличение объемов экспорта объясняется ростом промышленного производства, а также увеличением экспортных поставок в страны ЕАЭС после вступления Армении в Союз.

*Годовые внутренние затраты на НИОКР* в 2017 году выросли на 6,7% до 24,6 млн долл. США в год, но по отношению к ВВП составляют всего 0,22%. *Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками*, продолжила медленно сокращаться и по итогам 2017 года составила 4,8 тыс. человек. Данные факторы

Опережающую по отношению к средней по ЕАЭС динамике по Союзу продемонстрировали все государства-члены. Более медленное восстановление промышленности показала крупнейшая экономика Союза – Российская Федерация. При этом в структуре промышленного производства сохранились сильные различия между государствами – членами ЕАЭС: доля обрабатывающих производств в промышленности составляет от 38% (Республика Казахстан) до

ограничивают возможности быстрого развития наукоемкого сектора инновационной экономики.

*Производительность труда* в Республике Армения в 2017-2018 гг. продолжила расти, увеличившись в 2017 году на 7,7% и в 2018 – на 4,3%. По итогам 2018 года производительность труда в Республике Армения составила 23 777 долл. США<sup>lxiv</sup> на одного занятого. В целом данный показатель остается ниже мирового уровня, который в 2018 году составил 36 749 долл. США на одного занятого.

В 2017-2018 гг. был продолжен вектор инновационного развития и модернизации экономики Республики Армения, обозначенный в 2015 году и направленный на развитие и внедрение информационных технологий.

В 2017 году была разработана «Повестка цифровой трансформации Армении до 2030 года». Документом определены 6 основных направлений цифровой трансформации страны: цифровое правительство, цифровые навыки, инфраструктура, кибербезопасность, частный сектор и институциональные основы. Цифровизацию планируется осуществить в 3 этапа: 2018-2020 гг. – широкомасштабное внедрение инфраструктур и обновление имеющихся ресурсов; 2020-2025 гг. – повышение производительности за счет инвестиций; 2026-2030 гг. – внедрение инноваций, обеспечивающих экономический рост.

Мероприятия программы цифровой трансформации Армении направлены на финансирование НИОКР, создание виртуальной среды, развитие высокоскоростных сетей и облачных сервисов, совершенствование образования, формирование единой инфраструктуры, в том числе единой цифровой платформы государственных услуг в стране. Для институционального обеспечения программы создан специальный фонд «Цифровая Армения». Через фонд осуществляется привлечение к работе над задачами программы международных поставщиков услуг в сфере ИТ.<sup>lxv</sup>

Кроме того, развитие инновационной инфраструктуры осуществлялось через механизм СЭЗ. В 2018 году было принято решение о запуске СЭЗ в городе Раздан на границе с Ираном, главной задачей которой станет создание инфраструктуры для развития в Армении высокотехнологичных проектов, работающих на базе распределенного реестра, искусственного интеллекта и машинного обучения. Резиденты СЭЗ получают нулевую ставку НДС и будут освобождены от налога на прибыль в течение 25 лет.<sup>lxvi</sup>

Важное значение в инновационном развитии страны занимает международное сотрудничество. С середины 2016 года Республика Армения стала ассоциированным членом Европейской программы исследований и инноваций «Горизонт 2020», что создает возможности для исследовательских институтов и организаций Армении получить доступ к финансированию своих проектов (бюджет программы на 2014-2020 гг. – 77 млрд евро). Кроме того, программа позволяет исследователям – физическим лицам из Армении самостоятельно участвовать в конкурсе на грантовую поддержку наравне с исследователями из ЕС.<sup>lxvii</sup>

## **Республика Беларусь**

Принятые в 2017-2018 гг. в Республике Беларусь меры в целом оказали положительное влияние на оживление промышленности.

*Объем экспорта высокотехнологичной и наукоемкой продукции* из Республики Беларусь в 2018 году составил 10,4 млрд долл. США и по сравнению с 2016 годом увеличился на 35,3%. Однако в относительном выражении доля экспорта такой продукции в общем объеме экспорта снизилась с 32,7% в 2016 году до 30,5% в 2017 и 30,7% – в 2018 году.

В 2017 году *объем внутренних затрат на научные исследования и разработки* составил 319,7 млн долл. США, что на 33,8% превышает величину затрат за 2016 год (в 2016 году – 239,0 млн долл. США). *Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками*, стабилизировалась на уровне 2015-2016 гг. и по итогам 2017 года составила 26,5 тыс. человек.

*Производительность труда* в Республике Беларусь выросла в 2017 и 2018 гг. на 3,7% и 3,4% соответственно и по итогам 2018 года составила 13 736 долл. США<sup>lxxviii</sup> на одного занятого.

Инновационное развитие и модернизация экономики Республики Беларусь является одним из долгосрочных приоритетов.<sup>lxxix</sup>

Традиционно, в Республике Беларусь широко применяются методы программно-целевого планирования для повышения инновационной составляющей экономики. Разработаны и приняты приоритетные направления научно-технической деятельности в 2016-2020 гг.<sup>lxxx</sup> В январе 2017 года была утверждена очередная Государственная программа инновационного развития Республики Беларусь на 2016-2020 гг.<sup>lxxxi</sup>

Программа нацелена на формирование высокотехнологичных секторов экономики, базирующихся на производствах V и VI технологических укладов, и предусматривает 111 проектов по созданию новых производств и 14 мероприятий по развитию инновационной инфраструктуры Республики Беларусь.<sup>lxxxii</sup>

Одним из наиболее значимых событий в развитии инновационной инфраструктуры стало принятие Декрета Президента Республики Беларусь № 8 «О развитии цифровой экономики».<sup>lxxxiii</sup> Документ через Парк высоких технологий Республики Беларусь (ПВТ<sup>lxxxiv</sup>) создает благоприятные условия для осуществления предпринимательской деятельности в сфере информационных технологий».

Декрет №8 создает условия для внедрения принципиально новых направлений, таких как криптовалюта и блокчейн. В этой сфере Республике Беларусь удалось существенно продвинуться вперед, поскольку помимо основных рамочных документов, определяющих правовой режим криптовалют, было создано так называемое «вторичное законодательство»: стандарты бухгалтерского учета, законодательство в сфере банковской деятельности, стандарты профессиональной деятельности.<sup>lxxxv</sup> В результате появилась возможность учитывать криптовалюты на балансе предприятия и при проведении банковских операций. Результатом активной позиции страны в данной сфере стало вхождение Республики Беларусь в топ-10 благоприятных стран в сфере регулирования криптовалют и технологии блокчейн согласно рейтингу BlockShow Europe 2018.

Особое место в правовой системе и инфраструктуре, созданной для модернизации и повышения конкурентоспособности Республики Беларусь, занимают свободные экономические зоны. По итогам 2018 года в Республике Беларусь функционируют 6 свободных экономических зон.<sup>lxxxvi</sup> В 2017 году произошли значительные изменения в части регулирования деятельности СЭЗ – в связи с отменой с 1 января 2017 года



таможенных льгот для резидентов СЭЗ при поставке товаров на территорию ЕАЭС были введены компенсационные меры: освобождение от НДС и арендной платы за земельные участки.

Помимо инфраструктурного и институционального развития ряд принятых мер инновационного развития Республики Беларусь был направлен на совершенствование системы охраны, защиты и управления интеллектуальной собственностью, совершенствование системы коммерциализации результатов научно-технической деятельности. На конец 2018 года в Республике Беларусь зарегистрировано 125 961 товарный знак из более 60 стран мира, 2 135 изобретений, 1 087 полезных моделей и 1 421 промышленный образец.<sup>lxxvii</sup> При этом за 2017-2018 гг. количество зарегистрированных товарных знаков выросло на фоне сокращения количества зарегистрированных изобретений, полезных моделей, промышленных образцов.

### Республика Казахстан

Принятые в 2017-2018 гг. в Республике Казахстан меры имели ограниченный эффект в сфере инновационного развития страны, но позволили активизировать промышленность после снижения в предыдущем отчетном периоде 2015-2016 гг.

*Объем высокотехнологичного экспорта* из Республики Казахстан за 2017-2018 гг. вырос на 5,5% и составил за два года 2,9 млрд долл. США.

*Годовой объем внутренних затрат на НИОКР* в 2017 году вырос на 8,6% по сравнению с 2016 годом. *Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками*, сократилась на 3,9% до 22,1 тыс. человек по итогам 2017 года. Данные факторы ограничивают возможности быстрого развития наукоемкого сектора инновационной экономики.

*Производительность труда* в Республике Казахстан в 2017 и 2018 гг. выросла на 3,5% и 3,3% соответственно и по итогам 2018 года составила 50 619 долл. США<sup>lxxviii</sup> на одного занятого. *Промышленное производство* после снижения в 2015-2016 гг. активизировалось: индекс промышленного производства за 2017 год составил 107,3%, за 2018 год – 104,4%.

Инновационное развитие определено в качестве стратегически важного направления экономической политики Республики Казахстан<sup>lxxix</sup> и реализуется через вектор индустриально-инновационного развития и цифровизации.

В начале 2017 года Республика Казахстан вступила в Третью волну модернизации<sup>lxxx</sup>, направленную на создание новой модели экономического роста, которая обеспечит глобальную конкурентоспособность страны. Модернизация проводится на базе Плана нации «100 конкретных шагов», преследует цели Стратегии-2050<sup>lxxxi</sup> и реализуется в том числе в рамках Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан (ГПИИР) на 2015-2019 гг.<sup>lxxxii</sup> Предполагается, что стимулирование инновационной составляющей позволит увеличить экспорт обрабатывающей промышленности, повысить производительность всех факторов производства, обеспечит отрасли экономики современными конкурентоспособными кадрами. В декабре 2018 года была принята Концепция индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2020-2025 гг.<sup>lxxxiii</sup>

Новым вектором национальной инновационной политики стала цифровизация. В декабре 2017 года принята комплексная государственная программа «Цифровой Казахстан». Цифровые технологии должны ускорить темпы развития национальной экономики, обеспечить диверсификацию и использование потенциала несырьевых секторов, повысить качество жизни населения. Для этого в качестве ключевых в программе определено 5 направлений цифровизации:

- *цифровизация отраслей экономики*: повсеместное внедрение цифровых технологий для повышения конкурентоспособности традиционных отраслей экономики;
- *переход на цифровое государство*: предполагает цифровизацию государственных услуг, включает реализацию концепции «умного города»;
- *реализация цифрового Шелкового пути*: создание и развитие высокоскоростной цифровой инфраструктуры, повышение кибербезопасности;
- *развитие человеческого капитала*: повышение цифровой грамотности, квалификации, творческого потенциала;
- *создание инновационной экосистемы*: развитие стартап-среды и поддержка технологического предпринимательства.

В 2017-2018 гг. было продолжено развитие инфраструктуры инновационной деятельности. Расширено число свободных экономических зон (СЭЗ). В ноябре 2017 года создана новая свободная экономическая зона «Астана-Технополис».<sup>lxxxiv</sup> СЭЗ ориентирована на создание высокотехнологичных производств в обрабатывающей промышленности (компьютеры; электромедицинское, энергетическое оборудование; фармацевтические препараты). По состоянию на конец 2018 года участниками СЭЗ являются 7 предприятий.<sup>lxxxv</sup>

В середине 2018 года был открыт Международный финансовый центр «Астана» (МФЦА), в рамках которого действует особый правовой режим на базе Общего права, регулирующий взаимоотношения участников МФЦА и заинтересованных лиц, направленный на развитие финансового рынка. По состоянию на конец 2018 года в МФЦА создана вся необходимая инфраструктура: Суд МФЦА, Международный арбитражный центр, Комитет по регулированию финансовых услуг и Международная биржа.<sup>lxxxvi</sup> Организована также специальная «регулятивная песочница», которая позволяет протестировать инновационные решения, сервисы, услуги, бизнес-модели и механизмы реализации проектов в реальных условиях и на потребителях в сфере финансовых технологий.<sup>lxxxvii</sup> Как результат, МФЦА в глобальном индексе финансовых центров занял 61-е место среди 100 финансовых хабов<sup>lxxxviii</sup>.

## Кыргызская Республика

Принятые в 2017-2018 гг. в Кыргызской Республике меры оказали положительное влияние на активизацию сектора промышленности. Инновационная деятельность по-прежнему демонстрирует слабую активность и не играет существенной роли в экономике страны. В то же время стоит отметить, что в 2017-2018 гг. наблюдались положительные изменения в этой сфере.

*Объем высокотехнологичного экспорта* из Кыргызской Республики за 2017-2018 гг. вырос на 4,3% и составил за два года 590 млн долл. США.

*Годовой объем внутренних затрат на НИОКР* в 2017 году вырос на 8,8% до 8,2 млн долл. США по сравнению с 2016 годом и составил 0,11% по отношению к ВВП, однако по-прежнему является самым низким показателем среди государств – членов ЕАЭС. *Численность персонала, занятого научными исследованиями и разработками*, сократилась на 4,4% до 4,3 тыс. человек по итогам 2017 года, что составляет 0,18% от общей численности занятого населения и также является самым низким показателем по ЕАЭС. Данные факторы свидетельствуют о слабой активности наукоемкого сектора экономики Кыргызской Республики.

*Производительность труда* в Кыргызской Республике выросла на 3,1% в 2017 году и 3,0% в 2018 году и по итогам 2018 года составила 9 167 долл. США<sup>lxxxix</sup> на одного занятого, что на 4,7% выше докризисного уровня 2014 года и на 17,8% выше уровня 2016 года. *Промышленное производство* после снижения в 2014-2015 гг. продолжило восстановление. В 2017 году индекс промышленного производства составил 111,5%, в 2018 году – 105,4%.

Экономика Кыргызской Республики находится на начальной стадии формирования инновационной системы<sup>xc</sup> и пока не демонстрирует значимых результатов в данном направлении. При этом инновационное развитие страны рассматривается в сопряжении с Целями устойчивого развития ООН, для чего в том числе востребована консультационная поддержка Европейской экономической комиссии ООН (UNECE)<sup>xc1</sup>.

В 2017-2018 гг. продолжилось формирование программного и стратегического контура национальной инновационной политики. Так, в феврале 2017 года Правительством Кыргызской Республики была утверждена «Концепция научно-инновационного развития Кыргызской Республики на период до 2022 года».<sup>xcii</sup> Концепция призвана содействовать технологической модернизации реального сектора экономики Кыргызской Республики за счет повышения вклада науки в развитие производства. Согласно концепции приоритетными направлениями признаны энергетический, горнодобывающий, текстильный и перерабатывающий сектора экономики.

В апреле 2017 года Президентом Кыргызской Республики была представлена программа цифровой трансформации «Таза Коом»<sup>xciii</sup>, которая систематизирует ранее проводимую работу по направлению цифровой экономики. Программа направлена на достижение 7 целей, связанных с формированием цифровой инфраструктуры, созданием благоприятной среды и возможностей, повышением эффективности государственных органов (автоматизация, прозрачность). В рамках реализации программы определены 18 краткосрочных проектов<sup>xciv</sup>, в том числе в 2017 году в пилотном режиме запущен проект «Умный город» в городе Бишкек, что предполагает внедрение аппаратно-программных фото-видео комплексов фиксации нарушений правил дорожного движения, установку систем обзорного видеонаблюдения с 50 ситуационными камерами с аналитикой «Антитеррор».<sup>xcv</sup> Также, в рамках проекта гражданам Кыргызской Республики начали выдавать электронные биометрические паспорта. Такой идентификационный документ нового типа соответствует требованиям международной гражданской авиации и защитит от подделок. Документ стал первым электронным паспортом в регионе Центральной Азии.

В рамках развития электронного правительства осуществлялось внедрение Системы межведомственного электронного взаимодействия «Түндүк». Система призвана повысить эффективность управления в органах государственной власти за счет

обеспечения оперативного получения данных, необходимых для оказания государственных услуг и выполнения государственных и муниципальных функций между органами исполнительной власти и местного самоуправления, минимизации затрат на поиск, обработку и отправку информации в электронной форме. По состоянию на конец 2017 года достигнуто соглашение о внедрении системы с 46 государственными структурами, из них 12 структур провели необходимые работы (выделение оптоволоконной сети, покупка серверного оборудования), из которых 3 структуры начали использовать возможности Системы.<sup>xcvi</sup>

В июле 2017 года Правительством была утверждена Государственная программа развития интеллектуальной собственности в Кыргызской Республике на 2017-2021 гг.<sup>xcvii</sup> Актуальность данной программы обусловлена тем, что в течение последних 5 лет количество поданных заявок на получение патента в стране практически не растет. При этом почти 70% заявок на получение патента в Кыргызской Республике подаются физическими лицами, около 30% – вузами и НИИ, а бизнес-структуры являются наименее активными субъектами создания в этой сфере. Особенностью нового подхода является наращивание потенциала по созданию интеллектуальной собственности за счет формирования государственных заказов, расширения использования IT-технологий, трансфер технологий и технологических платформ через ЕАЭС и Кыргызско-Российский Фонд развития.

### Российская Федерация

Принятые в 2017-2018 гг. в Российской Федерации меры оказали положительное влияние на сектор промышленности, выросла производительность труда. Инновационный сектор не демонстрирует существенных тенденций к росту, однако остается самым большим среди государств – членов ЕАЭС.

*Объем высокотехнологичного экспорта* из Российской Федерации за 2017-2018 гг. вырос на 21,2% и составил 79,0 млрд долл. США.

*Годовой объем внутренних затрат на НИОКР* в 2017 году вырос на 23,8% по сравнению с 2016 годом до 17 471 млн долл. США или до 1,11% ВВП, что является самым высоким показателем по ЕАЭС. *Численность персонала, занятого исследованиями и разработками*, сократилась на 2% до 707,9 тыс. человек или 0,98% от общей численности занятых по итогам 2017 года<sup>xcviii</sup>, что является самым низким показателем с 2010 года.

*Производительность труда* в Российской Федерации выросла в 2017 и 2018 гг. на 2,26% и 2,31% соответственно и составила по итогам 2018 года 53 012 долл. США на одного занятого, что превышает докризисный уровень 2014 года (51 726 долл. США на занятого).

*Промышленное производство* продемонстрировало рост. Индекс промышленного производства составил 102,1% в 2017 году и 102,9% – в 2018 году.

Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года ускоренная динамика роста национальной экономики может быть достигнута за счет существенного увеличения роли научно-технологического развития<sup>xcix</sup> и его влияния на экономический рост, в том числе через повышение производительности труда за счет технологической модернизации, цифровизации экономических процессов, использования инновационных технологий, повышения эффективности бизнес-процессов.<sup>c</sup>

В целях осуществления научно-технологического и социально-экономического развития в 2018 году Президентом Российской Федерации было дано поручение обеспечить до 2024 года достижение 9 национальных целей развития<sup>ci</sup>, в том числе следующих целей, касающихся инновационного развития и модернизации национальной экономики:

- повышение производительности труда за счет технологической модернизации, цифровизации экономических процессов, использования инновационных технологий, повышения эффективности бизнес-процессов;
- ускорение технологического развития Российской Федерации, увеличение количества организаций, осуществляющих технологические инновации, до 50% от их общего числа;
- обеспечение ускоренного внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере;
- создание в базовых отраслях экономики, прежде всего, в обрабатывающей промышленности и агропромышленном комплексе, высокопроизводительного экспортно-ориентированного сектора, развивающегося на основе современных технологий и обеспеченного высококвалифицированными кадрами.

В этой связи одним из значимых источников спроса (финансирования) на инновационную продукцию стали национальные проекты, утвержденные в конце 2018 года.

Таким образом, в 2017-2018 гг. в Российской Федерации проведен выбор приоритетов и систематизированы задачи научно-технологического и социально-экономического развития Российской Федерации. При этом одним из главных рисков остается масштабность и комплексность поставленных задач, на решение которых требуется гораздо более длительный период.

В качестве мер государственной поддержки инноваций в России реализовывались следующие мероприятия (в порядке значимости по убыванию):

- программы Фонда содействия инновациям;
- программа поддержки пилотных инновационных кластеров, создание и развитие инновационного центра «Сколково»;
- создание и развитие инновационной инфраструктуры поддержки субъектов МСП;
- займы, предоставляемые Фондом развития промышленности (ФРП) на реализацию проектов, направленных на внедрение передовых технологий;
- поддержка кооперации вузов и предприятий;
- создание в Российской Федерации технопарков в сфере высоких технологий;
- реализация ключевых проектов «дорожных карт» Национальной технологической инициативы (НТИ);
- программы, проекты и фонды Группы РОСНАНО, программы инновационного развития госкомпаний.<sup>cii</sup>

Так, через Фонд содействия инновациям осуществлялась поддержка инновационной деятельности на ранних стадиях развития предприятий. В 2017 году<sup>ciii</sup> наблюдалось снижение количества поддержанных проектов по основным программам Фонда, на которые приходится более 80% финансирования, что связано, в том числе, со снижением количества поступающих заявок.<sup>civ</sup>

С 2017 года Фонд «Сколково» начал осуществлять полномочия Центра компетенций по направлению «Нормативное регулирование» цифровой экономики, созданного в рамках системы управления программой «Цифровая экономика Российской Федерации».<sup>cv</sup> В процессе работы по данному направлению выявлено и занесено в реестр более 250 регуляторных барьеров, которые легли в основу разработанного плана мероприятий по нормативному регулированию программы «Цифровая экономика Российской Федерации».

Также в 2017 году началась работа по созданию на базе существующей инновационной инфраструктуры – присвоению статуса региональных операторов Фонда «Сколково». Это позволит резидентам, соответствующим содержательным критериям «Сколково», получать сервисы инновационного центра без переезда, на тех же условиях, что и участники проекта, за исключением того, что такие резиденты не могут претендовать на налоговые льготы и гранты.

В мае 2018 года Фонд аккредитовал 5 региональных операторов («Академпарк», Новосибирск; IT Park-74, Челябинск; Технопарк «Ленполиграфмаш», Санкт-Петербург; «Университетский», Екатеринбург; Технопарк высоких технологий, Казань и Набережные Челны).

На базе «Сколково» в 2017 году создана инвестиционная платформа Skolkovo Ventures. Венчурные фонды под управлением Skolkovo Ventures являются одним из инструментов реализации Национальной технологической инициативы и направлены на вовлечение в российский венчурный рынок нового класса игроков – крупных технологических компаний и корпораций с государственным участием. В рамках грантовой поддержки Фондом «Сколково» за 2017-2018 гг. одобрено 2525 грантов на сумму 2,6 млрд руб., что составило 17,2% от общей суммы одобренных с 2010 года грантов. Тенденция увеличения количества грантов связана с возрастающей популярностью микрогрантов (до 1,5 млн руб. в год по одной заявке), востребованностью программы финансирования участия в выставках. Результатом деятельности Фонда стал общий рост выручки компаний-участников «Сколково», которая составила за 2017-2018 гг. 170,9 млрд руб., что выше показателя 2015-2016 гг. практически в 2 раза (195%); за 2017-2018 гг. участниками проекта «Сколково» получено на территории иностранных государств 293 патента (в 2015-2016 гг. – 58).<sup>cv</sup>

Другой фонд – Фонд развития промышленности<sup>cvii</sup> существенно нарастил финансирование проектов. За 2017-2018 гг. было профинансировано 238 проектов на 49,3 млрд руб., что составляет 58% от общего объема финансирования Фондом за неполные 4 года работы.<sup>cviii</sup> При поддержке Фонда открылось 78 новых производств (80% от общего числа открытых производств за период работы Фонда), в том числе 21 – в 2017 году и 57 – в 2018.<sup>ci</sup>

### **Интеграционные меры и действия**

В 2017-2018 гг. была продолжена работа по созданию условий для развития производственной и научно-технологической кооперации в приоритетных отраслях промышленности через такие инструменты, как Евразийские технологические платформы (ЕТП), межгосударственные программы и проекты, Сеть промышленной кооперации, субконтрактации и трансфера технологий. Дополнительно были созданы 3 новые евразийские технологические платформы: «Технологии металлургии и новые

материалы»<sup>cx</sup>, «Промышленные технологии обеспечения строительной индустрии»<sup>cx<sup>i</sup></sup> и «Светотехника»<sup>cx<sup>ii</sup></sup>.

В 2018 году была разработана Концепция создания и функционирования евразийской сети трансфера технологий.<sup>cx<sup>iii</sup></sup> Данный документ нацелен на обеспечение организационной поддержки наилучших форм инновационного сотрудничества государств – членов ЕАЭС, которые позволят повысить уровень инновационной активности промышленных предприятий, обеспечить конкурентоспособность промышленной продукции и сформировать эффективную инновационную инфраструктуру.<sup>cx<sup>iv</sup></sup>

С учетом положений, содержащихся в Концепции создания евразийской сети промышленной кооперации и субконтрактации<sup>cx<sup>v</sup></sup>, в январе 2018 года в сети Интернет запущен пилотный информационный ресурс (<http://eurasianindustry.org>) – прототип Евразийской цифровой платформы промышленной кооперации, в составе которой содержались такие сегменты, как сервис промышленной кооперации и субконтрактации, трансфер технологий, объекты индустриально-инновационной инфраструктуры, сервисы финансовых услуг, сертификации и испытаний, таможенных и транспортных услуг.

Итоги тестирования учтены при разработке Концепции создания условий для цифровой трансформации промышленного сотрудничества в рамках ЕАЭС и цифровой трансформации промышленности государств – членов Союза.<sup>cx<sup>vi</sup></sup>

Высокая заинтересованность, проявленная хозяйствующими субъектами Сторон при тестировании евразийской информационной системы промышленности (ЕИСП), послужила импульсом для инициации бизнес-сообществом в рамках реализации цифровой повестки ЕАЭС<sup>cx<sup>vii</sup></sup> проекта по созданию Евразийской сети промышленной кооперации, субконтрактации и трансфера технологий.

Свое дальнейшее развитие получила цифровая повестка ЕАЭС до 2025 года.<sup>cx<sup>viii</sup></sup> В 2017 году были утверждены Основные направления реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года,<sup>cx<sup>ix</sup></sup> включающие следующие направления:

- цифровая трансформация отраслей экономики и кросс-отраслевая трансформация;
- цифровая трансформация рынков товаров, услуг, капитала и рабочей силы;
- цифровая трансформация процессов управления интеграционными процессами;
- развитие цифровой инфраструктуры и обеспечение защищенности цифровых процессов.

В качестве механизма реализации цифровой повестки был принят проектный формат совместной деятельности, что позволяет сделать процесс реализации цифровой повестки понятным для всех его участников. По итогам 2018 года запущено 4 проекта, в том числе: проект цифровой промышленной кооперации, проект по цифровой прослеживаемости товаров, проект по формированию цифровой экосистемы для обеспечения трудоустройства и занятости граждан государств – членов ЕАЭС, проект по цифровым транспортным коридорам.

Проект *цифровой промышленной кооперации* предполагает формирование комплекса сервисов для взаимодействия предприятий реального сектора экономики, прежде всего, обеспечивающих кооперативные связи, а также участие в закупках крупных корпоративных заказчиков. В перспективе создаваемые в кооперации со странами

платформы должны позволить выстроить взаимодействие с партнерами из третьих стран, в том числе с Германией, Китаем и Сингапуром.

Проект *по цифровой прослеживаемости товаров* обеспечит целостное преобразование товарооборота в Союзе за счет представления в единой цифровой среде объектов, субъектов, процессов и получения информации о любом из этапов жизненного цикла товара на основе его цифрового образа. В настоящий момент разработаны концептуальные подходы цифровой прослеживаемости, реализуется пилотный проект на товарной группе «табак и табачные изделия».

Проект *по формированию цифровой экосистемы для обеспечения трудоустройства и занятости* граждан государств – членов ЕАЭС должен обеспечить всестороннее и оперативное цифровое взаимодействие граждан, бизнеса и ответственных органов власти по разнообразным вопросам трудоустройства, трудовой миграции и другим. Инициативу по созданию Евразийской электронной биржи труда выдвинуло Министерство труда и социальной защиты населения Республики Казахстан.<sup>сxx</sup>

Проект *по цифровым транспортным коридорам* заключается в создании условий для поэтапной взаимной интеграции информационных ресурсов транспортных комплексов стран Союза, с учетом потребностей заинтересованных сторон в рамках основных направлений реализации цифровой повестки ЕАЭС. Создаваемые условия должны обеспечить максимально эффективную информационную цифровую поддержку функционирования транспортного комплекса стран Союза за счёт организации доступного, всестороннего и оперативного цифрового взаимодействия и комплексного информационного обеспечения его участников.<sup>сxxi</sup> По итогам 2018 года подготовлен Проект Концепции экосистемы транспортных коридоров в ЕАЭС.<sup>сxxii</sup>

Кроме того, на площадке Комиссии разработан проект Соглашения о механизме прослеживаемости товаров, ввезенных на таможенную территорию ЕАЭС. Данный механизм подразумевает под собой документальный учет товаров (партий товаров) путем создания в каждом из государств-членов национальной системы прослеживаемости, которая будет аккумулировать необходимые для прослеживаемости сведения из товаросопроводительных документов. Контроль за оборотом таких товаров будет обеспечиваться за счет обмена сведениями из национальных систем прослеживаемости с использованием интегрированной информационной системы Союза. Разработка проекта Соглашения обусловлена стремлением не допустить использования различных схем уклонения от уплаты таможенных платежей и налогов, а также обеспечить подтверждение законности оборота товаров при их перемещении между государствами – членами ЕАЭС.

В 2018 году был впервые проведен Конкурс инновационных проектов «Евразийские цифровые платформы». Целью конкурса является выявление компаний и проектов в государствах – членах ЕАЭС, способных внести значимый вклад в реализацию цифровой повестки ЕАЭС.

Новым направлением деятельности для Комиссии и государств – членов ЕАЭС стало обсуждение проблематики криптовалют и технологии блокчейн в ЕАЭС.

Для изучения вопросов, связанных с развитием криптовалют и технологии блокчейн, Комиссия запустила постоянно действующую дискуссионную площадку. За 2017-2018 гг. было проведено 8 мероприятий в 4 государствах – членах ЕАЭС, что позволило наладить диалог между регуляторами, экспертным сообществом, бизнесом и академической средой. По сути, была апробирована модель развития абсолютно новых



сфер экономики: дискуссионная площадка с потенциальными стейкхолдерами – подготовка аналитики и рекомендательных документов – выход на гармонизированные подходы и наднациональное законодательство.

Помимо постоянно действующей дискуссионной площадки и взаимодействия с международным сообществом, Комиссия вела работу над подготовкой аналитических материалов. С этой целью на официальном сайте запущен специальный раздел, где собрана вся содержательная информация по проведенным Комиссией мероприятиям, посвященным обсуждению проблематики криптовалют и технологии блокчейн.

#### IV. Направление «Обеспечение доступности финансовых ресурсов и формирование эффективного финансового рынка Союза»

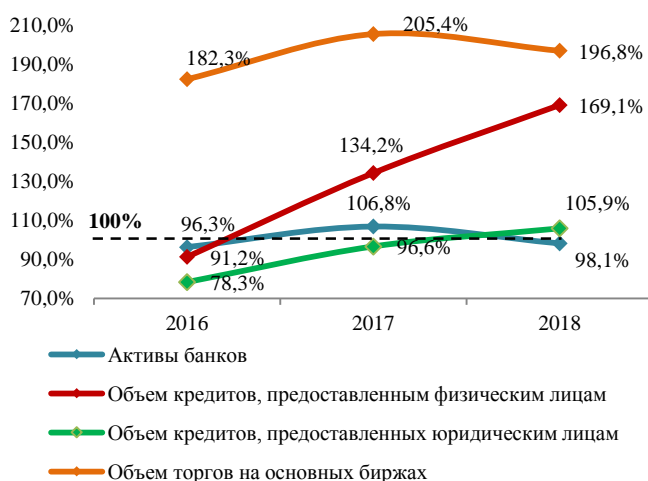
Реализация направления способствует достижению государствами-членами ЦУР ООН № 8, 9 и 10 в части реализации задач по расширению доступа к банковским, страховым и финансовым услугам (задача 8.10), в том числе малых промышленных предприятий (9.3), совершенствованию методов регулирования и мониторинга глобальных финансовых рынков и учреждений (10.5).

В результате принятых государствами – членами ЕАЭС совместно с Комиссией мер за 2017-2018 гг., включая меры по консолидации банковского и страхового рынков, внедрению международных стандартов на финансовых рынках, в ЕАЭС существенно выросла доступность кредитных ресурсов для физических и юридических лиц.

#### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

В 2017-2018 гг. развитие финансового рынка государств – членов ЕАЭС характеризовались разнонаправленными процессами (Рисунок 29), которые в целом указывают на тенденцию восстановления и оптимизации функционирования финансового рынка, чем на его динамичное развитие. Наблюдалась наметившаяся в предыдущий отчетный период тенденция консолидации банковского и страхового рынка. На фоне уменьшения средневзвешенных ставок улучшилась доступность кредитных ресурсов для физических и юридических лиц. Торговля на основных фондовых биржах стран ЕАЭС имела умеренно восходящую динамику.

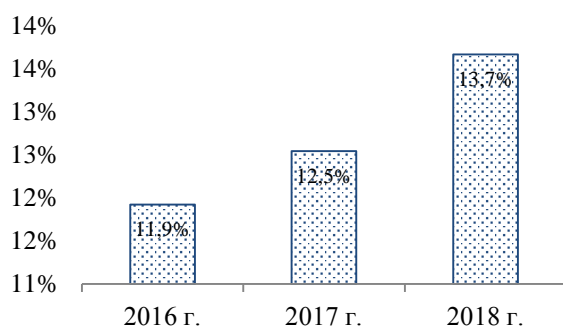
Рисунок 35. Динамика показателей финансового рынка ЕАЭС (2010 год - 100%).<sup>сxxiii</sup>



Источник: ЕЭК

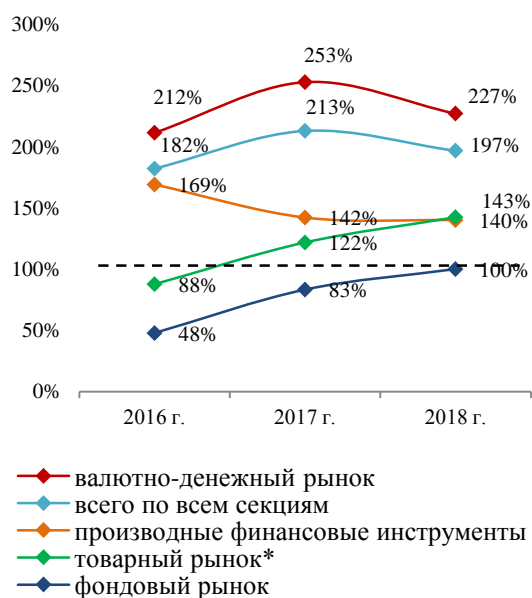
Количество банков в ЕАЭС (по пяти государствам-членам) за двухлетний период 2017-2018 гг. сократилось на 146 организаций и по итогам 2018 года составило 578 банков. Процесс обусловлен преимущественно уменьшением числа банков в Российской Федерации. При этом суммарные активы банковской системы государств – членов ЕАЭС остались на уровне 1,5 трлн долл. США. Количество страховых организаций за аналогичный период сократилось на 65 организаций и по итогам 2018 года составило 272 организации.<sup>сxxiv</sup>

Рисунок 36. Задолженность по кредитам, предоставленным физическим лицам (в % к ВВП) в ЕАЭС.



Источник: ЕЭК

Рисунок 37. Темпы роста объема торгов на основных фондовых биржах государств – членов ЕАЭС (2010 год – 100%; (\*): 2011 год – 100%).



Источник: ЕЭК<sup>сххv</sup>

16,4% в 2018 году<sup>сххvi</sup>. Динамика, скорее, восстановительная после существенного снижения в 2015-2016 гг.

Развитие биржевой торговли в государствах – членах ЕАЭС в 2017-2018 гг. носило разнонаправленный характер. Рост объемов торгов на основных площадках ЕАЭС<sup>сххvii</sup> отмечен по фондовой и товарной секциям. В то время как на валютно-денежном рынке и рынке деривативов наблюдалось сокращение.

В суверенных кредитных рейтингах Fitch, Moody's и Standard&Poors по итогам 2017-2018 гг. существенных изменений не произошло.

## Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

### Республика Армения

В Республике Армения в 2017-2018 гг. сложились благоприятные условия для продолжения начатой во второй половине 2015 года стимулирующей денежно-кредитной

Кредитование физических лиц в ЕАЭС в 2017-2018 гг. стремительно росло: на 47,1% в 2017 году и на 26% в 2018 году, достигнув по итогам 2018 года 219,3 млрд долл. США. Однако задолженность физических лиц росла более сдержанно, увеличившись на 28,4% в 2017 году и на 14,7% – в 2018 году, составив по итогам 2018 года 261,2 млрд долл. США или 13,7% ВВП ЕАЭС (Рисунок 36).

Кредитование юридических лиц росло более сдержанными темпами и по сравнению с предыдущим отчетным периодом 2015-2016 гг. продемонстрировало положительную динамику – рост на 23,3% в 2017 году и 9,6% в 2018 году, составив по итогам 2018 года 785,6 млрд долл. США. Задолженность юридических лиц при этом выросла на 10,2% в 2017 году и 2,5% в 2018 году, достигнув по итогам 2018 года 526,0 млрд долл. США или 27,4% по отношению к ВВП. При этом несколько выросла доступность заемных средств для малого и среднего предпринимательства (МСП). Объем кредитования МСП вырос на 30% в 2017 году и на 8% в 2018 году, в структуре кредитования юридических лиц их доля выросла с 15,8% в 2016 году до

политики в рамках режима инфляционного таргетирования<sup>сххviii</sup>. В условиях сохраняющейся низкой инфляции процентная ставка рефинансирования в начале 2017 года была снижена на 0,25 п.п. до 6% и оставалась на этом уровне в течение отчётного периода, что способствовало повышению доступности финансовых ресурсов. Эти меры обеспечили рост внутреннего спроса, выход инфляции из отрицательных значений в зону допустимых колебаний, расширение финансового посредничества и рост ключевых показателей всех секторов финансовой системы.

Проводились мероприятия по обеспечению финансовой стабильности в части совершенствования нормативно-правового регулирования и повышения эффективности надзора. Была принята стратегия на очередной трехлетний период 2018-2020 гг.<sup>сххix</sup>

Нормативно правовое регулирование финансовой системы в 2017-2018 гг. было направлено на:

- гармонизацию существующего правового регулирования с требованиями новой Конституции;
- обеспечение полноценной защиты прав и интересов потребителей финансовых услуг, улучшение процедур, связанных с предоставлением ипотечных кредитов и их дальнейшего обслуживания (разработаны требования по предоставлению дополнительных сведений о существенных условиях по оказанию услуг; требования о включении специальной предупреждающей информации в рекламируемый материал; требования к сведениям по ипотечным и сельскохозяйственным кредитам, требования к предоставлению потребителям информации об условиях досрочного погашения);
- плавное внедрение требований ликвидности к банковскому регулированию, предусмотренных Базелем-3 (проведена работа по обнаружению и оценке финансовых рисков).

Для этих целей были внесены изменения и дополнения в законы Республики Армения: «О Центральном банке Республики Армения», «О правовых актах», «О бюджетной системе», «О жилищном ипотечном кредитовании», «О потребительском кредитовании», «О банках и банковской деятельности», «О страховании и страховой деятельности», «О банкротстве банков, кредитных организаций, инвестиционных компаний, управляющих инвестиционными фондами и страховых компаний», «О публичных торгах», Гражданский процессуальный кодекс Республики Армения.<sup>сххx</sup>

Совершенствование надзора за финансовой системой было направлено на оптимизацию распределения надзорных ресурсов и повышение эффективности мер надзорного реагирования. Результатом реформ стал переход от модели надзора, основанной на правилах нормативного характера (оценка соответствия деятельности организаций требованиям правовой базы), к риск-ориентированной модели – мониторинг деятельности финансовых организаций, анализ их финансового положения, выявление и оценка рисков.

### **Банковский сектор**

Банковская система продолжала обеспечивать достаточность капитала и высокий уровень ликвидности. Стимулирующая денежно-кредитная политика Центрального банка Республики Армения способствовала общему снижению процентных ставок, позволила улучшить условия выдачи кредитов, особенно в части ипотечного кредитования

(снижение размера предоплаты, субсидирование процентов), что в конечном итоге привело к росту объема выданных кредитов (главным образом за счет потребительских и ипотечных кредитов).<sup>сxxxі</sup> При этом наибольшее снижение ставок наблюдалось по кредитам в национальной валюте.

В течение 2017-2018 гг. снижалась доля «плохих» кредитов: за 2 года снижение составило 2 п.п. до 4,4% в общем объеме кредитов и дебиторских задолженностей.<sup>сxxxіі</sup> Улучшение качества кредитного портфеля оказало положительное влияние на достаточность и ликвидность капитала банков: на конец 2018 года нормативные показатели общей и текущей ликвидности существенно превышали требуемый минимальный уровень (27,3% и 16,6%, соответственно, при требуемом минимальном уровне 15% – для общей ликвидности, 60% – для текущей). За 2017-2018 гг. доля активов банков в финансовой системе Республики Армения снизилась на 2,1 п.п. до 85,1%. Это произошло за счет расширения сегментов кредитных организаций, инвестиционных компаний, обязательных пенсионных фондов.

### **Платежная система**

С 2017 года стало возможным обслуживание платежных карт Республики Армения «АрКа» в Российской Федерации и платежных карт «Мир» Российской Федерации в Республике Армения. По итогам 2018 года 16 действующих коммерческих банков предоставляли клиентам платежные карты «АрКа» (ArCa) и обеспечивали их обслуживание. Общее количество карт в обращении за 2017-2018 гг. увеличилось более чем, на 20% и составило 2 млн единиц, в том числе 30% приходится на карты ArCa. Объем безналичных операций с платежными картами увеличился за 2017-2018 гг. практически в 2 раза до 396 млрд армянских драмов, из них 62% приходится на операции в интернет-среде.<sup>сxxxііі</sup>

### **Денежный рынок**

С целью создания новых инструментов денежного рынка, позволяющих ограничить риск партнеров и передать выполнение связанных со сделками ряда функций третьей стороне (оценка рыночной стоимости предмета сделки – ценных бумаг, обеспечение их адекватности в отношении суммы РЕПО) Центральный банк Армении при содействии Азиатского банка развития и Центрального депозитария предпринял шаги для введения инструмента трехстороннего РЕПО. В отличие от существующего двустороннего РЕПО новый инструмент позволит обеспечить обслуживание расчетов по сделкам и управление рисками третьей стороной.

### **Фондовый, долговой и внебиржевой рынок**

В 2017 году проводилась работа по обеспечению первичного размещения государственных облигаций через фондовую биржу НАСДАК ОЭМЭКС (электронная торговая система Genium INET). Для этого были разработаны правовые документы, регулирующие обращение облигаций, разработаны и введены соответствующие форматы электронных сообщений, а также правила проведения окончательно расчета первичного размещения облигаций. Были усовершенствованы механизмы заключения сделок и расчетов при размещении облигаций с применением казначейской системы на платформе

Центрального депозитария Армении. Инвесторам была предоставлена возможность приобретения государственных облигаций безналичным способом.<sup>сxxxiv</sup>

### Республика Беларусь

Развитие финансового рынка Республики Беларусь в 2017-2018 гг. определялось общими макроэкономическими условиями и сбалансированностью бюджета. Проводимая денежно-кредитная политика позволила повысить доступность финансовых ресурсов. Ставки по новым кредитам банков в белорусских рублях достигли исторического минимума: 9,9% для физических лиц и 11,1% – для юридических лиц.<sup>сxxxv</sup> Кредитование субъектов хозяйствования за 2018 год выросло на 9,2% до 32 464,6 млн белорусских руб.<sup>сxxxvi</sup>

С целью развития финансового рынка в марте 2017 года была принята Стратегия развития финансового рынка Республики Беларусь до 2020 года.<sup>сxxxvii</sup> Стратегия направлена на качественную трансформацию финансового рынка Республики Беларусь, включая решение проблемы «плохих» долгов в банковском секторе, постепенный отказ от директивного кредитования, внедрение продуктов и практик, основанных на рыночной логике, содействие конкуренции.

#### Банковский сектор

Банковский сектор по-прежнему сохранил доминирующее положение в финансовой системе Республики Беларусь. По итогам 2018 года произошли изменения между группами банков по форме собственности: снизилась доля государственных банков<sup>сxxxviii</sup> в совокупном уставном фонде банковского сектора с 81,3% до 77,6%, увеличилась доля иностранных банков<sup>сxxxix</sup> с 16,3% до 20,1%.

В развитии банковского сектора в течение 2018 года наблюдался рост подверженных кредитному риску активов, основным источником которых служила реструктурированная заложенность, входящая в состав необслуживаемых активов. Доля необслуживаемых активов на конец 2018 года составила 5% банковских активов (2,8 млрд белорусских руб.). В этой связи Национальным банком были введены категории «необслуживаемые активы» и «реструктурированная задолженность», отнесенные к соответствующим группам риска, а банками увеличена степень покрытия специальными резервами активов, подверженных риску.

В рамках внедрения стандартов Базель 3 в качестве пруденциальных требований для банков установлены минимальные значения показателей покрытия ликвидности (на уровне 100%) и чистого стабильного фондирования (на уровне 100%). Средняя величина покрытия ликвидности по итогам 2018 года составила 167,6%, чистого стабильного фондирования – 120,4%. Принятые меры способствовали сохранению устойчивости банковского сектора.

В 2017-2018 гг. также проводилась работа над законодательством, направленная на повышение качества банковских услуг, обеспечение прозрачности условий их оказания, защите прав потребителей:

- введена унифицированная форма предоставления банком информации об условиях кредитования, установлено требование о необходимости расчета показателя долговой нагрузки при принятии решения банком о предоставлении кредита на потребительские нужды, показателя обеспеченности кредита при принятии решения о предоставлении кредита на финансирование недвижимости<sup>cxl</sup>;

- уточнен порядок установления размера процентов за пользование кредитом, процентов по банковским депозитам и подходов к их начислению, порядка очередности погашения задолженности по кредитным договорам<sup>cxli</sup>;
- закреплен запрет на изменение в одностороннем порядке размера процентов по кредитам и депозитам в худшую для клиента сторону;
- обеспечено право на досрочный возврат (погашение) кредита на потребительские нужды без предварительного уведомления банка и уплаты каких-либо штрафных санкций. Закреплена обязанность банка без взимания вознаграждения (платы) уведомлять кредитополучателя и поручителя о наличии просроченной задолженности по кредитному договору, а также предоставлять информацию о размере задолженности по кредитному договору;
- введено требование о получении согласия кредитополучателя на оказание дополнительных платных услуг банка и (или) третьих лиц.

В целях повышения прозрачности предоставляемых банками физическим лицам банковских продуктов сформирован и одобрен Правлением Национального банка Республики Беларусь глоссарий, включающий стандартизированные термины, используемые при совершении кредитно-депозитных операций, разработаны классификаторы условий кредитования и привлечения денежных средств в банковские вклады (депозиты).

С целью дедолларизации экономики были изменены подходы к формированию банками резервных требований: норматив обязательных резервов в белорусских рублях в 2017 году снижен с 7,5% до 4%, в иностранной валюте поэтапно повышен с 7,5% до 17%. В 2018 году данные нормативы остались без изменений.

### **Платежная система**

В рамках интеграции платежных систем центральных (национальных) банков государств – членов ЕАЭС в 2018 году внедрен международный стандарт ISO 20022 «Финансовые услуги. Универсальная схема сообщений финансовой индустрии».<sup>cxlii</sup>

Проведена работа по обеспечению создания системы мгновенных платежей, позволяющей участникам платежного рынка осуществлять платежи круглосуточно без выходных и праздничных дней в режиме, максимально приближенном к реальному времени.<sup>cxliii</sup> Однако внутренняя платежная система БЕЛКАРТ пока еще слабо выдерживает конкуренцию с международными платежными системами. Количество выпущенных в обращение карточек БЕЛКАРТ за 2 года сократилось с 5 млн единиц (39,4% от общего количества карточек) на начало 2017 года до 4,3 млн единиц (28,6% от общего количества карточек) по итогам 2018 года.

### **Денежный рынок**

В 2017 году на денежном рынке Республики Беларусь наблюдался значительный избыток ликвидности. В этих условиях Национальный банк Республики Беларусь проводил операции изъятия ликвидности в основном через аукционы по размещению рублевых облигаций Национального банка. В 2018 году уровень ликвидности колебался вокруг нейтрального значения, поэтому проводились как операции предоставления ликвидности (через аукционные кредиты), так и операции изъятия ликвидности.

### **Фондовый, долговой и внебиржевой рынок**

Министерством финансов Республики Беларусь осуществлялась деятельность по рефинансированию государственного долга, стабилизации финансово-экономического состояния отдельных промышленных предприятий. С этой целью на внутреннем долговом рынке были размещены государственные облигации: в 2017 году в белорусских рублях – на общую сумму 200 млн руб., в иностранной валюте – 449,9 млн долл. США, в 2018 году – в объеме 529,5 млн долл. США.<sup>cxliiv</sup> Общий объем размещенных на внутреннем рынке и находящихся в обращении государственных облигаций составил на конец 2018 года 8 887,6 млн белорусских руб. в эквиваленте, снизившись за 2 года на 13,2%.

В 2017-2018 гг. также наблюдалась тенденция роста корпоративного сегмента рынка ценных бумаг. Объем эмиссии акций и корпоративных облигаций в 2017 году вырос на 29,3% до 6420,9 млн белорусских руб., в 2018 году – на 32,82% до 8528,3 млн белорусских руб. Рост корпоративного сегмента был связан с эмиссией облигаций банков и небанковских организаций.

Существенно увеличился гарантийный фонд Национального форекс-центра (ОАО «Белорусская валютно-фондовая биржа»<sup>cxliv</sup>), формируемый за счет взносов форекс-компаний, банков, небанковских кредитно-финансовых организаций в целях исполнения их обязательств перед своими клиентами по возврату маржинального обеспечения. По итогам отчетного периода гарантийный фонд вырос более, чем в 2 раза с 0,5 млн долл. США на 1 января 2017 года до 1,1 млн долл. США на конец 2018 года.<sup>cxlvi</sup>

## **Республика Казахстан**

В течение отчетного периода основные показатели финансового рынка Республики Казахстан находились в пределах установленных регуляторами целевых значений. Так, инфляция определялась в целевом коридоре 6-8%, при этом перед Национальным Банком страны стоит задача по развитию режима инфляционного таргетирования с достижением в среднесрочной перспективе уровня инфляции 3-4%.<sup>cxlvii</sup>

В целом, денежно-кредитная политика Национального Банка Республики Казахстан носила нейтральный характер и была направлена на постепенное снижение базовой ставки. В течение 2017-2018 гг. она снизилась с 12% до 9,25%.<sup>cxlviii</sup>

Принятые меры денежно-кредитной политики обеспечили стабильность ставок денежного рынка. В части на валютном рынке сохранялся режим свободного плавающего обменного курса, что повысило ценовую доступность, однако сохранялась тенденция ужесточения неценовых условий кредитования.

### **Банковский сектор**

Приоритетные меры развития банковского сектора были направлены на его оздоровление и повышение устойчивости. С целью урегулирования проблемных займов, сформированных в предыдущие периоды, осуществлялась диагностика банковского сектора на предмет выявления скрытых за счет реструктуризаций и списаний неработающих кредитов. Для этого была разработана необходимая методика и введен механизм регуляторного вычета из капитала. По результатам данной работы начата реализация Программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора (программа «оздоровления»)<sup>cxlix</sup>. Программа предусматривает поддержку АО «Казкоммерцбанк» и пяти крупнейших банков<sup>cl</sup>, имеющих стратегическое и социальное



значение для экономики. Участие банков в программе оздоровления основано на принципах солидарного участия акционеров в докапитализации и возвратности государственной помощи.<sup>cli</sup>

В то же время реализация программы «оздоровления» не повлияла на увеличение объема выданных банковских кредитов<sup>clii</sup>. В результате, с начала 2018 года прекращено рассмотрение новых заявок банков о предоставлении государственной поддержки, а также мониторинг деятельности по возврату пятью банками полученных средств государственной поддержки.

В целях решения проблемы дефицита долгосрочных источников фондирования, которые создают угрозу стабильности банковского сектора и ограничивают возможности кредитования реального сектора экономики,<sup>cliii</sup> упрощен порядок выпуска и обращения банковских депозитных сертификатов.

Продолжалась работа по внедрению международных стандартов Базель III в банковском секторе. С этой целью приняты поправки, в соответствии с которыми банки с высокой концентрацией обязательств должны формировать более высокий уровень высококачественных ликвидных активов.

В рамках перехода на международные стандарты финансовой отчетности МСФО 9 «Финансовые инструменты» разработаны правила создания резервов в соответствии с МСФО. Утвержден вычет из капитала суммы превышения регуляторных резервов над резервами, созданными банками в рамках МСФО. Были определены признаки отнесения займов к индивидуальным, введено понятие твердого залога.

### **Платежная система**

Функционирование платежной системы в Республике Казахстан в 2017-2018 гг. характеризовалось ростом объемов безналичных платежей и переводов денег, улучшением качества платежных сервисов, переходом на дистанционные каналы обслуживания. Наблюдался рост уровня проникновения платежных карточек, как в плане количества, так и объемов операций.

### **Денежный рынок**

Развитие денежного рынка характеризовалось постепенной стабилизацией процентных ставок и профицитом ликвидности национальной валюты. Изъятие избыточной ликвидности осуществлялось с помощью инструмента краткосрочных нот Национального Банка Республики Казахстан (от 7 дней до 1 года).

### **Фондовый, долговой и внебиржевой рынок**

В целях либерализации регулирования фондового рынка, уменьшения участия государства в экономике был принят план совместных действий Правительства Республики Казахстан и Национального Банка Республики Казахстан по развитию фондового рынка на 2018-2021 гг.<sup>cliv</sup> В рамках реализации Плана упрощены процедуры выхода эмитентов на фондовый рынок и доступ к торгам для розничных инвесторов, произошла существенная либерализация деятельности брокеров, расширены возможности банковских холдингов. В результате реализованных мер отмечен рост торгов с ценными бумагами на Казахстанской фондовой бирже.

С целью повышения доступа субъектов бизнеса к рыночному финансированию в 2017 году на базе АО «Казахстанская фондовая биржа» было создано три биржевые площадки: основная, альтернативная и смешанная. Альтернативная площадка предназначена в первую очередь для малых и средних предприятий, заинтересованных в привлечении инвестиций на фондовом рынке. Площадка предъявляет минимальные требования к участникам, более низкие тарифы по сравнению с основной площадкой, отсутствует надзор за манипулированием по сделкам, то есть созданы условия, направленные на популяризацию привлечения и размещения капитала на фондовом рынке.

В части развития долгового рынка были расширены инвестиционные возможности банковских холдингов на рынке облигаций путем установления единого перечня облигаций, разрешенного к приобретению банками и банковскими холдингами.

### Кыргызская Республика

В 2017 году были определены основные приоритеты Кыргызской Республики в сфере денежно-кредитной политики и развития финансового рынка: приняты Стратегические направления деятельности Национального банка Кыргызской Республики на 2018-2021 гг.<sup>clv</sup> и Основные направления денежно-кредитной политики на среднесрочный период<sup>clvi</sup>. В соответствии с указанными документами предусмотрено:

- в сфере денежно-кредитной политики: осуществление перехода на режим инфляционного таргетирования;
- в сфере развития финансового сектора: достижение удельной доли активов банковского и небанковского секторов до 60% к ВВП; завершение процесса внедрения риск-ориентированного надзора; достижение доли финансирования финансово-кредитных организаций, осуществляющих свою деятельность на принципах исламского финансирования, до 5% от общего кредитного портфеля финансового сектора; повышение финансовой грамотности населения Кыргызской Республики;
- в сфере платежных систем: стремление к достижению оптимального наличного и безналичного денежного оборота в соотношении 50/50.<sup>clvii</sup>

В отчетном периоде денежно-кредитная политика Кыргызской Республики носила стимулирующий характер: учетная (ключевая) ставка Национального банка Кыргызской Республики была снижена с 5,00% в 2017 году до 4,75% на конец 2018 года.<sup>clviii</sup>

В целях повышения эффективности и гибкости инструментов денежно-кредитной политики Национальным банком Кыргызской Республики проводились мероприятия по совершенствованию трансмиссионного механизма денежно-кредитной политики. Среди них – кредитование приоритетных отраслей экономики и регионов по ставкам, ниже рыночных, запуск нот Национального банка Кыргызской Республики со сроком обращения 182 дня (ранее предельный срок был ограничен 91 днем).

В результате принятых мер, в том числе с переходом в 2018 году Национального банка Кыргызской Республики на риск-ориентированный надзор, направленный на системное предупреждение рисков, обусловленных деятельностью коммерческих банков, улучшились показатели организаций финансового сектора, произошло снижение

средневзвешенной процентной ставки по кредитам и уровня долларизации банковского сектора.

### **Банковский сектор**

В 2017-2018 гг. в условиях стимулирующей денежно-кредитной политики в банковском секторе сохранялась избыточная ликвидность в национальной валюте, что обусловило проведение Национальным банком Кыргызской Республики операций по стерилизации денежной массы (в объеме 13 млрд киргизских сомов ежегодно).

За этот период суммарные активы банковского сектора выросли в 2017 году на 11,1% до 198 млрд киргизских сомов, в 2018 году – на 12,1% до 222 млрд киргизских сомов. Основной прирост был обеспечен ростом кредитного портфеля (в 2017 году – на 15,9%, в 2018 году – на 18,1%). Уровень долларизации кредитного портфеля снизился на 6,6 п.п. и составил на конец 2018 года 37,9%.

### **Платежная система**

В 2018 году Национальный банк Кыргызской Республики приступил к третьему этапу Государственной программы по увеличению доли безналичных платежей и расчетов в Кыргызской Республике на 2018-2022 гг.<sup>clix</sup> Программа направлена на достижение оптимального и равновесного соотношения наличного и безналичного денежного обращения путем развития рынка розничных платежей, включая инновационные платежные инструменты, и повышение уровня проникновения банковских и платежных услуг в Кыргызской Республике.

В 2017 году проведена самооценка функционирования национальной системы расчетов платежными картами «Элкарт», результаты которой показали в целом ее соответствие международным стандартам. Количество выпущенных карт в 2017 году выросло на 47,8%, в 2018 году – на 33,3% и составило 1,2 млн штук. Подписана «дорожная карта» по интеграции национальной системы «Элкарт» с российской платежной системой «Мир».

В отдаленных регионах Кыргызской Республики реализован проект по выплате пенсий, пособий и заработных плат населению, имеющему банковские платежные карты, с использованием POS-терминалов через 190 отделений почтовой связи Государственного предприятия «Кыргыз почтасы», охватывающего более 530 населенных пунктов страны.

### **Денежный рынок**

На внутреннем межбанковском кредитном рынке операции в 2018 году выросли в 2,8 раза за счет роста репо-операций в 3 раза по сравнению с 2017 годом. Активизация межбанковского денежного рынка была обусловлена в том числе за счет увеличения срока обращения нот Национального банка Кыргызской Республики. Ставки межбанковского денежного рынка находились в рамках процентного коридора, установленного Национальным банком Кыргызской Республики, с постепенным приближением к ключевой ставке.

### **Фондовый, долговой и внебиржевой рынок**

На долговом рынке Министерством финансов Кыргызской Республики в целях финансирования дефицита бюджета осуществлялись выпуски государственных

казначейских векселей (ГКВ) и облигаций (ГКО). Данные два инструмента имели разнонаправленную динамику. Объем фактического размещения ГКВ сокращался: в 2017 году – на 27,4% до 4,2 млрд киргизских сомов, а в 2018 году – на 36,7% до 2,6 млрд киргизских сомов.<sup>clx</sup> Объем размещения ГКО, напротив, вырос и в 2017 году составил 13,1 млрд киргизских сомов, а в 2018 году – до 19,5 млрд киргизских сомов (рост на 48,6%). Данные меры позволили привлечь внутренние источники финансирования государственного долга.

Государственная служба регулирования и надзора за финансовым рынком при Правительстве Кыргызской Республики внесла изменения в соответствующие нормативно-правовые акты, что позволило укрепить защиту миноритарных инвесторов, увеличив права и роль акционеров в крупных корпоративных решениях, внедряя независимость совета директоров и запрещая дочерним компаниям приобретать акции, выпущенные материнскими компаниями. В результате в рейтинге «Ведение бизнеса» Всемирного банка по индикатору «Защита прав миноритарных инвесторов» за 2017-2018 гг. Кыргызская Республика поднялась с 51-го на 38-е место.

### Российская Федерация

В 2017-2018 гг. в реализации денежно-кредитной политики в Российской Федерации наблюдались разнонаправленные тенденции. Если в 2017 году складывался благоприятный инфляционный фон, и впервые была достигнута цель по инфляции в 4%, то во второй половине 2018 года усилились проинфляционные риски, связанные как с внешними факторами (волатильность на мировых рынках и геополитические факторы), так и внутренними (ожидание повышения НДС с 2019 года), поэтому денежно-кредитная политика Российской Федерации была направлена на удержание инфляции вблизи целевого значения.

В результате в рамках режима инфляционного таргетирования ключевая ставка поэтапно снижалась Банком России с 10% в начале 2017 года до 7,25% в марте 2018 года, а затем, чтобы предотвратить устойчивое закрепление инфляции выше 4%, была дважды повышена и на конец 2018 года составила 7,75%.<sup>clxi</sup> Индекс потребительских цен при этом составил 2,5% в 2017 году и 4,3% – в 2018 году.<sup>clxii</sup> В целом за отчетный период показатели финансового сектора улучшились, что положительно повлияло на ценовую доступность финансовых ресурсов.

С целью улучшения доступа клиентов к финансовым услугам была продолжена работа по двум направлениям:

- увеличение количества точек доступа к банковским и платежным услугам для потребителей на отдаленных, малонаселенных или труднодоступных территориях, для субъектов МСП и групп населения с ограниченным доступом к финансовым услугам;
- развитие дистанционных каналов с использованием современных интернет-технологий.

В рамках первого направления была расширена сеть точек доступа к финансовым услугам в небольших населенных пунктах, в том числе более, чем в 30 тыс. отделений почтовой связи стало возможным проведение отдельных банковских операций за счет оснащения отделений банкоматами и POS-терминалами. В рамках реализации второго

направления запущен пилотный проект по повышению доступности финансовых услуг на Дальнем Востоке, предполагающий обеспечение труднодоступных малонаселенных пунктов высокоскоростным доступом в сеть Интернет, в том числе посредством спутниковой связи.

С целью ограничения рисков финансового мошенничества в 2018 году был принят закон о противодействии кибермошенничеству, обязавший кредитные организации выявлять и при необходимости блокировать подозрительные транзакции.<sup>clxiii</sup> Закреплено право оператора по переводу денежных средств на приостановление на срок до 2 рабочих дней исполнения распоряжения при выявлении признаков совершения операции без согласия клиента. Признаки осуществления перевода денежных средств без согласия клиента устанавливаются Банком России и размещаются на его официальном сайте.<sup>clxiv</sup>

### **Банковский сектор**

В 2017-2018 гг. была продолжена работа по очищению внутреннего рынка от недобросовестных и финансово неустойчивых финансовых организаций. Был реализован новый механизм финансового оздоровления кредитных организаций, предусматривающий прямое участие Банка России в капитале saniруемых банков.

Проводилась работа по стимулированию банковского кредитования малого и среднего бизнеса, в результате чего ставки по кредитам для данной категории заемщиков приблизились к ставкам по корпоративным кредитам в целом. Повышен до 5 млн российских рублей максимальный размер микрозайма субъектам МСП в микрофинансовых организациях. Приняты меры по распространению с 1 января 2019 года на малые предприятия системы страхования вкладов с сохранением страхового лимита в 1,4 млн российских рублей, аналогично лимиту для физических лиц и индивидуальных предпринимателей. В результате в течение двух лет объем кредитов, выданных субъектам МСП, возрос ускоренными темпами – по итогам 2018 года рост на 11,4% до 6,8 трлн российских рублей.

### **Платежная система**

Продолжена работа по развитию системы передачи финансовых сообщений Банка России (СПФС), число участников которой на конец 2018 года составило 403 пользователя. Обеспечена готовность предоставления услуг СПФС иностранным участникам.

В рамках деятельности по развитию национальной платежной системы увеличилось распространение национальных карт «Мир», доля которых на конец 2018 года составила 14,5% в общем объеме операций по картам.<sup>clxv</sup> Завершены работы по созданию Системы быстрых платежей Банка России. Запущен механизм биометрической удаленной идентификации граждан для получения финансовых услуг.

В результате развития платежной системы доля безналичных платежей в розничном обороте впервые превысила наличные и составила в 2018 году 55,6%.<sup>clxvi</sup>

### **Денежный рынок**

Денежный рынок в 2017-2018 гг. развивался в условиях профицита ликвидности, который сформировался преимущественно в результате предоставления ликвидности

отдельным кредитным организациям в рамках мер по повышению их устойчивости, а также в результате расходования средств суверенных фондов для финансирования дефицита федерального бюджета. Банк России в целях поддержания ставок межбанковского рынка вблизи ключевой ставки абсорбировал избыток ликвидности посредством проведения депозитных аукционов и эмиссии купонных облигаций Банка России.

В 2018 году был также завершен важный этап оптимизации кредитных операций Банка России, предусматривающий в частности возможность перевода всего документооборота по кредитным операциям в электронный формат.

### **Интеграционные меры и действия**

Направления реализации интеграционных мер и действий по формированию единого финансового рынка в 2017-2018 гг. включали работу по гармонизации национального законодательства в сфере финансового рынка, установлению порядка обмена информации в финансовой сфере, созданию единого биржевого пространства и единого рынка аудиторских услуг.

Определен порядок трансграничного обмена в рамках Союза сведениями, входящими в состав кредитных историй. Подготовлен проект соответствующего соглашения.<sup>clxvii</sup> Также разработан порядок обмена информацией в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма при перемещении наличных денежных средств и (или) денежных инструментов через таможенную границу ЕАЭС.<sup>clxviii</sup>

## V. Направление «Инфраструктурное развитие и реализация транзитного потенциала»

Реализация направления способствует достижению ЦУР ООН № 9 в части реализации задач по развитию качественной, надежной, устойчивой и стойкой инфраструктуры, включая региональную и трансграничную инфраструктуру (задача 9.1), расширения доступа к информационно-коммуникационным технологиям (9.с).

Индикативным показателем достижения задачи 9.1 являются ключевые показатели рынка транспортных услуг. В данном направлении государства – члены ЕАЭС в 2017-2018 гг. продемонстрировали положительную динамику, как в отношении абсолютных значений, так и в отношении улучшения качества структуры.

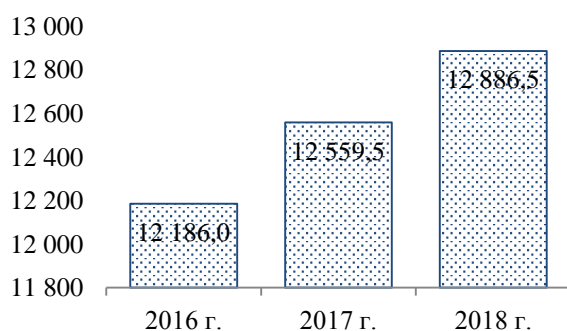
Индикативным показателем достижения задачи 9.с является показатель доли населения, охваченного мобильными сетями, в разбивке по технологиям. В данном направлении государства-члены (в среднем по ЕАЭС) сохранили уровень проникновения информационно-коммуникационных технологий выше среднемировых значений.

### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

Обобщенная оценка уровня развития инфраструктуры в ЕАЭС (в целях международных сопоставлений) на основе международных рейтингов свидетельствует об отсутствии существенных изменений. Согласно субиндексу «Инфраструктура», входящему в состав Индекса глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума, позиция ЕАЭС в рейтинге (по четырем государствам-членам<sup>clxix</sup> ЕАЭС) снизилась на 1 пункт с 38-го места (2016 год) до 39-го места (2017 год).<sup>clxx</sup> Снижение общего рейтинга произошло за счет ухудшения большинства показателей развития инфраструктуры в Кыргызской Республике, отдельных показателей Республики Армения (качество дорог, железнодорожные услуги), Республики Казахстан (услуги воздушного транспорта) и Российской Федерации (интеграция услуг морского транспорта).

Однако ключевые показатели развития рынка транспортных услуг в 2017-2018 гг. продемонстрировали рост.

Рисунок 38. Перевозки грузов в ЕАЭС<sup>clxxi</sup>, млн т



Источник: ЕЭК

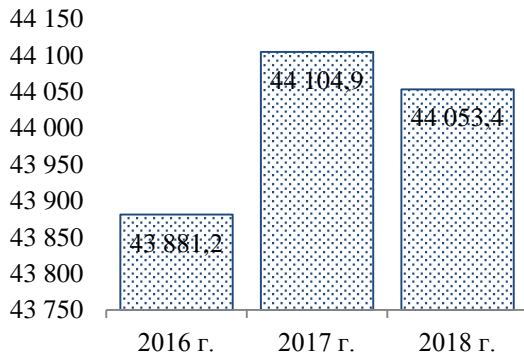
Грузооборот в ЕАЭС вырос на 5,8% в 2017 году и 3,3% в 2018 году до 6399,5 млрд тонно-километров. При этом в сравнении с предыдущим периодом темпы годового роста грузооборота ускорились (среднегодовой темп в 2015-2016 гг. составлял 0,7%, а в 2017-2018 гг. 4,5%).

Годовой объем перевезенных грузов в ЕАЭС вырос на 3,1% в 2017 году и 2,9% – в 2018 году, составив 12,9 млрд т

(Рисунок 38). Положительная динамика наблюдалась по всем государствам – членам ЕАЭС.

Пассажиروоборот демонстрировал чуть более опережающую динамику: прирост на 6% в 2017 году и 4,9% - в 2018 году до 916,6 млрд пассажиро-километров. Однако общее число перевезенных пассажиров за два года практически не изменилось – прирост 0,2% (Рисунок 39). Таким образом, в 2017 году тенденция снижения темпов годового роста пассажирооборота, наблюдавшаяся с 2011 по 2017 гг., замедлилась, что указывает на активизацию рынка транспортных услуг.

Рисунок 39. Перевозки пассажиров в ЕАЭС<sup>clxxii</sup>, млн чел.



Источник: ЕЭК

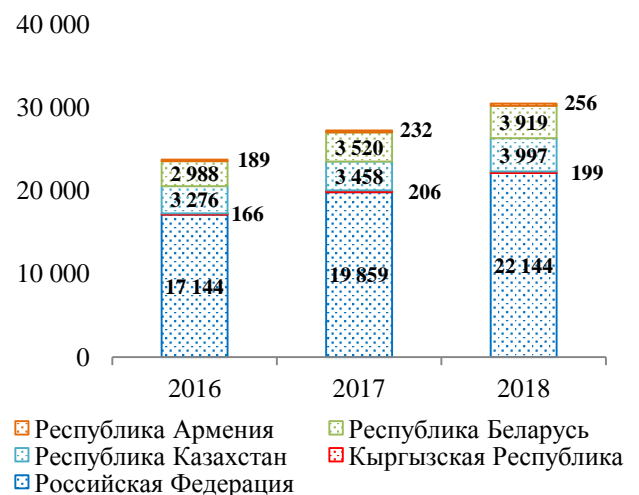
Страновая структура перевозок по-прежнему характеризуется высокой концентрацией: на долю Республики Казахстан и Российской Федерации приходится более 90% суммарных объемов перевозимых грузов и пассажиров. Однако в 2017-2018 гг. доля Российской Федерации снизилась, а доли Республики Беларусь и Республики Казахстан выросли как на рынке пассажироперевозок, так и на рынке грузоперевозок, что указывает на улучшение географической структуры рынка перевозок.

Структура перевозок по видам транспорта в государствах – членах ЕАЭС различна. Наиболее диверсифицированная структура сохранилась в Республике Беларусь и Российской Федерации. По итогам 2017-2018 гг. наиболее заметные структурные изменения произошли в пассажирообороте в Республике Беларусь, Кыргызской Республике и Российской Федерации – расширилось использование воздушного транспорта взамен железнодорожного и автомобильного. Однако роль автомобильного транспорта остается высокой: в структуре перевозок пассажиров он занимает от 60% (Россия) до 99,6% (Казахстан); в структуре перевозок грузов – от 38% (Беларусь) до 92% (Кыргызстан).

Взаимодействие с внешним сектором характеризовалось устойчивой возрастающей динамикой объема экспорта-импорта транспортных услуг.

Общий объем экспорта услуг транспорта за два года вырос на 22,3% по сравнению с 2015-2016 гг. и составил 57,7 млрд долл. США (Рисунок 40), в том числе 42,1% приходится на грузовой транспорт, 24,6% – на пассажирский<sup>clxxiv</sup>. Рост наблюдался во всех государствах – членах ЕАЭС, но наиболее существенный рост экспорта услуг транспорта – в Республике Армения (прирост на 38,5% за два года). Аналогичная ситуация складывалась по показателям импорта услуг транспорта стран ЕАЭС: общий прирост – на 23,5% до 38,9 млрд долл. США.

Рисунок 40. Объем экспорта услуг транспорта (пассажирский + грузовой), млн долл. США<sup>clxxiii</sup>



Источник: ЕЭК



Более сдержанная динамика наблюдалась в части *взаимной торговли* транспортными услугами (экспорт). Если общий объем экспорта транспортных услуг в ЕАЭС за 2017 год вырос на 14,8% по сравнению с 2016 годом, то объем *взаимного экспорта* – на 6,3%<sup>clxxv</sup>. При этом наибольшая динамика прироста экспорта наблюдалась в Кыргызстане - на 39,8% преимущественно за счет экспорта в Россию. Наибольший прирост *взаимного импорта* транспортных услуг – в Казахстане: прирост на 72,5% преимущественно за счет импорта из России.<sup>clxxvi</sup>

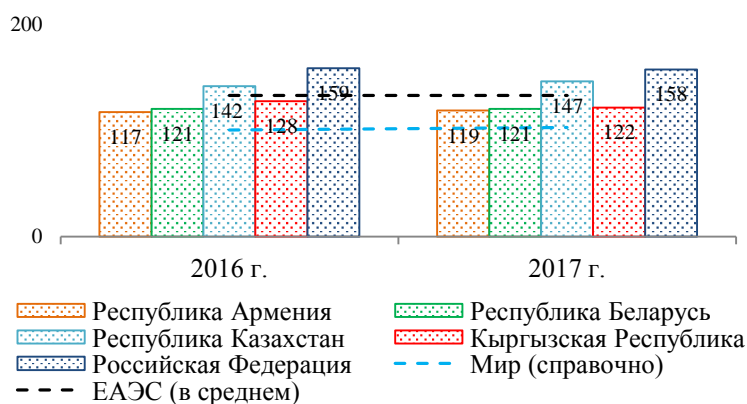
По уровню развития информационно-коммуникационной инфраструктуры государства – члены ЕАЭС сохранили высокие показатели в сравнении с мировыми, однако с 2014 года наблюдается плавная тенденция сокращения числа абонентов сотовой связи, число которых по итогам 2017 года (последние доступные данные) составило 133,2 абонента на 100 человек населения (Рисунок 41).

Для сравнения среднемировой показатель составил 103 абонента на 100 человек населения<sup>clxxvii</sup>. Такие показатели характеризуют высокий уровень проникновения сотовой связи в ЕАЭС.

Уровень проникновения высокоскоростного широкополосного доступа в

сеть Интернет продолжил расти во всех государствах – членах ЕАЭС и по итогам 2017 года в среднем по Союзу составил 16,8 абонентов на 100 человек населения против 13,7 абонентов на 100 человек населения в среднем по миру.<sup>clxxviii</sup> Такая динамика развития информационно-коммуникационной инфраструктуры формирует сильный фундамент для развития цифровой экономики в ЕАЭС.

Рисунок 41. Уровень проникновения сотовой связи в ЕАЭС в сравнении со среднемировым значением, абонентов на 100 человек населения.



Источник: Всемирный банк

## Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

### Республика Армения

В 2017-2018 гг. основные меры в сфере инфраструктурного развития и реализации транзитного потенциала в Республике Армения были направлены на продолжение работ по строительству транспортного коридора «Север-Юг». Маршрут позволит странам этого региона, в первую очередь Республике Казахстан, переориентировать экспортные поставки через территорию России к Черному морю и в страны Персидского залива.<sup>clxxix</sup>

## **ТРАНСПОРТ**

### **Автомобильный транспорт и дорожное хозяйство**

В рамках проекта по реконструкции дороги М6 Ванадзор-Алаверди до границы с Грузией (90 км)<sup>clxxx</sup> в 2018 году завершен участок Ванадзор-Туманян (38,45 км)<sup>clxxxi</sup>, а также запущена вторая стадия реконструкции М6 на участке Туманян-Баграташно протяженностью (51,74 км).

Кроме того, принято решение о продлении совместного проекта с Европейским банком реконструкции и развития (с 30 июня 2017 года до 30 декабря 2019 года) по улучшению качества автодорожной сети, общей протяженностью 170 км. По итогам планового периода отремонтировано 166,3 км дорог. В 2017-2018 гг. сроки реализации проекта были сдвинуты в связи с увеличением объема реконструкции дорог до 208,3 км.

### **Железнодорожный транспорт**

В 2018 году запущен новый электропоезд ЭП2Д в формате экспресса на маршруте Ереван-Гюмри-Ереван<sup>clxxxii</sup>, а также отремонтировано 10,8 км железнодорожного пути.

### **Воздушный транспорт**

Развитие авиасообщения в Республике Армения в 2017-2018 гг. характеризовалось введением новых маршрутов.

В 2017 году авиаперевозчик «Armenia» запустил рейсы из Еревана в Израиль, в 2018 году – из Еревана во Францию (Лион).<sup>clxxxiii</sup> Кроме того, организовано регулярное авиасообщение между Ереваном и Сургутом (оператор – российская компания «Utair»), Ереваном и Одессой (оператор – украинская «Ukraine International Airlines»)<sup>clxxxiv</sup>, из Еревана в Ростов, Краснодар и Ставрополь (российская компания «Азимут»)<sup>clxxxv</sup>.

Увеличено число чартерных рейсов на летний период и введено 14 дополнительных направлений: во Францию (Ницца), на Кипр (Ларнака), в Черногорию (Тиват), в Грецию (Араксос, Кос, Гераклион, Родос, Салоники), в Болгарию (Варна, Бургас), в Италию (Римини, Венеция), в Испанию (Барселона), в Египет (Хургада).

## **ЭНЕРГЕТИКА**

В 2017 году начато строительство новой линии электропередачи между Арменией и Грузией в рамках программы «Кавказская сеть электропередачи». На первом этапе обмен электроэнергией будет составлять 350 МВт. В дальнейшем обмен планируется увеличить до 750 МВт.<sup>clxxxvi</sup> Развитие инфраструктуры в направлении Армения-Грузия и Армения-Иран позволит Армении выступать региональным энергетическим центром, объединяющим энергосистемы России, Грузии, Ирана.

## **Республика Беларусь**

Развитие транспортной инфраструктуры Республики Беларусь осуществляется в рамках Государственной программы развития транспортного комплекса Республики Беларусь на 2016-2020 гг., Государственной программы по развитию и содержанию автомобильных дорог в Республике Беларусь на 2017-2020 гг.

В 2017 году проводилась актуализация Национальной инфраструктурной стратегии (НИС) Республики Беларусь на 2016-2030 гг.<sup>clxxxvii</sup> – одного из ориентирующих

документов для бизнес-сообщества, который направлен на привлечение его к финансированию строительства новых и реконструкции существующих объектов инфраструктуры на принципах ГЧП, содержит топ-100 проектов развития инфраструктуры.<sup>clxxxviii</sup>

## **ТРАНСПОРТ**

### **Автомобильный транспорт и дорожное хозяйство**

В 2018 году Указом Президента Республики Беларусь от 26 ноября 2018 года № 461 «О реконструкции автомобильной дороги» закреплён принцип государственно-частного партнерства при реконструкции объекта «Автомобильная дорога М-10 граница Российской Федерации (Селище) – Гомель – Кобрин, км 109,9 – км 195,15». Срок реализации проекта – 20 лет.

За отчетный период наиболее значимыми проектами стала реконструкция автомобильных дорог:

- путепровод через железную дорогу автомобильной дороги Р-41 Слоним – Мосты – Скидель – граница Литовской Республики;
- Р-23 Минск – Микашевичи;
- М-6 Минск – Гродно с привлечением кредита Всемирного банка;
- запуск проектов по реконструкции участков Р-80 Слобода – Паперня с участием Европейского банка реконструкции и развития<sup>clxxxix</sup> и участка автомобильной дороги М-10 (Речица – Калинковичи) на принципах государственно-частного партнерства.

С декабря 2018 года в Республике Беларусь увеличена протяженность сети платных дорог за счет присоединения трех новых участков общей протяженностью 113 км<sup>cxс</sup>: два участка автомобильной дороги М-6/Е 28 Минск-Гродно-граница Республики Польша (Брузги) и Р-28 Минск-Молодечно-Нарочь. Таким образом, общая протяженность сети платных дорог в Республике Беларусь составила 1726 км, что составляет порядка 2% протяженности дорог общего пользования.<sup>cxci</sup>

С 26 февраля 2018 года в целях поддержки МСП в транспортной сфере введен уведомительный порядок осуществления внутриреспубликанских автомобильных перевозок пассажиров и багажа, упрощены требования в части оформления транспортных документов.<sup>cxcii</sup>

### **Железнодорожный транспорт**

В 2017-2018 гг. развитие железнодорожного транспорта Республики Беларусь происходило на фоне существенного роста грузооборота по направлению Китай – Европа – Китай: объем перевезенных грузов за 2017 год увеличился в 1,7 раза и составил 245 тыс. контейнеров<sup>cxciiii</sup>. В 2018 году количество контейнеров, проследовавших по Белорусской железной дороге, увеличилось на 21,0% и составило 635,4 тыс. ДФЭ (двадцатифутовый эквивалент).

В отчетном периоде реализованы меры по электрификации железнодорожного участка «Молодечно – Гудогай – госграница», запущен инвестиционный проект «Электрификация участков железной дороги Гомель – Жлобин – Осиповичи и Жлобин – Калинковичи». В 2017 году в рамках реализации инвестиционного проекта «Обновление подвижного состава Белорусской железной дороги» за счет кредитных ресурсов Экспортно-импортного банка Китая приобретено 16 электровозов.

### **Воздушный транспорт**

В целях обновления инфраструктуры аэропортов проводились работы по строительству второй взлетно-посадочной полосы в Национальном аэропорту Минск<sup>cxci</sup> (общая готовность объекта составляет более 70%), начата реконструкция аэродрома в г. Орша.

Проведено обновление парка воздушных судов. В 2017 году заключен договор с компанией «Embraer S.A.» (Бразилия) на приобретение в собственность ОАО «Авиакомпания «Белавиа» двух воздушных судов Embraer-195 и одного Embraer-175, в 2018 году – трех самолетов Embraer-175/195.

В 2018 году запущены регулярные рейсы из Минска по пяти направлениям: Казань, Ростов, Кишинев, Воронеж, Хельсинки.

### **Водный транспорт**

В рамках проекта по восстановлению международного водного пути Е-40 Министерством транспорта и коммуникаций Республики Беларусь и Министерством инфраструктуры Украины подписана Дорожная карта по улучшению судоходства на реках Днепр и Припять. Проект предусматривает участие Европейской Комиссии для включения водного пути Е 40 в сеть ТЕН-Т, подготовку документов, необходимых для проведения работ по увеличению габаритов водного пути на участке р. Днепр – Н. Жары – Киевская ГЭС, необходимого для прохода судов класса «река-море», проведение работы по привлечению транзитного грузопотока.

Кроме того, в 2017-2018 гг. приняты меры по:

- ликвидации узких мест на основе реконструкции судоходного шлюза № 3 «Рагодоц» восточного склона Днепро-Бугского канала;
- возведению долговременных выправительных сооружений на реке Припять;
- возведению причалов минерально-строительных грузов речного порта за пределами г. Бреста (Ямно), строительству современного нефтетранспортного комплекса для перевозки нефтепродуктов.

### **Логистическая инфраструктура**

В 2018 году введен в эксплуатацию современный автомобильный терминал в мультимодальном промышленно-логистическом комплексе «Бремино-Орша»<sup>cxcv</sup>, территория которого входит в СЭЗ «Витебск». Планируется придать данному объекту равные условия деятельности с китайско-белорусским индустриальным парком «Великий камень».<sup>cxcvi</sup>

### **ЭНЕРГЕТИКА**

В 2017-2018 гг. осуществлялись работы по строительству и реконструкции объектов энергетической инфраструктуры Республики Беларусь в соответствии с Комплексным планом развития электроэнергетической сферы до 2025 года и отраслевых программ развития электроэнергетики на 2016 – 2020 гг.

Продолжились работы по строительству объектов белорусской атомной электростанции, по итогам 2018 года завершенность строительства первого энергоблока составила 86%, второго энергоблока – 66%.

За 2017-2018 гг. построено и реконструировано 4 тыс. км линий электропередачи напряжением 0,4-330 кВ; 248,2 км тепловых сетей, введено в эксплуатацию 3,3 тыс. км газопроводов.<sup>cxvii</sup>

## Республика Казахстан

Инфраструктурное развитие Республики Казахстан осуществляется в рамках «Государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы жол» на 2015 – 2019 гг.».<sup>cxviii</sup> Программа направлена на формирование единого экономического рынка путем интеграции макрорегионов страны на основе выстраивания эффективной инфраструктуры на хабовом принципе для обеспечения долгосрочного экономического роста Республики Казахстан.

### ТРАНСПОРТ

#### Автомобильный транспорт и дорожное хозяйство

В 2017-2018 гг. было введено в эксплуатацию 27 автомобильных дорог общей протяженностью 784,1 км, в том числе дороги в направлениях следующих городов: Нур-Султан, Темиртау, Павлодар, Семей, Уральск, Каменка, Актобе, Атырау, Кокшетау, Алматы, Усть-Каменогорск, Сарканд, Калбатау, Петропавловск, а также границы с Российской Федерацией.<sup>cxix</sup>

В части институционального обеспечения развития дорожного хозяйства новыми полномочиями был наделен Национальный оператор «АО «НК «КазАвтоЖол». В результате зона ответственности Оператора включает в том числе текущий ремонт и содержание республиканских автодорог; привлечение стратегических инвесторов в автодорожную отрасль, внедрение системы платности на автодорогах республиканского значения, развитие автодорог республиканского значения.<sup>cc</sup>

#### Железнодорожный транспорт

АО «НК «КТЖ» ведет работу по трансформации из классической железнодорожной компании в транспортно-логистический холдинг международного уровня. Для обеспечения синергии под управлением АО «НК «КТЖ» были интегрированы ключевые активы транспортно-логистической инфраструктуры: морской порт Актау, МЦПС «Хоргос» и СЭЗ «Хоргос-Восточные ворота», АО «НК «КазАвтоЖол», аэропорты в г. Нур-Султан, Актобе, Атырау, Костанай, Павлодар, Петропавловск, Кокшетау, Шымкент, начато развитие новых логистических компетенций – терминально-складская обработка, глобальный freight forwarding (3PL).

В рамках развития мультимодальных перевозок отлажена технология «Rail-Air» с использованием аэропортовой инфраструктуры, при которой груз из Китая доставляется железнодорожным транспортом в аэропорты Казахстана и далее авиатранспортом в Европу. Маршрут занимает 5-6 суток и стоит 22 тыс. долл. США что в 2 раза дешевле прямой авиаперевозки из Китая при соблюдении оптимальных сроков доставки.

АО «НК «КТЖ» планирует дальнейшее развитие сервиса «Rail-Air» путем расширения географии логистики. В июне 2018 года АО «НК «КТЖ» заключено Соглашение с компанией «Beijing China-Russia United International Logistics Co ltd.», нацеленное на развитие авиа и грузовых перевозок через Казахстан, включая проект «Rail-

Air» путем открытия новых направлений и выполнения регулярных грузовых рейсов в аэропорты городов Нур-Султан и Актобе.

### **Воздушный транспорт**

В 2017-2018 гг. в рамках реализации планов по созданию международного авиационного хаба разработан и представлен план развития аэропорта г. Алматы до 2030 года, проводились работы по его модернизации и реконструкция одной из взлетно-посадочных полос.

В рамках обновления парка воздушных судов крупнейшая авиакомпания Казахстана «Эйр Астана» заключила договоры на поставку 14 самолетов Airbus A320neo, 5 лайнеров Embraer E190-E2 (в долгосрочный лизинг) и 3 самолетов Boeing 787.

В 2018 году АО «Эйр Астана» открыты новые маршруты из Астаны в Казань и Тюмень, из Атырау во Франкфурт, частота полетов по направлению Нур-Султан – Лондон доведена до ежедневных. Иностранные авиакомпании имеют право выполнять более 700 рейсов в неделю в г. Нур-Султан. В то же время около 93% имеющихся прав на полеты в г. Нур-Султан не используются.

### **Логистическая инфраструктура**

В 2017 году в Послании Президента Республики Казахстан, отмечено, что «развитие новой евразийской логистической инфраструктуры является одним из важных приоритетов» и рассматривается как один из драйверов развития транзитно-экспортного потенциала страны.

Для повышения эффективности работы свободной экономической зоны «Хоргос – Восточные ворота», обслуживающей грузопотоки из Китая в страны Европы и Центральной Азии, в 2017-2018 гг. проводились работы по цифровизации логистических процессов: на СЭЗ внедрена терминально-складская система и центр обработки данных «Nomad», которая систематизирует бизнес-процессы от организации перевозки до терминально-складских операций. При этом система интегрирована со службами таможенного контроля и системами E-gov и обеспечивает таким образом единую платформу взаимодействия управляющей компании, государственных органов, резидентов и клиентов СЭЗ.

В рамках реализации государственной задачи по обеспечению развития Нур-Султана как торгового и логистического хаба Евразии, АО «НК «КТЖ» построены новый международный терминал аэропорта «Нурсултан Назарбаев» и железнодорожный вокзал «Нурлы жол». Данные объекты были введены в эксплуатацию к международной выставке Ехро2017 и существенно повысили уровень транспортного обслуживания столицы Республики Казахстан.

### **ЭНЕРГЕТИКА**

Ключевыми направлениями деятельности в сфере развития энергетической инфраструктуры Республики Казахстан в 2017-2018 гг. были следующие:

– эксплуатация действующих нефтегазовых проектов, в том числе по проекту будущего развития нефтегазового месторождения Тенгиз стоимостью 36,8 млрд долл. США: закреплен показатель по «местному содержанию» в 32% (12 млрд долл. США). По

итогах 2018 года фактическое освоение составило 19 млрд долл. США, при которых 29,6% приходится на закупки у компаний Республики Казахстан;

- в секторе переработки нефти полностью завершены проекты модернизации нефтеперерабатывающих заводов. В результате увеличены мощность и глубина переработки, качество нефтепродуктов доведено до европейских стандартов К-4, К-5;

- на взаимовыгодных условиях начаты транзитные поставки газа через Узбекистан по маршруту трубопровода «Бухара-Урал» – газотранспортной системы Узбекистана – трубопровода «Газли-Шымкент». Транзит газа через Узбекистан направлен на бесперебойное газоснабжение южных регионов страны в отопительный период и исполнение экспортных поставок в Китай, по итогам 2018 года объем транзита газа увеличен до 90,6 млрд м<sup>3</sup>;

- в 2018 году полностью завершён межрегиональный проект «Север-Восток-Юг». В результате транзитный потенциал национальной электрической сети в направлении Север-Восток-Юг увеличен на 56% до 2100 МВт и обеспечено полное покрытие потребности в электрической энергии южных регионов.<sup>ccci</sup>

## Кыргызская Республика

Необходимость наличия качественной инфраструктуры выделена как фактор устойчивого развития Кыргызской Республики.<sup>ccii</sup>

### ТРАНСПОРТ

#### Автомобильный транспорт и дорожное хозяйство

В 2017-2018 гг. были продолжены работы по строительству «Альтернативной дороги Север-Юг» с привлечением финансирования Экспортно-импортного банка Китая, Азиатского банка развития. На участке дороги Казарман-Джалал-Абад и Балыкчы-Арал работы завершены на 47%, в части реконструкции – на 53%. На другом участке Арал – Казарман протяженностью 99,23 км работы в части нового строительства завершены на 87%, в части реконструкции – на 13%. В рамках проекта ведется строительство двух эстакадных мостов, а также соединений между транспортными коридорами<sup>cciii</sup>.

Проводились работы по проекту «Реконструкция автодороги Ош-Баткен-Исфана, км 75-108», финансируемым Исламским банком развития. В 2017-2018 гг. выполнялись земляные и строительные работы, включая строительство дополнительного асфальтобетонного завода.<sup>cciv</sup>

#### Железнодорожный транспорт

В 2017-2018 гг. велись переговоры по строительству железнодорожной магистрали Китай-Кыргызстан-Узбекистан. На данном этапе обсуждаются технические вопросы, включая определение стандарта ширины колеи. Также совместно с российской стороной ведется разработка предварительного технико-экономического обоснования проектов поэтапного развития железнодорожной сети на территории Кыргызстана, включая строительство железных дорог Китай—Кыргызстан—Узбекистан и Север—Юг, что позволит определить наиболее оптимальные маршруты перспективных железнодорожных линий, оценку грузовой базы, расчет стоимости строительства, оценку экономической

эффективности реализации проекта, возможные модели финансирования и организационно-правовую форму проекта.<sup>ccv</sup>

### **Воздушный транспорт**

В целях либерализации рынка авиаперевозок в 2018 году подготовлен законопроект «О внесении изменений в Воздушный кодекс Кыргызской Республики» (закон принят 11 января 2019 года). Данные изменения касаются «пятой свободы воздуха» и обеспечивают возможность прямого авиасообщения с другими государствами и стимулируют развитие межконтинентальных транзитных перевозок.<sup>ccvi</sup>

В 2017-2018 гг. проводились работы по реконструкции аэропортовой инфраструктуры: оборудование и энергообеспечение (аэропорт «Манас»), удлинение взлетно-посадочной полосы («Ош»), реконструкция аэровокзального комплекса («Иссык-Куль») и др.<sup>ccvii</sup>

### **ЭНЕРГЕТИКА**

В сфере энергетической инфраструктуры рассматривалось несколько проектов:

- модернизация электросетей среднего и низкого напряжения ОАО «Жалалабатэлектро», ввод дополнительно 21 км сетей на юге Кыргызстана с привлечением финансирования Европейского банка реконструкции и развития.<sup>ccviii</sup>

- реабилитация электрических сетей ОАО «Востокэлектро», имеющего самые высокие энергопотери и уровень аварийности в электросетях республики.<sup>ccix</sup>

Решения по проектам в течении отчетного периода приняты не были.<sup>ccx</sup>

В 2018 году продлено действие соглашения о строительстве газопровода Кыргызстан — Китай, являющегося составной частью магистрального газопровода «Центральная Азия – Китай»: срок действия договора увеличен с 35 лет до 41 года ввиду того, что предполагаемая дата строительства перенесена с 2013 года на 2019 год.<sup>ccxiccxii</sup>

## **Российская Федерация**

В целях комплексного развития инфраструктуры в 2018 году был утвержден национальный проект «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года»<sup>ccxiii</sup> (Комплексный план), в рамках которого 9 проектов направлены на модернизацию и расширение транспортной инфраструктуры, 2 – на модернизацию и расширение энергетической инфраструктуры.<sup>ccxiv</sup>

### **ТРАНСПОРТ**

Ключевые приоритеты инфраструктурного развития в сфере транспортного сообщения выполняются в рамках Транспортной стратегии до 2030 года,<sup>ccxv</sup> Государственной программы «Развитие транспортной системы», Комплексного плана, а также программ отраслевого и территориального развития. Основные мероприятия связаны с организацией транспортного сообщения с полуостровом Крым и г. Севастополь, скоростными автодорогами, реконструкцией и строительством аэропортов, увеличением пропускной способности БАМа и Транссиба (развитие Сибири и Дальнего Востока).<sup>ccxvi</sup>



### **Автомобильный транспорт и дорожное хозяйство**

По итогам 2017-2018 гг. введено в эксплуатацию после строительства и реконструкции 907,8 км федеральных автомобильных дорог на транспортных коридорах «Запад-Восток» и «Север-Юг», в том числе в рамках строительства скоростной автомобильной дороги Москва – Санкт-Петербург. Открыто автомобильное сообщение через Керченский пролив (Крым). В результате проведенных мероприятий доля автомобильных дорог, соответствующих нормативным стандартам, выросла до 82,9% (план 82,6%).

### **Железнодорожный транспорт**

За отчетный период введено 511,9 км дополнительных главных путей и новых железнодорожных линий<sup>ссxvii</sup>, в результате чего доля железнодорожных линий, имеющих ограничения пропускной способности, снизилась до 9,6% (план 10,3%).

### **Водный транспорт**

Производственные мощности российских морских портов за 2017-2018 гг. выросли на 58,3 млн т, в том числе следующих портов: Сабетта, Восточный, регазификационный терминал в Калининградской области, Порт Высоцк, Кавказ, Тамань, Мурманск, Приморск.

### **Воздушный транспорт**

Введено в эксплуатацию после реконструкции 12 взлетно-посадочных полос в различных городах России.

В 2018 году также осуществлялся комплекс мероприятий, направленных на обеспечение чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года в Российской Федерации: в 11 городах-участниках чемпионата мира проведена капитальная реконструкция и модернизация объектов аэродромной инфраструктуры.

В рамках рабочих органов АТЭС, ЭСКАТО, АСЕАН, ОСЖД и СНГ начато продвижение бренда «Российское транспортное образование» и вывод на зарубежные площадки систем ПЛАТОН и ЭРА-ГЛОНАСС, которые рассматриваются в том числе как информационные основы транспортных коридоров в Евразии.

В качестве отдельных мер государственной поддержки можно выделить предоставление субсидий, направленных на обновление парка воздушных судов, и проект мультимодальной перевозки «Единый билет» с использованием нескольких видов транспорта, направленный на повышение доступности перевозок пассажиров на территорию Республики Крым и г. Севастополь.<sup>ссxviii</sup>

## **ЭНЕРГЕТИКА**

Ключевые инфраструктурные мероприятия в сфере энергетики в 2017-2018 гг. проводились по следующим направлениям:

- обеспечение электроснабжения Калининградской области: в 2018 году введено суммарно 497 МВт мощности на Маяковской и Талаховской ТЭС;
- обеспечение электроснабжения Республики Крым и г. Севастополь<sup>ссxix</sup>: завершено строительство «ВЛ 330 кВ Западно-Крымская-Севастополь» протяженностью 92 км; введена в работу ВЛ 500 кВ Ростовская-Андреевская-

Вышестеблиевская (Тамань) протяженностью 504 км; ведется строительство энергогенерирующих мощностей Севастопольской ПГУ-ТЭС и Симферопольской ПГУ-ТЭС общей установленной мощностью 940 МВт, из которых 470 МВт по состоянию на конец 2018 года уже допущены на оптовый рынок электроэнергии;

- строительство инфраструктуры энергоснабжения для проведения чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года<sup>ccxx</sup>: обеспечено строительство и реконструкция 12 объектов электросетевого хозяйства, реализовано 6 дополнительных мероприятий по оснащению инженерно-техническими средствами защиты и информационной безопасности объектов, задействованных в энергоснабжении инфраструктуры Чемпионата; сформирована система управления электроснабжением объектов Чемпионата и система взаимодействия должностных лиц, органов управления, организаций и ведомств.

### **Интеграционные меры и действия**

В отчетном периоде интеграционные меры и действия ЕЭК были направлены на формирование общих рынков энергетических ресурсов (электроэнергии, газа, нефти и нефтепродуктов), реализацию транспортной политики.

В декабре 2018 года утверждена программа формирования общего рынка газа ЕАЭС. Программа предусматривает разработку ряда документов, регулирующих общий рынок газа Союза, таких как единые правила доступа к газотранспортным системам, порядок осуществления биржевых торгов газом и правила торговли на общем рынке газа, а также документы, регламентирующие информационное взаимодействие участников рынка в рамках системы информационного обмена. Проводилась работа по урегулированию спорных вопросов, главным из которых остается единая методология тарифообразования (ценообразования) в отношении услуг по транспортировке газа в рамках общего рынка газа ЕАЭС (Принципы тарифообразования на транспортировку газа, включая установление экономически обоснованных тарифов, были утверждены 7 октября 2014 года Коллегией ЕЭК<sup>ccxxi</sup>).<sup>ccxxii</sup>

Решение принципиальных вопросов функционирования общего рынка газа Союза найдет отражение в международном договоре о формировании общего рынка газа Союза, который, в соответствии с Договором о Союзе, должен вступить в силу не позднее 1 января 2025 года.

Также в декабре 2018 года утверждена программа формирования общих рынков нефти и нефтепродуктов ЕАЭС. Программа предусматривает разработку ряда документов, регулирующих общие рынки нефти и нефтепродуктов Союза, таких как единые правила доступа к системам транспортировки нефти и нефтепродуктов, правила торговли нефтью и нефтепродуктами на общих рынках нефти и нефтепродуктов Союза, правила проведения биржевых торгов нефтью и нефтепродуктами, а также документы, регламентирующие информационное взаимодействие участников рынка в рамках системы информационного обмена.

Решение принципиальных вопросов функционирования общих рынков нефти и нефтепродуктов Союза найдет отражение в международном договоре о формировании общего рынка нефти и нефтепродуктов Союза, который должен вступить в силу не позднее 1 января 2025 года.

В 2017-2018 гг. ЕЭК совместно с государствами – членами Союза продолжила работу по формированию общего электроэнергетического рынка ЕАЭС в части поиска взаимоприемлемых решений по спорным вопросам. Среди таких вопросов – разделение вертикально интегрированных структур и создание внутренних оптовых рынков электрической энергии, ценообразование на межгосударственную передачу электроэнергии, особенности приграничной торговли электроэнергией, обязательность урегулирования отклонений фактических перетоков электрической энергии от плановых значений и другие. Итоговые результаты положены в основу международного договора о формировании общего энергетического рынка ЕАЭС, подписанного 29 мая 2019 года в форме Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 года (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).<sup>ссxxiii</sup>

В части формирования общего рынка транспортных услуг и единого транспортного пространства ЕЭК совместно с государствами – членами ЕАЭС приступила к реализации Основных направлений скоординированной (согласованной) транспортной политики (далее – транспортная политика).<sup>ссxxiv</sup>

Реализация транспортной политики обеспечивается на основе «дорожных карт», рассчитанных на трехлетний период. Это комплекс взаимосвязанных мероприятий, который предполагает на основе всестороннего анализа и мониторинга национального законодательства, международного права, мирового опыта интеграционной деятельности и правовой базы ЕАЭС разработку и принятие международных договоров и актов Комиссии. В мероприятиях «дорожных карт» на 2018-2020 гг. заложена подготовка аналитических докладов, трех международных договоров и более 40 актов Комиссии.<sup>ссxxv</sup>

В целях реализации транспортной политики, принятия транспортными ведомствами согласованных решений по совместному развитию и подготовки перспективных интеграционных решений в сфере транспорта ВЕЭС в 2018 году образован вспомогательный орган ЕАЭС – Совет руководителей уполномоченных органов в области транспорта – консолидированный административный институт<sup>ссxxvi</sup>.

В сфере автомобильного транспорта и дорожного хозяйства приняты рекомендации по требованиям, предъявляемым к автомобильным дорогам, планируемым для включения в перечень евразийских транспортных коридоров; по общим подходам к урегулированию спорных ситуаций, возникающих на внешней границе ЕАЭС с перевозчиками третьих стран, возврату транспортных средств в случае выявления нарушений условий международных автомобильных перевозок по территории Союза; по мерам, направленным на обеспечение свободы транзитных автомобильных перевозок грузов перевозчиками одного государства-члена ЕАЭС через территории других государств-членов.<sup>ссxxvii</sup>

Продолжается работа по запуску в действие Программы либерализации каботажных автомобильных перевозок грузов, утвержденной 2015 году. По ее условиям перевозчику одного государства – члена Союза будет предоставляться право осуществлять перевозку грузов по территории другого государства – члена Союза или нескольких государств ЕАЭС при возвращении в своё государство без разрешений уполномоченных органов, что сократит расходы потребителей на транспортные услуги за счет увеличения количества перевозчиков на рынке, снижение доли и протяженности порожних пробегов.

В сфере гражданской авиации акценты были сфокусированы на определении направлений и сфер гармонизации законодательства на основе стандартов ИКАО, расширении воздушных сообщений между государствами ЕАЭС, предоставлении на условиях взаимности равных прав авиаперевозчикам при обслуживании в аэропортах и в авионавигации, устранению препятствий и сдерживающих факторов, влияющих на развитие конкуренции на рынке авиаперевозок.

Проведена оценка состояния парка воздушных судов авиакомпаний государств – членов ЕАЭС на соответствие требованиям Международной организации гражданской авиации по шуму. Обеспечен мониторинг оснащения аэропортов (аэродромов), навигационными системами, национальными системами авиационной безопасности. Эти меры направлены на решение вопросов предоставления льгот на ввоз воздушных судов, запасных частей и оборудования авиаперевозчиками стран ЕАЭС.

Кроме того, Комиссией оказано содействие государствам – членам ЕАЭС в переговорном процессе по подготовке проекта международного договора о создании бюро по расследованию авиационных происшествий, которое не входит в право ЕАЭС. Документ подписан Республикой Армения и Российской Федерацией на двусторонней основе в декабре 2018 года<sup>сxxviii</sup>.

Продолжается успешная реализация первого евразийского проекта – Евразийского железнодорожного альянса (ОТЛК ЕРА), созданного для осуществления контейнерных перевозок на маршрутах от западных границ КНР до границы с Республикой Польша и стран Балтии.

С момента запуска проекта в 2016 году объем транзитных перевозок увеличился более чем в 2,5 раза до 275 тыс. двадцатифутового эквивалента (ДЭФ) в 2018 году. По экспертной оценке, к 2025 году указанный поток контейнеров достигнет миллионного рубежа.

В части продвижения интеграции между железнодорожными администрациями государств – членов ЕАЭС (ОАО «Российские железные дороги», ГО «Белорусская железная дорога», АО «Национальная компания «Казакстан темир жолы», ГП «Национальная компания «Кыргыз темир жолу» и ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога») в 2018 году подписано соглашение о сотрудничестве в области технического регулирования и метрологии.<sup>сxxix</sup> Документ предусматривает сотрудничество сторон в области планирования, разработки, согласования, применения, актуализации нормативных технических документов, устанавливающих требования к железнодорожной продукции, услугам на железнодорожном транспорте, а также к процессам, связанным с обслуживанием и содержанием технических средств, информационный обмен нормативными документами в области технического регулирования и метрологии, а также в области организации нормирования труда персонала.

В сфере водного транспорта успешно завершена работа над Соглашением о судоходстве (подписано в феврале 2019 года). Реализация соглашения позволит существенно упростить механизм доступа судов под флагом государств – членов ЕАЭС на внутренние водные пути государств-членов.

Также приняты законодательные акты о доступе грузовладельцев к инфраструктуре морских портов Российской Федерации, что позволило государствам – членам ЕАЭС, не имеющим выхода к открытому морю государствам-членам, получить больше возможностей для осуществления внешней торговли. Принятые документы в

совокупности с применяемыми в ЕАЭС унифицированными тарифами при перевозках грузов железнодорожным транспортом, и развивающейся системой транспортно-логистических центров будут способствовать оптимизации грузопотоков, развитию интермодальных перевозок и транзита.

В рамках участия в международной инициативе «Один пояс – один путь» государствами – членами ЕАЭС сформирован пакет инфраструктурных транспортных проектов – более 35 национальных проектов по созданию и совершенствованию объектов инфраструктуры, имеющих интеграционный потенциал, общей стоимостью свыше 30 млрд долл. США (глубина проработки проектов – различная). Коллегией ЕЭК создана Рабочая группа высокого уровня по рассмотрению значимых интеграционных проектов и привлечению инвестиций для их реализации. Партнерами государств – членов ЕАЭС выступают Евразийский банк развития и Евразийский фонд стабилизации и развития<sup>ссxxx</sup>.

## VI. Направление «Развитие кадрового потенциала»

Реализация мер по данному направлению напрямую способствует достижению государствами – членами ЕАЭС ЦУР ООН №4 (Качественное образование) и №10 (Уменьшение неравенства). В рассматриваемом периоде государства – члены ЕАЭС направили свои усилия на улучшение качества образования и переподготовку профессорско-преподавательского состава, обеспечение равного доступа к образованию для всех групп населения посредством развития системы инклюзивного образования и системы социальной защищенности граждан.

Активное развитие инклюзивного образования в государствах – членах ЕАЭС в период 2017-2018 гг. соотносится с задачами по созданию и совершенствованию учебных заведений, учитывающих интересы детей с особыми потребностями, обеспечению эффективной среды обучения, свободной от социальных барьеров, которые были определены в рамках реализации ЦУР ООН №4.

### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

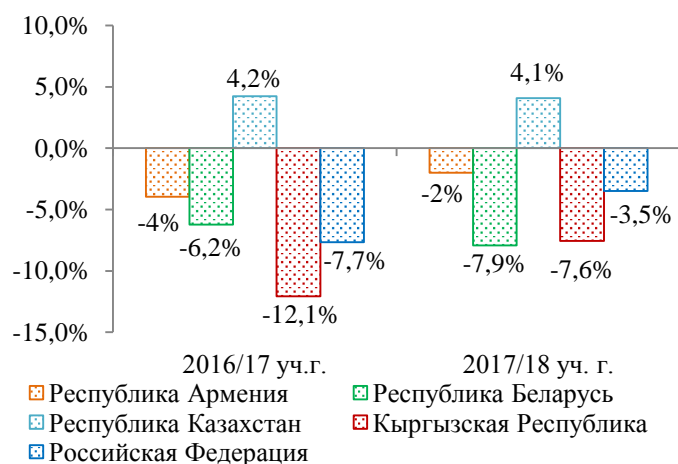
Для общей оценки уровня человеческого развития используется Индекс человеческого развития Программы развития ООН. Наиболее высокую позицию среди государств – членов ЕАЭС в 2018 году занимает Российская Федерация (49 место из 189), далее – Республика Беларусь и Республика Казахстан (50 место), Республика Армения (81 место) и Кыргызская Республика (122 место). Необходимо отметить, что все государства – члены ЕАЭС, кроме Кыргызстана, относятся к группе стран с высоким уровнем развития человеческого капитала.<sup>ссxxxі</sup>

Развитие кадрового потенциала – это комплексное направление деятельности, включающее развитие таких сфер как образование, наука, рынок труда и миграция и др.

#### Сфера образования

По данным за 2017/2018 учебный год в секторе высшего профессионального образования (далее – ВПО) в целом по ЕАЭС наблюдалось снижение количества студентов на 9,6% по сравнению с 2015/2016 учебным годом.

Рисунок 42. Прирост численности обучающихся по программам ВПО, % к предыдущему учебному году



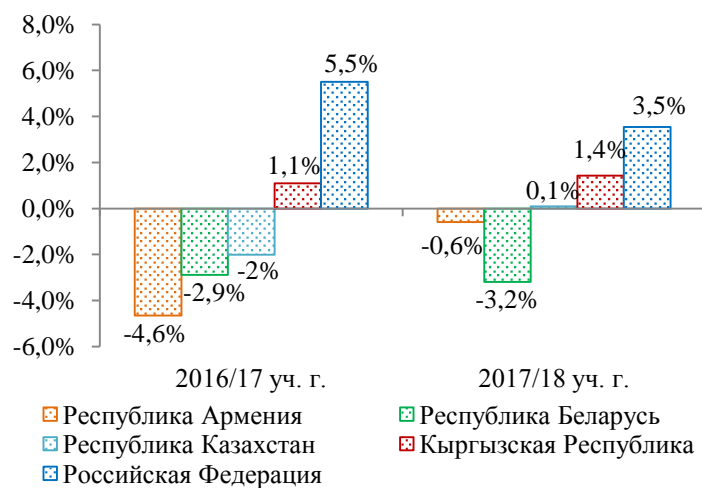
В рассматриваемом периоде отрицательная динамика численности обучающихся отмечена во всех государствах – членах ЕАЭС, кроме Республики Казахстан, где наблюдался последовательный рост более 4% в год. Наибольшее снижение зафиксировано в Кыргызской Республике (-18,7%), далее Республика Беларусь (-13,6%) и Российская Федерация (-10,9%).

В секторе среднего профессионального образования (далее – СПО) за аналогичный период численность студентов увеличилась на 6,4% (Рисунок 43), за счет роста показателей Кыргызской Республики (+2,5%) и Российской Федерации (+9,2%).

Средний уровень государственных расходов на образование по государствам – членам ЕАЭС в течение 2017-2018 гг. не изменился и составил от 2,4% ВВП (Республика Армения) до 6% (Кыргызская Республика).

Стабильность уровня государственных расходов на образование указывает на консервативный сценарий развития данной сферы.

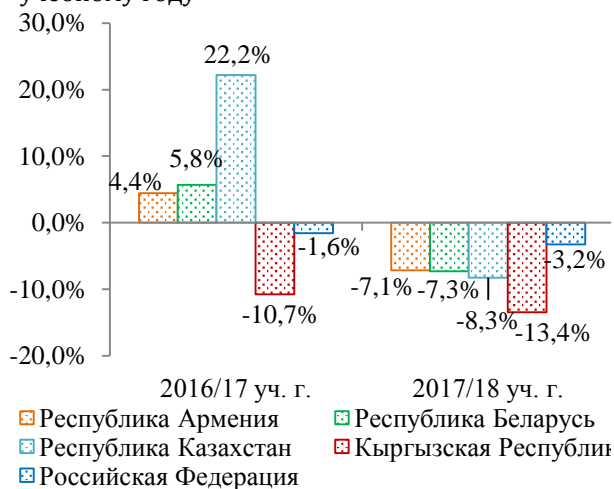
Рисунок 43. Прирост численности обучающихся по программам СПО, % к предыдущему учебному году



### Международная интеграция в образовательной сфере

В отчетном периоде наблюдалось несущественное расширение сотрудничества: доля граждан, прибывших из других государств – членов ЕАЭС, в общей численности обучающихся по программам высшего профессионального образования в 2016/2017 учебном году составила 1,82% (против 1,73% в 2015/2016 году) и 1,81% в 2017/2018 учебном году.

Рисунок 44. Изменение численности обучающихся по программам ВПО в государствах – членах ЕАЭС, прибывших из других стран Союза, в % к предыдущему учебному году



В 2016/2017 учебном году в Республике Армения, Республике Беларусь и Республике Казахстан был зафиксирован рост числа студентов из государств – членов ЕАЭС (к уровню 2015/2016 учебного года), в Кыргызской Республике и Российской Федерации – снижение. В динамике 2015/2016-2017/2018 учебных лет положительный тренд наблюдался только в Республике Казахстан. Необходимо отметить, что данные процессы происходили на фоне общего снижения численности студентов по программам высшего образования во всех странах ЕАЭС, кроме Республики Казахстан.

## Рынок труда

В рассматриваемом периоде на фоне небольшого роста общей численности населения ЕАЭС (до 184 млн человек) численность экономически активного населения оставалась практически неизменной (в пределах 94 млн человек). Численность занятых в 2017 году незначительно снизилась по сравнению с 2016 годом (-0,3%). Динамика показателей рынка труда отражена в таблице:

Таблица 2. Экономическая активность и занятость населения в целом по ЕАЭС

	2010 г.	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2017/2015 гг.
Численность экономически активного населения, тыс. чел.	92 750	93 873	94 572	93 996	+0,13%
Численность занятых, тыс. чел.	86 179,8	88 677,6	89 178	88 883	+0,02%
Уровень экономически активного населения, %	72,3%	73,9%	74,7%	74,8%	+0,9 п. п.
Уровень занятости населения, %	67,2%	69,8%	70,4%	63,1%	-6,7 п. п.

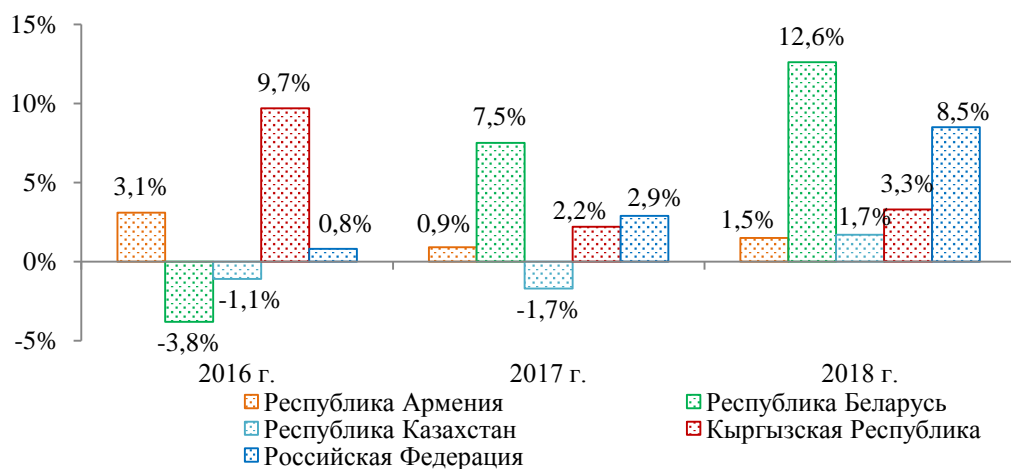
Источник: ЕЭК

Привлекательность ЕАЭС с точки зрения осуществления трудовой деятельности характеризуется численностью иностранных граждан, привлеченных на работу в странах ЕАЭС.<sup>ссхххii</sup> В 2017 году данный показатель в ЕАЭС увеличился на 4% и достиг 1,82 млн человек, что было обусловлено ростом численности иностранной рабочей силы в Российской Федерации.

## Уровень оплаты труда

В отчетном периоде минимальный размер оплаты труда (на конец года) был увеличен во всех государствах – членах ЕАЭС, кроме Республики Армения. Разрыв между странами по уровню минимального размера оплаты труда последовательно снижался с 9,5 в 2015 году до 7,7 в 2017 году, достигнув таким образом исторического минимума с 2010 года. В то же время разрыв по среднемесячной заработной плате несколько увеличился, достигнув 2,93 раз в 2018 году (против 2,58 раз в 2016 году).

Рисунок 45. Динамика индекса реальной заработной платы по государствам – членам ЕАЭС (% к предыдущему году).



Источник: ЕЭК

Индекс реальной заработной платы в отчетном периоде демонстрировал положительную динамику (по состоянию на 2018 год: от 1,5 в Республике Армении до 12,6 в Республике Беларусь (Рисунок 45)). Динамика показателя по государствам –



членам ЕАЭС различна: в Армении, Кыргызстане, России индекс реальной заработной платы демонстрировал рост в течение 3-х предыдущих отчетных периодов. В Республике Беларусь в 2017-2018 гг. произошло значительное увеличение индекса реальной заработной платы (+11,3 п.п. и +5,1 п.п. соответственно). В Республике Казахстан положительный тренд начался только в 2018 году (+3,4 п.п.).

### **Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия**

В современных реалиях мировой экономики с активным внедрением новых технологий, изменением процессов производства и потребления повышение кадрового потенциала становится необходимым условием социально-экономического развития страны.

#### **Республика Армения**

В 2017-2018 гг. в Республике Армения получили развитие следующие направления: предоставление качественного технического образования, внедрение международных стандартов обучения, поддержка вовлеченности в систему образования всех групп населения, интеграция образовательных учреждений и компаний.

#### **Реформирование системы образования**

В 2017-2018 гг. был продолжен курс на реформирование системы образования: изменение содержания учебных программ, обеспечение образовательных учреждений новыми учебниками и материально-технической базой, внедрение информационных технологий в образовательный процесс. Изменения коснулись также организации и проведения конкурсов на вакантные места директоров школ и учителей, процедуры лицензирования директоров, формировании советов школ.

#### **Развитие ИТ-образования**

Сектор высоких технологий и телекоммуникаций был выделен в качестве одного из приоритетных направлений социально-экономического развития страны, в этой связи экспериментальная программа по ИТ-обучению, действующая в Республике Армения с 2015 года, в отчетном периоде была расширена: к 10 задействованным в рамках программы старшим школам были присоединены еще 5 школ.<sup>ссxxxiii</sup> В Арагатском региональном государственном колледже открылись два центра, деятельность которых направлена на развитие фундаментальных рабочих навыков и навыков владения английским языком у молодежи в возрасте 17-20 лет.

Важным аспектом повышения качества ИТ-образования стало привлечение к образовательному процессу бизнес-структур в формате государственно-частного партнерства. Так, в 2018 году Министерство образования и науки Республики Армения подписало с крупнейшими компаниями сферы информационных технологий Меморандум о внедрении в общеобразовательные учебные заведения таких профессиональных предметов как: «Микроэлектроника», «ИТ» и «Основы телекоммуникации».<sup>ссxxxiv</sup> В результате такого взаимодействия для учеников появляется возможность получить качественное и востребованное на современном рынке труда образование. Правительство

Республики Армения, в свою очередь, обеспечивает квалифицированными кадрами высокотехнологичные сектора экономики. Еще одним проектом, запущенным в формате государственно-частного партнёрства, стало создание «Инженерного города» в Ереване. В рамках его реализации предусматривается создание инженерно-ориентированных школ и проведение исследований, подготовка и переподготовка 1500 высококвалифицированных специалистов и создание 2000 новых рабочих мест.

### **Внедрение международных стандартов обучения**

В отчетном периоде в Республике Армения активно тестировались европейские стандарты обучения. В рамках взаимодействия Правительства Армении с Агентством международного сотрудничества Германии реализуется программа «Развитие частного сектора, профессиональное образование и обучение на Южном Кавказе». Главной целью программы является создание благоприятных условий для роста занятости молодежи путем увеличения выбора профессионального образования и повышения конкурентоспособности молодежи на рынке труда. Результатом реализации программы стал пилотный проект системы немецкого дуального обучения (дуальная система предполагает, что 30% общего времени образовательного процесса занимает теория, 70% – практика). Система дуального обучения уже внедрена в семи государственных колледжах разных регионов Армении: Вайоцзорском, Тавушском, Ширакском, Котайкском и Лорийском марзах, а также в Ереванском государственном гуманитарном колледже и Ереванском государственном колледже информатики по двум направлениям – «Роботостроение» и «Эксплуатация и обслуживание систем солнечной энергии».<sup>ссxxxv</sup>

### **Инклюзивное образование**

В сфере развития инклюзивного образования в отчетном периоде была продолжена реализация программы «Всеобщего инклюзивного образования», в том числе расширена география регионов-участников: добавлены Сюникский, Тавушский и Армавирский марзы.

*Под инклюзивным образованием в Республике Армения понимается включение в систему образования детей с особыми потребностями. Система инклюзивного образования функционирует таким образом, что практически каждая школа может называться инклюзивной даже при отсутствии в процессе обучения коррекционных составляющих, если в нее поступает ребенок с особыми потребностями.*

Отличительной особенностью системы инклюзивного образования в Республике Армения является то, что детей не направляют в учебные заведения, они могут выбирать те школы, которые находятся рядом с их домом. Это стало возможно, в частности, благодаря системе «деньги за ребенком». Как только школа предоставляет информацию о том, что в ней учится ребенок с особыми потребностями, в школу поступает финансирование на этого ребенка.<sup>ссxxxvi</sup>

Также в 2017-2018 гг. специальные школы были реорганизованы в педагогико-психологические центры, которые оказывают школам профессиональную поддержку в организации инклюзивного образовательного проекта. Например, результатом реализации программы стало обучение в школе села Сардарпат, где инклюзивное образование было внедрено ранее, около 50 учеников с особыми потребностями.<sup>ссxxxvii</sup> Планируется внедрение инклюзивного образования и в других регионах Армении.

### **Институциональное развитие**

В 2018 году в Лорийской области за счет средств частных инвесторов был открыт образовательный центр SMART, предоставляющий возможности для обучения без возрастных ограничений. В концепции обучения заложены четыре основных направления: инновации и креативность, язык и общение, предпринимательство и местное экономическое развитие, активное гражданство и личное развитие. Информационные технологии и иностранный язык являются основой учебных материалов и программ обучения. Дополняют программу обучения дисциплины в области искусства, ремесел, сельского хозяйства, здравоохранения, ведения бизнеса и курсы роботостроения.

### **Международное сотрудничество**

В 2018 году между правительствами Республики Армения и Республики Болгария было подписано Соглашение о реализации Программы сотрудничества в области науки и образования на 2018-2022 гг. В рамках программы будут предоставляться 4 взаимных стипендии в год для получения степени бакалавра и магистра в университетах Армении и Болгарии, программа также предусматривает обмен учеными, преподавателями и специалистами между учебными заведениями двух стран.

Активно развивается сотрудничество Республики Армения и Европейского Союза: для Армении предусмотрена 21 программа по разным направлениям деятельности, включающим в себя пересмотр учебных программ, открытие новых магистерских программ, управление институтами и др. Институты, научные сотрудники и студенты из Армении могут принимать участие в конкурсах, объявленных ЕС, по разным сферам: педагогика, образование, рыбоводство, юриспруденция, журналистика, архитектура, аграрное производство и т.д.

## **Республика Беларусь**

Меры по развитию кадрового потенциала в Республике Беларусь в 2017-2018 гг. были ориентированы на повышение качества образования в стране, развитие инклюзивного подхода, обеспечение социальной защищенности и вовлечение всех групп населения в экономическую деятельность. Кроме того, согласно концептуальным подходам к развитию системы образования Республики Беларусь до 2020 года и на перспективу до 2030 года<sup>ccxxxviii</sup> система образования должна также обеспечить соответствие получаемых знаний и навыков быстроменяющимся требованиям общества и экономики.

### **Реформирование системы образования**

Правительством Республики Беларусь выполняется стратегический план действий по реализации основных задач развития системы образования<sup>ccxxxix</sup>, включающий мероприятия по созданию независимой национальной системы обеспечения качества образования, разработку рамок квалификаций высшего образования, повышение мобильности студентов и профессорско-преподавательского состава. К данной работе предполагается привлечение международных консультантов, в том числе из Европейской ассоциации гарантии качества высшего образования (ENQA).

Совместно с Международным банком реконструкции и развития реализуется проект «Модернизация системы образования Республики Беларусь» (до 2020 года),

направленный на повышение качества образовательного процесса в средних общеобразовательных учреждениях за счет укрепления материально-технической базы школ, поставки учебного и лабораторного оборудования. Результатом реализации проекта в 2017 году стала реконструкция более чем 24 зданий средних общеобразовательных учреждений.<sup>ccxi</sup>

В части школьного образования проведено обновление школьных программ для всех классов, введена дополнительная профессиональная подготовка и профориентация для старшекласников. Кроме того, тестируется практика шестого школьного дня, в рамках которого ученики будут посещать профессиональные колледжи и лицеи.

### **Развитие ИТ-образования**

Важным направлением повышения кадрового потенциала Республики Беларусь является развитие образовательной деятельности в сфере информационно-коммуникационных технологий. В рамках Парка высоких технологий (ПВТ) осуществляется содействие кадровому обеспечению инновационного развития национальной экономики.

### **Инклюзивное образование**

В Республике Беларусь образование подразделяется на основное, дополнительное и специальное. В рамках специального образования реализуются программы инклюзивного образования.

*Инклюзивное образование в Республике Беларусь – это обучение и воспитание, при котором обеспечивается наиболее полное включение в совместный образовательный процесс обучающихся с разными образовательными потребностями, в том числе лиц с особенностями психофизического развития. Реализация образовательных программ для лиц с особыми потребностями осуществляется на уровнях дошкольного и общего среднего образования.*

В системе специального образования ежегодно обновляется банк данных о детях с особенностями психофизического развития<sup>ccxli</sup>, который позволяет отслеживать тенденции в развитии специального образования, оптимизировать сеть учреждений, координировать меры по улучшению качества управления системой специального образования.

В 2017 году в Республике Беларусь открылся первый ресурсный центр инклюзивного образования. Центр инклюзивного образования стал результатом совместной работы Министерства образования Республики Беларусь, Белорусского государственного педагогического университета и Детского Фонда ООН (ЮНИСЕФ) в Беларуси. Главной функцией центра является обеспечение согласованной деятельности по внедрению передовых практик инклюзивного обучения в образовательный процесс, включая подготовку и повышение квалификации будущих и практикующих педагогов, разработку методических материалов, развитие инфраструктуры инклюзивного образования на местах и на государственном уровне и т.д.

### **Международное сотрудничество**

В 2017-2018 гг. Министерством образования Республики Беларусь заключены соглашения с Министерством образования и науки Республики Таджикистан о сотрудничестве в сфере дошкольного образования, с Министерством высшего и среднего специального образования Республики Узбекистан о сотрудничестве в сфере высшего образования, а также меморандумы о взаимопонимании с Министерством развития навыков и предпринимательства Республики Индия по вопросам сотрудничества в области молодежной политики.

Подписаны Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Республики Эквадор о признании документов об образовании и дипломов о высшем образовании и Соглашение между Правительством Республики Беларусь и Правительством Республики Молдова о сотрудничестве в сфере образования. Данные соглашения направлены на дальнейшее развитие взаимодействия Республики Беларусь с Республикой Эквадор и Республикой Молдова в образовательной сфере и совершенствование педагогической деятельности.

В 2017 году подписаны Программа сотрудничества в сфере образования между Министерством образования Республики Беларусь и Министерством образования и науки Республики Армения на 2017-2020 гг., Программа сотрудничества в сфере высшего образования между Республикой Беларусь и Республикой Судан на 2017-2020 гг., а также принято решение о реализации Дорожной карты развития сотрудничества между Республикой Беларусь и Исламской Республикой Пакистан в сфере образования на 2018-2022 гг. Предусматриваются мероприятия, направленные на дальнейшее развитие образовательного и научного взаимодействия, расширение университетского сотрудничества между странами.

В целях формирования национальной правовой базы для реализации в национальной системе высшего образования документов, принятых на Парижской конференции министров образования Европейского пространства высшего образования, Министром образования Республики Беларусь утвержден Стратегический план действий по реализации основных задач развития системы образования в соответствии с принципами и инструментами Европейского пространства высшего образования, осуществлялась его реализация.

Во взаимодействии с Всемирным банком Министерством образования Республики Беларусь в 2018 году начата разработка инвестиционного проекта «Модернизация высшего образования Республики Беларусь», целью которого является поддержка усилий Правительства Республики Беларусь в совершенствовании высшего образования Республики Беларусь. Мероприятия проекта направлены на модернизацию инфраструктуры учреждений высшего образования и создание (модернизацию) современных учебно-лабораторных подразделений, повышение интегрированности и конкурентоспособности системы высшего образования в международном образовательном пространстве, создание в Республике Беларусь Национального агентства по обеспечению качества образования.

### **Повышение информированности о рынке труда**

В целях повышения информированности местных исполнительных и распорядительных органов о состоянии рынка труда и нахождении граждан в базе данных

трудоспособных граждан, не занятых в экономике, Министерством труда и социальной защиты Республики Беларусь с 1 декабря 2018 года введена электронная услуга – предоставление сведений об отнесении гражданина к не занятому в экономике.

### **Республика Казахстан**

Развитие кадрового потенциала страны является одной из приоритетных задач Правительства Республики Казахстан. В 2017-2018 гг. была продолжена реформа системы образования, особое внимание было уделено обучению востребованным профессиям, повышению качества технического образования и развитию массового предпринимательства.

#### **Обучение востребованным профессиям**

В целях содействия занятости населения и развитию предпринимательства реализуется программа развития продуктивной занятости и массового предпринимательства «Еңбек» на 2017-2021 гг. Программа предусматривает массовое обучение по востребованным на рынке труда квалификациям и навыкам, перечень которых формируется на основе заявок работодателей, а также анализа и прогноза потребностей рынка труда региона.<sup>ccxlii</sup> В 2018 году 20 тыс. молодых людей приступили к обучению, что составляет 99% от плана на год (план 20 236 чел.). В целом, реализация программы позволила охватить мерами содействия занятости более 563 тыс. граждан или 99% от плана на год (из них трудоустроено 458 тыс. человек, в том числе на постоянные рабочие места 327 тыс. человек или 71%).

В рамках программы «Мәңгілік ел жастары – индустрияға»<sup>ccxliii</sup> осуществлялась государственная поддержка подготовки кадров с высшим, техническим и профессиональным образованием. Особенностью проекта является последующее закрепление выпускников в регионах обучения. За 2017/2018 учебный год выделено 4513 грантов, среди которых 3793 гранта на получение высшего образования и 720 – на получение среднего профессионального образования.<sup>ccxliv</sup>

В условиях цифровизации и технологической модернизации отраслей экономики Республики Казахстана внедрен новый механизм переподготовки трудовых ресурсов для Индустрии 4.0. Работодатели имеют возможность направить действующих работников (в том числе сокращаемых) на переквалификацию, финансируя не менее 50% стоимости обучения (оставшаяся часть финансируется за счет средств государственного бюджета). В настоящее время подписано 694 дорожных карты с крупными предприятиями, по которым сокращаемые работники имеют возможность прохождения курсов переподготовки кадров в рамках данного направления.

#### **Инклюзивное образование**

*Инклюзивное образование в Республике Казахстан – образовательный процесс, направленный на устранение барьеров и полное включение всех лиц с особыми образовательными потребностями в общеобразовательный процесс и их социальную адаптацию, несмотря на возраст, пол, этническую, религиозную принадлежность, уровень интеллектуального развития или экономический статус, путем активного участия семьи, коррекционно-педагогической и социальной адресной поддержки*

*персональных нужд ребенка и адаптации образовательной среды к индивидуальным особенностям и образовательным потребностям детей.*<sup>ccxlv</sup>

В 2018 году были внесены изменения в приказ Министерства образования и науки Республики Казахстан, предусматривающий выдачу справок выпускникам специальных коррекционных школ. Выдаваемые ранее справки не позволяли продолжить обучение и получить техническое или среднее специальное образование. Согласно новым изменениям выпускникам специальных коррекционных школ будут выдавать аттестаты, дающие право продолжить образование, в том числе в колледжах. Для выпускников общих школ, которые обучались инклюзивно, также предусмотрена выдача аттестатов, а не справок.<sup>ccxlv</sup>

Также разработаны типовые учебные планы и программы для спецшкол по всем видам нарушений (нарушений зрения, опорно-двигательного аппарата, психического развития и др.). Раньше учителям приходилось самостоятельно адаптировать общеобразовательные программы для детей с особыми потребностями.

Была проведена работа и внесены изменения в законодательство, позволяющие открывать психолого-медико-педагогические комиссии (ПМПК) не только на уровне областных центров, но и на уровне районов. Также начата работа по цифровизации деятельности ПМПК: интеграция с различными базами, которая освободит родителей от необходимости приносить справки, кроме того информация автоматически будет передаваться в школы и детские сады. Также был увеличен государственный заказ на подготовку специалистов-дефектологов. Государственный заказ составляет 400 бюджетных мест на уровне бакалавриата, 100 в магистратуре и 30 в докторантуре.

### **Международное сотрудничество**

Республика Казахстан активно реализует проекты в сфере образования со Всемирным банком. В рамках программы «Навыки и рабочие места»<sup>ccxlvii</sup> принимаются меры, направленные на повышение актуальности программ технического и высшего образования, улучшение результатов трудоустройства и навыков работников. Министерство образования и науки Республики Казахстан совместно со Всемирным банком запустили Проект «Стимулирование продуктивных инноваций» (ПСПИ): 43 научных группы получили гранты для коммерциализации идей в части исследований и разработок (НИОКР), начиная от ИТ-системы для оказания помощи слабовидящим и до биологического восстановления загрязненных нефтью земель.

### **Миграционная политика**

В данном направлении проводилась оптимизация механизмов привлечения иностранной рабочей силы. С января 2017 года в Республике Казахстан действуют квоты на привлечение иностранной рабочей силы, которые формируются на основании заявок работодателей отдельно по отраслям экономики.<sup>ccxlviii</sup> С одной стороны, государство, выдавая квоту зарубежным специалистам, преследует цели, связанные с обучением и получением новых знаний и технологий, трансфертом лучшей мировой практики от носителей знаний и навыков. С другой стороны, следит за тем, чтобы рабочих на внутреннем рынке не замещали иностранные граждане.

## Кыргызская Республика

Меры по развитию кадрового потенциала в 2017-2018 гг. были направлены на развитие системы образования, повышение качества и доступности школьного и высшего образования, подготовку научных и педагогических кадров. Важным направлением деятельности также являлась поддержка малообеспеченного населения страны, организация курсов для повышения эффективности занятых в сельском хозяйстве.

### **Реформирование системы образования**

В 2017-2018 гг. началась реализация проекта «Умная (цифровая) школа»: был разработан План мероприятий на 2018-2024 гг. и основные приоритеты цифровой трансформации в сфере образования:

- Приоритет 1: электронная среда (инфраструктура) – обеспечение образовательных организаций широкополосным доступом к сети Интернет, компьютерными, мультимедийными средствами, сетевой инфраструктурой;
- Приоритет 2: электронный педагог – повышение уровня компетенции педагогов в области цифровых информационных технологий;
- Приоритет 3: электронные образовательные ресурсы – создание и использование современных цифровых материалов и дидактических средств обучения;
- Приоритет 4: электронный ученик (обучающийся) – гарантия постоянного доступа к компьютерному оборудованию обучающимся, возможности наращивать потенциал в использовании информационных цифровых технологий

### **Обучение востребованным профессиям**

В целях повышения эффективности процесса подготовки научно-педагогических и научных кадров высшей квалификации было принято Положение о подготовке научно-педагогических и научных кадров в Кыргызской Республике.<sup>ccxlix</sup> Положение определяет перечень необходимых навыков и работ для поступления, критерии конкурсного отбора, сроки обучения и правила мониторинга эффективности научного сотрудника.<sup>cccl</sup>

Также в 2017-2018 гг. для малообеспеченного населения страны проводились практические курсы и тренинги по различным направлениям: овощеводство, садоводство, лесоводство, пчеловодство, рыбоводство, птицеводство, переработка молока, шерсти, сушка фруктов и овощей, консервация, профтехобучение.

### **Инклюзивное образование**

В 2018 году была разработана Концепция по внедрению инклюзивного образования для улучшения возможностей обучения детей с инвалидностью.<sup>cccli</sup>

*Инклюзивное образование в Кыргызской Республике – это комплексный процесс обеспечения равного доступа всех детей, в том числе детей со специальными образовательными потребностями к качественному образованию путем организации их обучения в обычных дошкольных и общеобразовательных организациях.*

Проект по развитию инклюзивного образования будет реализован при поддержке Агентства США по международному развитию (ЮСАИД) и Детского фонда ООН (ЮНИСЕФ), длительность проекта – два года (будет реализован в Ошской, Баткенской, Джалал-Абадской и Чуйской областях). В рамках проекта будут апробированы механизмы



выявления и вовлечения в процесс обучения детей с инвалидностью в 10 школах и 10 дошкольных образовательных организациях, внедрение многоязычного образования для улучшения навыков чтения будет реализовано в 20 школах.<sup>cclii</sup>

Также была запущена Программа по социальной адаптации выпускников детских интернатных учреждений. Целью программы является организация индивидуального сопровождения и поддержки учащихся из числа детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей для успешной социализации и интеграции в общество. Программа включает в себя подготовку воспитанников интернатов к самостоятельной жизни после выпуска, подготовку специалистов, работающих с ними, оказание непосредственной помощи выпускникам, а также формирование системы учета численности выпускников.<sup>ccliii</sup>

### **Международное сотрудничество**

При содействии Европейского союза в Кыргызской Республике реализуется Стратегия развития сектора образования – 2020, в частности Третий план действий. В данном документе определены ключевые задачи развития сектора образования в рамках таких направлений, как развитие инклюзивного и многоязычного образования, электронного обучения и кооперации между образованием и рынком труда.

В рамках проекта «Поддержка реформ в секторе образования»<sup>ccliv</sup>, финансируемого Всемирным банком, к 2018/2019 учебному году 100% учащихся 5-6 классов получили учебники нового поколения, 4,5 тыс. учителей прошли обучение предметным стандартам нового поколения.

Совместно с Азиатским банком развития реализуется проект «Профессиональное образование и развитие навыков». В 2017-2018 гг. в рамках проекта велась работа по улучшению качества обучения в системе начального и среднего профессионального образования: организовывались курсы повышения квалификации для преподавателей и мастеров производственного обучения, проводилась разработка профессиональных стандартов и модульных учебных программ. По 45 профессиям начального и среднего профессионального образования была апробирована система обучения на компетентностной основе.

В 2018 году Кыргызская Республика присоединилась к Программе международной оценки компетенций взрослых (PIAAC). PIAAC – международная оценка базовых навыков взрослого населения, которая проводится Организацией экономического сотрудничества и развития в 40 ведущих странах мира.

### **Российская Федерация**

В 2017-2018 гг. основными направлениями развития кадрового потенциала в Российской Федерации являлись: подготовка высококвалифицированных кадров технических специальностей, разработка национальной системы квалификаций и развитие системы инклюзивного образования.

### **Реформирование системы образования**

С 2017 года началась реализация приоритетного проекта «Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации»<sup>cclv</sup>. По состоянию на конец 2018 года на специальном информационном портале было размещено 1028 доступных для освоения

онлайн-курсов, представленных 31 образовательной онлайн-платформой, зарегистрировано 770 тыс. обучающихся. Для обеспечения масштабного внедрения цифровых технологий в образовании было разработано более 50 онлайн-курсов повышения квалификации для работников вузов в области применения онлайн-технологий. На базе 10 вузов создана сеть региональных центров компетенций в области онлайн-обучения, охватывающая 40 субъектов Российской Федерации.<sup>cclvi</sup>

В 2017-2018 гг. была продолжена работа по развитию национальной системы квалификаций:

- при Национальном совете по профессиональным квалификациям при Президенте Российской Федерации было образовано 34 совета в таких областях как: машиностроение, жилищно-коммунальное хозяйство, электроэнергетика, автомобилестроение, информационные технологии, железнодорожный транспорт, nanoиндустрия, атомная энергия, индустрия гостеприимства и др.,<sup>cclvii</sup>

- более 22 тыс. соискателей прошли профессиональные экзамены на соответствие квалификации профессиональным стандартам;

- были утверждены 1225 профессиональных стандарта, которые затрагивают такие сферы экономики как машиностроение, энергетика, nanoиндустрия, сельское хозяйство, космическая отрасль, атомная промышленность, жилищно-коммунальное хозяйство, образование, здравоохранение и ряд других.

### **Развитие IT-образования**

В 2017 году запущен проект «Рабочие кадры для передовых технологий», целью которого является создание системы среднего профессионального образования, обеспечивающей подготовку высококвалифицированных специалистов в соответствии с современными стандартами и передовыми технологиями. Реализация проекта предусматривает увеличение к концу 2020 года до 50 тыс. человек численности выпускников образовательных организаций, продемонстрировавших уровень подготовки, соответствующий стандартам WorldSkills Россия. В 2017-2018 гг. были аккредитованы 115 специальных центров компетенций по стандартам WorldSkills Россия, созданы и функционируют 7 межрегиональных центров компетенций, было проведено 2 чемпионата профессионального мастерства «Hi-Tech 2017» и «Hi-Tech 2018», реализована программа дополнительного профессионального образования для преподавателей и мастеров производственного обучения.

В рамках приоритетного проекта «Доступное дополнительное образование для детей» создается сеть детских технопарков экспериментальной физики «Кванториум». В рамках технопарков ведется подготовка молодых кадров по актуальным направлениям: робототехника и проектирование малых спутников Земли, изучение практических принципов работы лазерных технологий и моделирование беспилотных объектов.

### **Инклюзивное образование**

*Инклюзивное образование в Российской Федерации – это обеспечение равного доступа к образованию для всех учащихся с учётом разнообразия особых образовательных потребностей и индивидуальных возможностей.* При этом родители детей с особыми потребностями имеют преимущественное право выбора, где будет

обучаться их ребёнок (в коррекционной школе или совместно со сверстниками в рамках инклюзивного образования).

С целью развития системы инклюзивного образования Правительством Российской Федерации в 2018 году был утверждён межведомственный комплексный план по вопросам организации инклюзивного общего и дополнительного образования и создания специальных условий для получения образования детьми-инвалидами и детьми с ОВЗ на 2018-2020 гг.

В 2017 году в рамках государственной программы «Доступная среда», предоставляющей поддержку региональным системам инклюзивного образования, созданы условия для получения качественного общего образования для 97% детей-инвалидов (от общей численности детей-инвалидов школьного возраста), 81 субъект Российской Федерации получил субсидии на развитие инклюзивного образования и доступной среды.<sup>cclviii</sup>

Также в 2018 году по заказу Министерства просвещения Российской Федерации Институт коррекционной педагогики Российской академии образования разработал проект Стратегии развития образования детей с особыми образовательными потребностями до 2030 года.<sup>cclix</sup>

### **Международное сотрудничество**

В 2017 году между Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации и Министерством труда, занятости, по делам ветеранов и социальным вопросам Республики Сербии были подписаны Договор о социальном обеспечении и Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве в области социальной защиты.<sup>cclx</sup> Меморандум охватывает такие сферы ответственности как: улучшение демографической ситуации, развитие системы социального страхования, улучшение условий и охраны труда, вопросы трудовой миграции и регулирования рынка труда, совершенствование системы протезирования для инвалидов и др.

В 2018 году была подписана дорожная карта сотрудничества в области образования, науки, научных исследований и инноваций между Министерствами образования России и Германии.<sup>cclxi</sup> Дорожная карта разработана на 10-ти летний период и включает мероприятия по поддержке молодых ученых и исследователей, развитию исследовательской инфраструктуры и расширению университетского сотрудничества между странами.

Подписано Соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Венгрии о взаимном признании дипломов об образовании, квалификаций и ученых степеней. Данное соглашение направлено на снятие административных барьеров, снижение финансовой нагрузки на прибывающих студентов и преподавателей в интересах дальнейшего развития образовательного и научного взаимодействия между Российской Федерацией и Венгрией.<sup>cclxii</sup>

В 2017-2018 гг. в Российской Федерации разработаны следующие национальные проекты:

- Национальный проект «Демография»<sup>cclxiii</sup>

В рамках проекта предусмотрены финансовая помощь семьям при рождении детей (федеральный проект «Финансовая поддержка семей при рождении детей»), повышение качества жизни граждан старшего поколения (Федеральный проект «Старшее

поколение»), улучшение здоровья населения (Федеральный проект «Укрепление общественного здоровья»). Всего в национальный проект «Демография» включены 5 федеральных проектов. В рамках системной поддержки для повышения качества жизни граждан старшего поколения проектом предусмотрено обучение граждан старшего возраста востребованным в экономике навыкам и компетенциям – с 2019 года ежегодно будет обучено не менее 75 тыс. человек.

– Национальный проект «Наука»<sup>сскxiv</sup>

Целью проекта является содействие развитию интеллектуального потенциала нации и эффективная организация научной, научно-технической и инновационной (высокотехнологичной) деятельности в Российской Федерации. В рамках национального проекта будет реализовано три федеральных проекта: «Развитие научной и научно-производственной кооперации», «Развитие передовой инфраструктуры для проведения исследований и разработок» и «Развитие кадрового потенциала в сфере исследований и разработок». Срок реализации национального проекта: с октября 2018 года по 2024 год (включительно).

### **Интеграционные меры и действия**

В 2017-2018 гг. развитие кадрового потенциала в ЕАЭС в большей степени рассматривалось в контексте управления трудовой миграцией и обеспечения социальной защиты трудящихся. Евразийская экономическая комиссия поддерживала взаимодействие государств – членов ЕАЭС в сфере образования, организовывала школы и курсы по евразийской интеграции.

#### **Развитие профессиональных навыков**

С 2017 года функционирует Евразийский сетевой университет – объединение вузов государств – членов ЕАЭС во главе с Томским государственным университетом, Московским государственным университетом имени М.В. Ломоносова и Санкт-Петербургским государственным экономическим университетом. Университет был создан для формирования новых кадров и решения научных и экономических интеграционных задач. При поддержке Комиссии в высших учебных заведениях были запущены магистерские программы по евразийской интеграции.

В 2017 году национальные операторы WorldSkills International в странах ЕАЭС подписали Декларацию о создании WorldSkills Eurasia и Соглашение о сотрудничестве с Евразийской экономической комиссией, договорились содействовать интеграции в области развития кадрового потенциала и цифровых компетенций с применением инструментов и стандартов WorldSkills.

В 2018 году при поддержке Института Европы РАН, Ассоциации европейских исследований России, МИДа России, Российского совета по международным делам, Фонда поддержки публичной дипломатии им. А.М. Горчакова и Евразийского банка развития были организованы летняя школа «Европа и Евразия: форсайт-2030», Международная школа евразийской интеграции.

#### **Трудовая миграция и социальное обеспечение**

В 2017-2018 гг. совместно с государствами – членами ЕАЭС была продолжена работа по обеспечению свободы движения рабочей силы и доступа граждан Союза к

осуществлению трудовой деятельности и социальным гарантиям, предусмотренным Договором о Евразийском экономическом союзе.

В рассматриваемом периоде велась завершающаяся работа над проектом Соглашения о пенсионном обеспечении трудящихся государств – членов ЕАЭС, благодаря которому трудящиеся смогут в полной мере формировать, сохранять и реализовывать свои пенсионные права на территории всех стран Союза. Проект соглашения направлен в государства-члены с целью прохождения процедур внутригосударственного согласования, необходимых для его подписания.

С целью развития единого рынка труда Совет Евразийской экономической комиссии одобрил реализацию проекта по созданию информационного ресурса «Унифицированная система поиска «Работа без границ»», который станет первым шагом к планируемому созданию масштабной цифровой экосистемы в сфере трудовой миграции.

Также проработан и согласован с государствами – членами ЕАЭС проект поправки в Договор о Евразийском экономическом союзе, дающий право изменения цели въезда трудящегося без выезда за пределы государства трудоустройства, если для осуществления трудовой деятельности необходимо изменить цель пребывания в государстве трудоустройства. Кроме того, в целях создания условий для эффективного взаимодействия всех участников рынка труда, продолжается работа:

- по снятию ограничения на допуск граждан государств – членов Союза к управлению транспортными средствами на основании их национальных водительских удостоверений при осуществлении трудовой деятельности в отдельных государствах – членах ЕАЭС;
- по признанию (эквивалентности) документов об ученых степенях и ученых званиях в целях реализации которой подготовлен и проходит процесс согласования проект Соглашения «О взаимном признании ученых степеней и ученых званий в государствах – членах Евразийского экономического союза»;
- по обмену персональными данными (в том числе в электронном виде), обеспечению доступа к информации о действительных/недействительных документах граждан, удостоверяющих личность.

Необходимо отметить, что работа по выявлению и устранению препятствий, возникающих на пути к формированию единого рынка трудовых ресурсов Союза, проводится постоянно.

### **Международное сотрудничество**

В 2018 году был подписан Меморандум о сотрудничестве между Евразийской экономической комиссией и Международной ассоциацией пенсионных и социальных фондов. Сотрудничество в рамках Меморандума будет осуществляться в сфере обеспечения социального и пенсионного страхования, предполагается обмен аналитическими материалами, статистическими данными и проведение консультаций по проблемным вопросам социального и пенсионного страхования.

В рамках реализации подписанного соглашения об углублении взаимодействия между Евразийской экономической комиссией и Исполнительным комитетом Содружества Независимых Государств осуществлялась совместная работа над проектом Соглашения о сотрудничестве в сфере содействия занятости населения государств-участников СНГ.<sup>ccclxv</sup> Также, в центре внимания находились вопросы разработки и

совершенствования национальных баз данных государств-участников СНГ о наличии вакантных мест и возможностях трудоустройства граждан СНГ, ход выполнения мероприятий по формированию общего рынка труда и регулированию миграции рабочей силы на 2017–2020 гг.

## VII. Направление «Ресурсосбережение и повышение энергоэффективности»

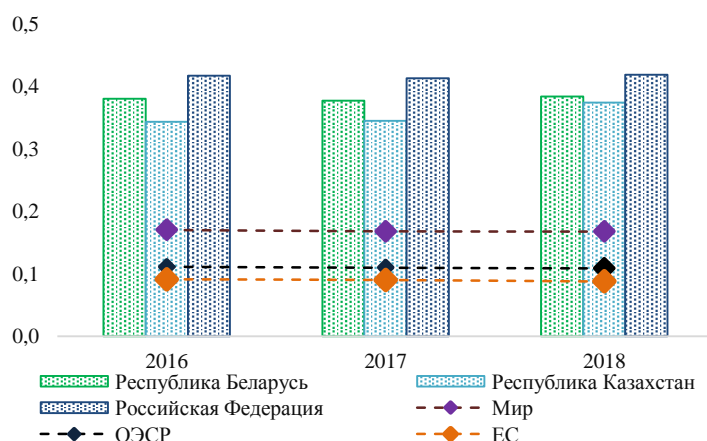
Ресурсосбережение и повышение энергоэффективности являются одними из ключевых направлений устойчивого развития. Их реализация в рамках ЕАЭС способствует расширению доступа к недорогому, надежному и современному энергоснабжению, увеличению доли энергии из возобновляемых источников в мировом энергетическом балансе и развитию экологически чистой энергетики (ЦУР № 7), эффективному использованию природных ресурсов и переходу к рациональным моделям потребления и производства (ЦУР №12).

В рассматриваемом периоде значения показателей энергоемкости экономик и энергопотребления стран ЕАЭС увеличились. При этом страны активно внедряли стимулирующие механизмы для использования энергоэффективных технологий, в результате чего многие крупные компании запустили соответствующие проекты по экономии и более эффективному использованию ресурсов. Также были запущены инициативы по утилизации и переработке отходов в интересах сокращения экологических рисков и сохранения приемлемых условий для жизни будущих поколений.

### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

В целом уровень энергоэффективности и ресурсосбережения в государствах-членах ЕАЭС находился в пределах средних значений за последние пять лет, демонстрируя незначительные колебания в отрицательную сторону. В отчетном периоде энергоемкость ВВП ЕАЭС превышала средние значения по миру и показатели ведущих стран (Рисунок 46). В результате для производства единицы добавленной стоимости в государствах-

Рисунок 46. Энергоемкость ВВП, т.н.э./1 тыс. долл. США в пост. ценах 2010 года



Источник: British Petroleum (далее – BP)

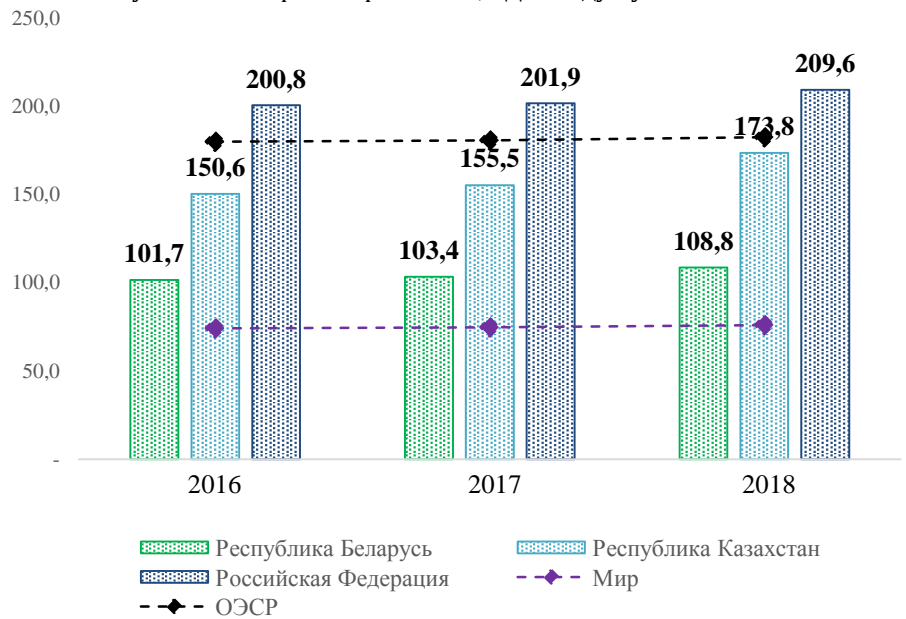
России вырос на 4,4%. Энергопотребление Республики Беларусь и Республики Казахстан также незначительно выросло, однако, находилось на сопоставимом уровне со среднемировыми значениями и было ниже, чем в странах ОЭСР (Рисунок 47).

членах ЕАЭС затрачивается в 2,4 раза больше топливно-энергетических ресурсов<sup>сclxvi</sup>, что снижает конкурентоспособность экономик государств – членов ЕАЭС.

С точки зрения энергопотребления на душу населения наиболее высокие значения показателей среди государств – членов ЕАЭС у Республики Казахстан и Российской Федерации, в том числе в 2016-2017 гг. показатель

По итогам 2017 года доля в энергобалансе возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в Армении составляла около 12,6%, в Беларуси – 4%, в Казахстане – 11,3% (с учетом больших ГЭС), Кыргызстане – 0,005%; в Российской Федерации в 2016 году – 0,9% соответственно<sup>cclxvii</sup>.

Рисунок 47. Энергопотребление, ГДж на душу населения



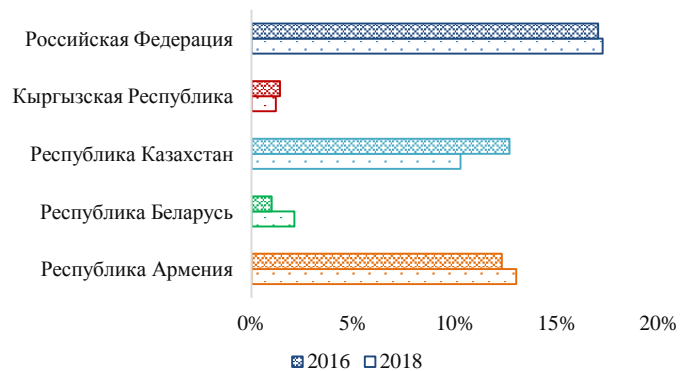
Источник: ВР

### Структура производства электроэнергии

Ключевую роль в структуре вырабатываемой электроэнергии в отчетном периоде играли тепловые электростанции, обеспечившие свыше 60% общего объема производимой электроэнергии. Оставшийся объем распределялся в сопоставимых долях между гидро- и атомной электрогенерацией.

Структура генерации в странах ЕАЭС, исходя из установленной мощности, максимально сбалансирована в Армении. На долю ВИЭ и гидроэлектростанций там приходится 30% энергобаланса, еще 27% – на АЭС, 43% – на тепловые энергетические станции (ТЭС), то есть примерно по трети на каждый из источников генерации электроэнергии (Рисунок 48). Российская Федерация сохранила свой статус ключевого потребителя и производителя электроэнергии по каждому из рассматриваемых источников электроэнергии.

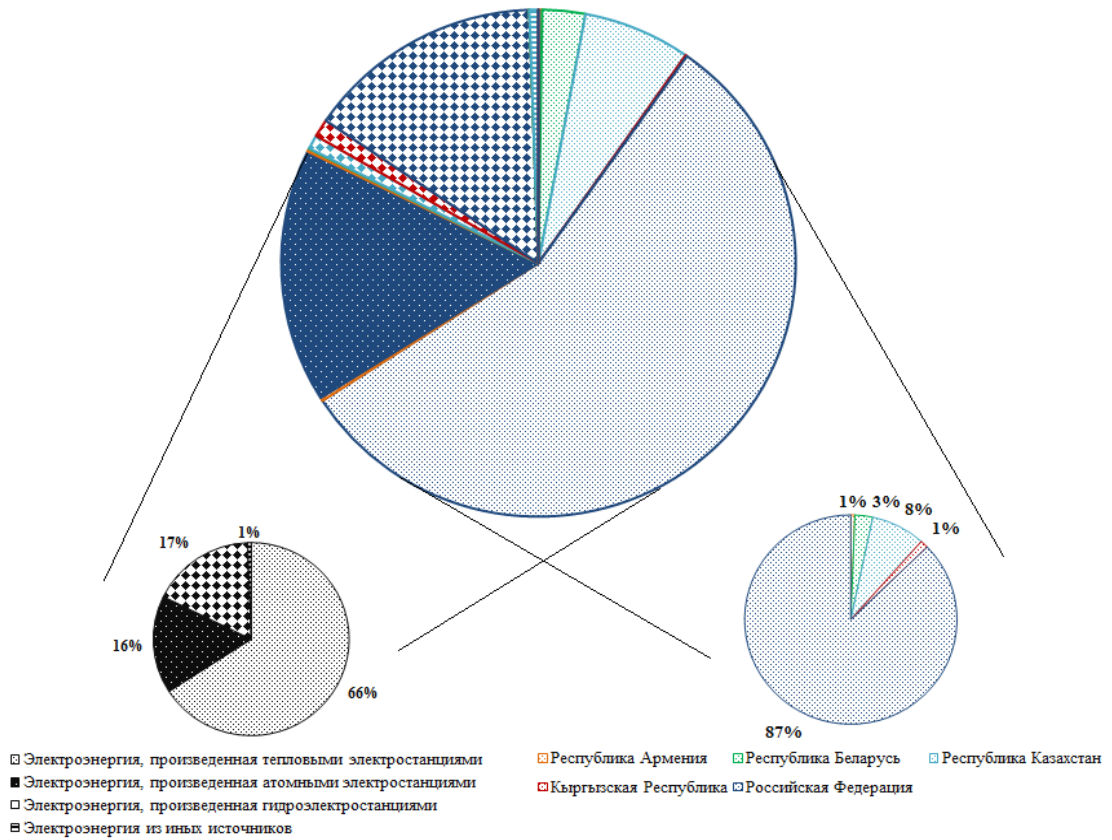
Рисунок 48. Доля энергии, произведенной с использованием возобновляемых источников, %



Источник: ВР (Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация), национальные данные (Республика Армения, Кыргызская Республика).



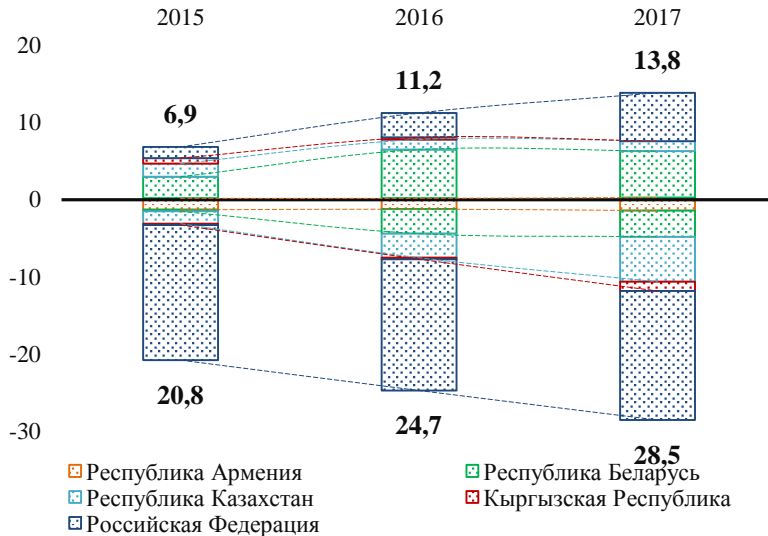
Рисунок 49. Структура производства электроэнергии в ЕАЭС в разрезе государств-членов и источников электроэнергии в 2018 году



Источник: ЕЭК

### Экспорт, импорт и внутреннее потребление электроэнергии

Рисунок 50. Экспорт (область отрицательных значений) и импорт (область положительных значений) электроэнергии из государств – членов ЕАЭС в 2015-2017 гг. (млрд кВт·ч)



Источник: Сборник «Электроэнергетика СНГ 2007-2017», Исполком Электроэнергетического совета СНГ.

зависимости от динамики показателей России.

В отчетном периоде оставался нетто-экспортером электроэнергии. Более половины чистого экспорта обеспечивалось Российской Федерацией, в то время как, в частности, Беларусь являлась нетто-импортером электроэнергии. Таким образом, показатель сальдо торгово-энергетического баланса ЕАЭС находится в

В отчетном периоде чистый экспорт Российской Федерации в натуральном выражении сократился на 3,4 млрд кВт·час и достиг 10,5 млрд кВт·час к концу 2017 года. Важно отметить, что в Беларуси, Казахстане и Кыргызстане в 2017 году наблюдалась обратная тенденция: темпы роста экспорта опережали темпы роста импорта.

В то же время объемы электроэнергии, получаемые и направляемые за пределы ЕАЭС, являются незначительными в сравнении с общим объемом годового потребления. Электроэнергия, выработанная за счет внутренних источников, обеспечивает 99,1% потребления стран ЕАЭС, в то же время экспорт составляет менее 2% производства электроэнергии.

Схожая ситуация наблюдается и при рассмотрении в разрезе государств – членов ЕАЭС, за исключением Республики Армения, где доля экспорта в производстве в 2018 году составила 20,9%.

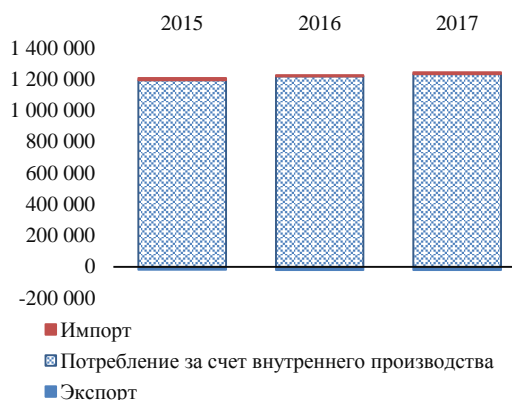
Приоритеты государственной политики энергосбережения для каждого государства-члена ЕАЭС имеют свою специфику с учетом особенностей структуры топливно-энергетических балансов. Так, в структуре потребления Российской Федерации и Республики Казахстан значительная доля конечного потребления приходится на промышленность, в Кыргызской Республике и Республике Армения – на жилищный сектор.

Таблица 3. Структура конечного потребления топливно-энергетических ресурсов по странам ЕАЭС за 2018 год:

	Промышленность	Транспорт	Жилищный сектор	Прочие сектора
Армения	27%	1,5%	28,7%	42,8%
Беларусь	32,8%	22,7%	27,4%	17,1%
Казахстан	70,8%	4,8%	11,9%	12,5%
Кыргызстан	20%	1,1%	43,6%	35,3%
Россия	53,2%	8,1%	14,3%	24,4%

Источник: По данным национальной статистики.

Рисунок 51. Экспорт, импорт и потребление электроэнергии в ЕАЭС в 2015-2017 гг.



Источник: ЕЭК

## Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

### Республика Армения

В Республике Армения политика ресурсосбережения и энергоэффективности реализуется с точки зрения повышения энергетической безопасности, конкурентоспособности страны, инструмента снижения отрицательного воздействия на окружающую среду.

В отчетном периоде вступил в силу второй этап Плана действий по энергоэффективности (NEEAP), цель которого сокращение базового уровня

энергопотребления Армении на 20% (по сравнению с уровнями 2010-2012 гг.). Из комплекса принятых мер в рамках NEEAP 63% нацелены на повышение энергоэффективности жилого фонда и зданий общественного пользования, которые являются крупнейшим сектором конечного потребления энергии.

### **Государственный сектор**

В 2018 году в Республике Армения принят технический регламент энергосбережения и энергоэффективности в строящихся жилых многоквартирных домах, а также в строящихся (реставрируемых, ремонтируемых) за счет государственных средств объектах. Сформирован ряд требований, направленных на внедрение единого общего формата методологии расчета энергоэффективности, использование минимальных показателей эффективности использования энергии в зданиях, организацию экспертизы систем отопления, вентиляции и кондиционирования воздуха зданий, предоставление сертификатов энергоэффективности и внедрение независимых систем контроля ведомственных отчетов.

### **Возобновляемая энергетика**

В отчетном периоде принято законодательство, позволяющее физическим и юридическим лицам для собственных нужд устанавливать солнечные электростанции без лицензии (закон «Net metering»). Также, в интересах поддержки крупных потребителей электроэнергии поправками в законы «Об энергоэффективности» и «Об энергетике» от 21 декабря 2017 года допустимый порог автономной генерации электроэнергии на основе возобновляемых источников энергии повышен до 500кВт/ч. Согласно действовавшему ранее порядку, физические и юридические лица могли установить независимые солнечные станции мощностью в 150 кВт/ч., производить электроэнергию, а излишки продавать ЗАО «Электрические сети Армении». Для крупных потребителей такой порог был недостаточным.

Запущена инвестиционная программа строительства солнечных фотовольтаических станций<sup>cclxviii</sup>. На первом этапе планируется строительство электростанции промышленного масштаба «Масрик-1» в Гегаркуникском регионе мощностью 50-55 МВт. Тендер на строительство выиграл консорциум инвесторов из нескольких стран, что свидетельствует о перспективах развития солнечной энергетики в Республике Армения.

### **Международное сотрудничество**

В рамках финансирования по программе ЕС «Соглашение мэров - Демонстрационные проекты» и поддержке фонда «Habitat for Humanity Armenia» реализованы меры по расширению доступа к возобновляемой и эффективной энергии в муниципалитетах Вайк и Спитак: теплоизоляция чердаков, установка новых энергоэффективных окон и дверей в жилых домах, монтаж гелиосистем на крышах общественных зданий. После завершения всех мероприятий ежегодно ожидается экономия в общей сложности 1075 МВт энергии в обоих городах или сокращению выбросов CO<sub>2</sub> на 311 тонн.<sup>cclxix</sup>

### **Переработка/утилизация отходов**

В рамках подписанного в 2017 году грантового соглашения с Восточно-европейским экологическим партнерством по энергоэффективности запущен проект по утилизации отходов в Ереване и прилегающих регионах, в том числе замены свалок на современные площадки для хранения мусора, отвечающим высоким стандартам здоровья.

### **Республика Беларусь**

Республика Беларусь входит в двадцатку наиболее энергозависимых стран мира<sup>cclxx</sup>, в этой связи вопросы энергоэффективности и ресурсосбережения являются одними из ключевых для устойчивого развития. Актуальным направлением государственной политики является замещение импортируемого природного газа и других ресурсов, используемых на энергоисточниках, местными видами топлива.

### **Отрасли экономики**

В течение 2017-2018 гг. предприятия нефтехимического комплекса Республики Беларусь в целях повышения энергоэффективности и сбережения ресурсов внедряли в производственный процесс современные технологии, оборудование и материалы. В частности, концерн «Белнефтехим» обеспечил объем экономии топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) в размере 267,7 тыс. тонн условного топлива (т у.т.), что эквивалентно снижению потребления природного газа на 233 млн м<sup>3</sup>. В 2017 году на Белорусском газоперерабатывающем заводе запущена самая крупная в стране фотоэлектрическая электростанция мощностью 55,2 МВт. В итоге, за 2018 год доля местных ТЭР в котельно-печном топливе доведена до уровня 9%, а возобновляемых источников энергии – до 0,6%.<sup>cclxxi</sup>

Жилищно-коммунальное хозяйство является одним из наиболее крупных потребителей топливно-энергетических ресурсов – 27,4% от общереспубликанского потребления. Снижение затрат на предоставляемые жилищно-коммунальные услуги планируется обеспечить путем реализации ряда мероприятий, направленных на внедрение современных энергосберегающих технологий:

- внедрение автоматических систем управления освещением мест общего пользования жилищного фонда, энергоэффективных осветительных устройств, секционного разделения освещения;
- комплексная тепловая модернизация эксплуатируемого жилищного фонда. На долю жилого фонда приходится более 55% произведенной в стране тепловой энергии;
- сокращение технологических потерь воды и тепловой энергии за счет замены неэффективных теплосетей с применением ПИ-труб;
- перевод котельных на использование древесной биомассы. За отчетный период в отрасли ЖКХ из примерно 3800 имеющихся котельных около 2900 котельных переведены на древесную биомассу;
- введение пониженных тарифов на электрическую энергию, производимую из возобновляемых источников энергии<sup>cclxxii</sup>.

### Международное сотрудничество

В сотрудничестве с ПРООН и при финансовой поддержке Европейского союза реализуется проект «Содействие переходу Республики Беларусь к зеленой экономике», в рамках которого за рассматриваемый период проведена модернизация унитарного предприятия «Бумажная фабрика» Гознака в г. Борисов. Данный проект позволил создать технологический процесс с полным циклом очистки макулатуры и ее глубокого роспуска, тем самым производить офисную бумагу из макулатуры более низкого качества<sup>cclxxiii</sup>.

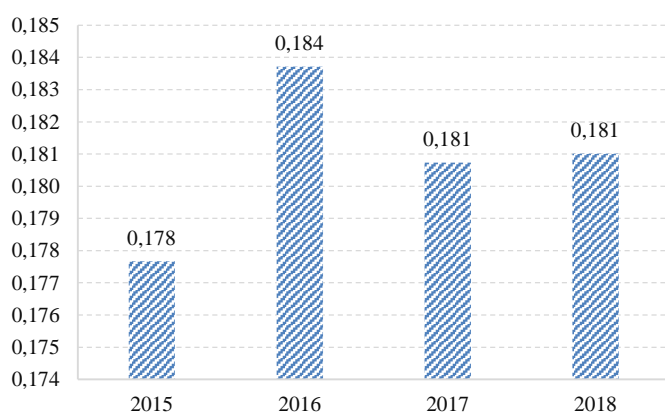
В 2017 году завершен проект международной технической помощи ПРООН/ЕС «Разработка интегрированного подхода к расширению программы по энергосбережению». Главной целью проекта являлось повышение эффективности использования топливно-энергетических ресурсов на местном уровне в Республике Беларусь посредством применения энергосберегающих технологий/мер на объектах инфраструктуры учреждений образования. Одним из значимых результатов реализации проекта является создание демонстрационных объектов<sup>cclxxiv</sup> с внедрением энергоэффективных мероприятий: тепловая модернизация стен и кровли, установка энергоэффективных стеклопакетов, освещения и оборудования пищеблоков, систем вентиляции с рекуперацией тепла, а также солнечных коллекторов для горячего водоснабжения.

В отчетном периоде закончена реализация совместного с Международным банком реконструкции и развития проекта «Повышение энергоэффективности в Республике Беларусь». В рамках проекта выполнены:

- реконструкция с преобразованием в мини-ТЭЦ двух котельных Министерства энергетики и четырех котельных жилищно-коммунального хозяйства, находящихся в ведении Гродненского, Гомельского, Витебского и Минского облисполкомов (годовая экономия ТЭР составила около 75,5 тыс. т у.т.);
- реконструкция двух ТЭЦ, находящихся в ведении Министерства энергетики: Гомельской ТЭЦ-1, Могилевской ТЭЦ-1 (годовая экономия ТЭР составила около 50,0 тыс. т у.т.).

### Республика Казахстан

Рисунок 52. Удельный расход условного топлива на единицу ВВП по ППС Республики Казахстан, кг н.э./долл. США в ценах 2015 года



Источник: Enerdata Global Energy Statistics Yearbook 2019.

В Стратегическом плане развития Республики Казахстан до 2020 года и в Концепции по переходу Казахстана к «зеленой экономике» определены задачи по снижению энергоемкости ВВП: к 2020 году показатель должен быть снижен не менее, чем на 25%, в сравнении с 2008 годом и не менее, чем на 10%, в сравнении с 2015 годом<sup>cclxxv</sup>. Данный целевой уровень выполнен досрочно: по итогам 2015 года энергоемкость ВВП страны снижена на 28,2% от уровня 2008 года, что во многом объясняется

наколенной инфляцией цен, выраженных в национальной валюте. В то же время, в случае расчета ВВП Казахстана в долларах по ППС показатель энергоемкости более стабилен.

В рамках Государственной программы Индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 гг. за отчетный период был реализован ряд проектов по производству теплоизоляционных материалов, энергосберегающих ламп, энергоэффективного электрооборудования и др. Определен подход к выбору новых технологий для государственной поддержки и последующего внедрения в отраслях экономики: признанные за рубежом энергоэффективные и «умные» технологии, климатическая пригодность и экономическая эффективность в условиях Казахстана.

При поддержке ООН на базе Астана ЭКСПО создается Международный центр по развитию «зеленых» технологий и инвестиционных проектов в целях трансформации энергетического сектора, переходу к «зеленому бизнесу», трансферту и адаптации «зеленых технологий» и лучших практик, развитию «зеленых финансов».<sup>cclxxvi</sup>

### **Механизмы стимулирования**

В 2017 году в рамках реализации соглашения между Министерством по инвестициям и развитию Республики Казахстан и Фондом развития предпринимательства «Даму» при финансовой поддержке Программы развития ООН запущен механизм субсидирования займа на реализацию низкоуглеродных проектов – компенсация 10 п.п. банковской ставки коммерческого кредита. Проекты, влияющие на снижение CO<sub>2</sub>, будут включены в перечень приоритетных секторов экономики, которые подпадают под меры поддержки в рамках государственных программ финансирования.

В целях внедрения международных стандартов «зелёной экономики» исполнительные органы власти Республики Казахстан через биржу AIX (г. Нур-Султан) инициировали выпуск «зелёных» облигаций для привлечения международного капитала в городские проекты, направленные на развитие экологического транспорта, «чистой» энергетики, «умного» освещения города и сохранения природных ресурсов.

### **Отрасли экономики**

В системе магистральных газопроводов основные энергосберегающие мероприятия были связаны с автоматизацией и цифровизацией процессов, а также внедрением систем энергетического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 50001. В системе транспортировки нефти в результате применения оптимальных режимов и проведения мероприятий по энергосбережению удельный расход электроэнергии на грузооборот нефти в 2018 году снизился в сравнении с 2014 годом на 11%.

Приняты государственные нормативы в области архитектуры, градостроительства и строительства Республики Казахстан (СН РК 3.02-01-2018), содержащие требования по энергосбережению и рациональному использованию природных ресурсов.<sup>cclxxvii</sup> При проектировании дома учитывается возможность использования современных энергосберегающих технологий и высокоэффективных теплоизоляционных материалов. Инженерные системы дома при централизованном снабжении оснащены приборами учета тепловой энергии, холодной и горячей воды, электроэнергии и газа.

### **Международное сотрудничество**

В течение отчетного периода налажено сотрудничество с такими международными организациями, как Программа развития ООН, ЮНИДО, ДЕНА, Всемирный банк и другие.

Со Всемирным банком реализуется проект модернизации социальных объектов: школ, больниц, а также модернизация уличного освещения.

В 2017 году Европейский банк реконструкции и развития выделил кредит для ускорения процесса установки приборов учета тепла в жилых зданиях Казахстана. Это позволит компаниям централизованного теплоснабжения оптимизировать подачу тепла и снизить системные потери. В настоящее время 45% всего жилого фонда оборудованы приборами учета тепла, причем в зависимости от региона данный показатель в значительной степени варьируется.

### **Кыргызская Республика**

Энергоэффективность и ресурсосбережение играют важную роль в экономическом развитии Кыргызской Республики, которая является энергодефицитной страной – свыше 20% в топливно-энергетическом балансе покрывает импорт энергоресурсов из соседних государств, а доля потерь составляет 12,7%. В то же время в стране имеется большой потенциал энергосбережения, который оценивается в 35-40% от общего объема энергопотребления<sup>cclxxviii</sup>.

За отчетный период достигнут определенный прогресс в снижении потерь в энергосетях. Фактические потери электроэнергии в распределительных электросетях снизились с 27,7% по состоянию на 2010 год до 13,1% в 2017 году и 12,7% - в 2018 году.

Согласно программе развития Кыргызской Республики на период 2018-2022 гг. в целях укрепления энергетической самодостаточности Правительство Кыргызской Республики будет поощрять развитие распределенного производства энергии на индивидуальных установках ВИЭ (малые ГЭС, солнечные системы, геотермальные, ветровые и биогазовые установки), местное потребление и обмен такой энергией для снижения потерь в сетях и сетевой нагрузки.

### **Международное сотрудничество**

По оценкам Всемирного банка около 70% оборудования в системе централизованного теплоснабжения используется более 25 лет<sup>cclxxix</sup>. В 2018 году было подписано соглашение по Проекту модернизации системы теплоснабжения<sup>cclxxx</sup>, направленное на реконструкцию магистрального теплопровода ОАО «Бишкектеплосеть», установку современных счетчиков тепла, внедрение высокоэффективных отопительных печей для домохозяйств без центрального отопления и повышение энергоэффективности зданий социальных учреждений.

### **Российская Федерация**

Ресурсосбережение и повышение энергетической эффективности являются важными условиями развития российской экономики и ее перехода к модели экологически устойчивого развития.

Согласно ежегодному рейтингу стран по уровню энергосбережения и энергетической эффективности (Regulatory Indicators for Sustainable Energy) за период с 2016 по 2017 год Всемирный банк повысил количество баллов, присужденных России, с 53 до 59<sup>cclxxxix</sup>. Несмотря на достигнутый прогресс, экономика России отстает по уровню энергоэффективности и внедрению ресурсо- и энергосберегающих технологий от развитых стран. При этом значительный потенциал для их применения есть практически во всех секторах российской экономики. В первую очередь, в топливно-энергетическом комплексе, в бюджетных организациях, жилищно-коммунальном хозяйстве, транспортных и промышленных предприятиях.

### **Государственный сектор**

В 2017 году общедоступный банк данных о наиболее эффективных технологиях, применяемых при модернизации и строительстве объектов коммунальной инфраструктуры, дополнен информацией о наиболее эффективных технологиях по энергосбережению и повышению энергетической эффективности многоквартирных домов, административных и общественных зданий<sup>cclxxxii</sup>.

В отчетном периоде были уточнены требования энергоэффективности к объектам государственных закупок. Перечень товаров, в отношении которых устанавливаются такие требования, скорректирован с учётом разрабатываемых национальных стандартов в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности. Кроме того, при проектировании, строительстве и реконструкции многоквартирных домов, общественных и административных зданий установлены первоочередные требования энергоэффективности для таких работ<sup>cclxxxiii</sup>.

Министерством строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации разработан план мероприятий («дорожная карта») по повышению энергетической эффективности зданий, строений и сооружений<sup>cclxxxivcclxxxv</sup>. Выполнение требований будут обеспечивать новые архитектурные решения, строительные материалы, инновационное инженерное оборудование и др. Предусматривается поэтапное уменьшение удельного расхода тепловой энергии на отопление и вентиляцию для вновь строящихся зданий, в том числе многоквартирных домов.

### **Налоговое стимулирование**

В качестве стимулирующих мер для использования энергоэффективных технологий утверждён<sup>cclxxxvi</sup> перечень основного технологического оборудования, эксплуатируемого в случае применения наилучших доступных технологий (НДТ), в отношении которого налогоплательщики могут применять повышающие коэффициенты к норме амортизации<sup>cclxxxvii</sup>.

### **Освещение**

Ежегодно в России на освещение расходуется около 109 млрд кВт·ч, или приблизительно 12% от общего энергопотребления. При этом потенциал энергосбережения в освещении составляет около 60 млрд кВт·ч/год. В этой связи в соответствии с современным уровнем развития осветительных технологий актуализированы<sup>cclxxxviii</sup> требования к энергетической эффективности и эксплуатационным характеристикам электрических ламп и осветительных устройств общего назначения.



Таблица 4. Уровень материально-технической оснащенности государственных и муниципальных учреждений

	2015	2016	2017
Уровень оприборенности вводов электрической энергии организаций бюджетного сектора	67,7%	70,2%	72,6%
Средний уровень оприборенности вводов тепловой энергии	52,5%	53,5%	53,9%
Процент наличия индивидуальных тепловых пунктов (ИТП) с автоматическим погодным регулированием в зданиях бюджетного сектора	5,7%	5,3%	5,4%
Доля энергоэффективных зданий бюджетного сектора (имеющих предварительный класс энергоэффективности D (нормальный) и выше)	15,6%	15,9%	17,4%
Средняя доля светодиодных источников в наружном освещении государственных и муниципальных учреждений	5,1%	6,7%	10%

Источник: Росстат, ГИС «Энергоэффективность»

С 2018 года введено обязательное использование светодиодов при капитальном ремонте и новом строительстве многоквартирных домов, зданий и сооружений.

### **Переработка/утилизация отходов**

В 2017-2018 гг. особое внимание было уделено проблеме утилизации отходов. В большинстве регионов Российской Федерации разработаны территориальные схемы и программы в области обращения с отходами, а также определены региональные операторы по обращению с различными видами отходов.

В 2017-2018 гг. были утверждены новые ГОСТы, направленные на повышение энергетической эффективности и экономию ресурсов в экономике:

1. ГОСТ Р 57701–2017 «Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Программы в области обращения с твердыми коммунальными отходами». Документ устанавливает основные требования при разработке программ: использование наилучших доступных технологий, максимальная утилизация образующихся отходов в случае отсутствия технологической возможности исключения их образования, установление приоритета утилизации отходов в качестве вторичных материальных ресурсов перед их захоронением или сжиганием с целью выработки энергии и другие.

2. ГОСТ Р 57678–2017 «Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Ликвидация строительных отходов» – строительные отходы должны направляться на переработку и утилизацию при условии наличия в регионе перерабатывающих предприятий, а также территорий, отсыпка или рекультивация которых указанными отходами разрешена.

3. ГОСТ Р 57677–2017 «Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Ликвидация отходов недропользования» устанавливает требования к

ресурсосберегающему и экобезопасному обращению с отходами недропользования на стадии ликвидации.

4. ГОСТ Р 57703–2017 «Ресурсосбережение. Обращение с отходами. Ликвидация отработанных нефтепродуктов» устанавливает требования к ресурсосберегающей и безопасной ликвидации отработанных нефтепродуктов, а также смеси нефти и нефтепродуктов, образующиеся при зачистке средств хранения, транспортирования и извлекаемые из очистных сооружений и нефтесодержащих вод.

5. ГОСТ Р 56828.30-2017 «Наилучшие доступные технологии. Ресурсосбережение. Методология обработки отходов в целях получения вторичных топливно-энергетических ресурсов» устанавливает методологию применения наилучших доступных технологий (НДТ) обработки отходов в целях экобезопасного получения вторичных топливно-энергетических ресурсов, которые могут использоваться в качестве топлива с обеспечением высоких эксплуатационных экологических характеристик (например, эффективная система энергообеспечения), и (или) повышения экологической и экономической эффективности.

### **Отрасли экономики**

Внедрение частными компаниями ресурсосберегающих и энергоэффективных технологий и оборудования способствовало сокращению удельного расхода топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на производство наиболее энергоемких видов промышленной продукции.

В подотрасли железнодорожного транспорта использование инновационных вагонов позволило снизить удельный расход электрической энергии на тягу поездов на 6,1%, а удельный расход дизельного топлива – на 10,7%.

Повышение энергоэффективности производства является одной из ключевых задач для сельского хозяйства<sup>сclxxxix</sup>. Благодаря освоению энергосберегающих технологий и выводу из эксплуатации устаревшей техники доля затрат на энергоресурсы при производстве сельхозпродукции с 2014 по 2017 год снизилась на 1,2 п.п., несмотря на постепенный рост цен на энергоносители.

В ПАО «Газпром» принята и реализуется Политика в области энергоэффективности и энергосбережения. Удельный расход топливно-энергетических ресурсов и технологических потерь в отрасли транспортировки газа за период с 2012 по 2017 год сократился на 13%.

В сфере производства тепловой энергии сохраняется значительный потенциал ресурсосбережения и повышения энергоэффективности. Задача новой целевой модели рынка тепловой энергии<sup>ссxc</sup> – создание экономических стимулов для улучшения текущего состояния централизованного теплоснабжения. Новая модель тепловой энергии предполагает переход от государственного регулирования всех тарифов в сфере теплоснабжения к установлению предельного уровня цены на теплоэнергию для конечного потребителя в зависимости от стоимости поставки тепловой энергии от альтернативного, замещающего централизованное теплоснабжение источника тепловой энергии.

### Интеграционные меры и действия

В отчетном периоде принятые наднациональные меры были связаны со стимулированием открытия современных производств, разработкой технических регламентов ЕАЭС.

В 2018 году ЕЭК велась работа по разработке технического регламента ЕАЭС «О требованиях к энергетической эффективности энергопотребляющих устройств», который устанавливает для отдельных видов электроприборов показатели, отражающие эффективность их работы. В частности, использование показателей расходования ресурсов (воды, энергии), мощности, срока службы и т.п. позволит снизить издержки для производителей и поставщиков товаров, а также сократить количество некачественной продукции и оборудования с высоким уровнем потребления энергии.

В рамках действующих Евразийских технологических платформ в отчетном периоде запущены проекты, направленные на сбережение и эффективное использование ресурсов. В рамках проекта «Система двухфазного охлаждения с фазовым переходом» снижение электропотребления по сравнению с воздушной системой составляет 40%. Производство светодиодных филаментных ламп, организованное в рамках соответствующей технологической платформы, позволяет выпускать продукцию с высоким уровнем энергоэффективности (мощность – от 0,9 до 1,4 Вт) при количестве светового потока, сопоставимом с обычными лампами накаливания.

## VIII. Направление «Региональное развитие: межрегиональное и приграничное сотрудничество»

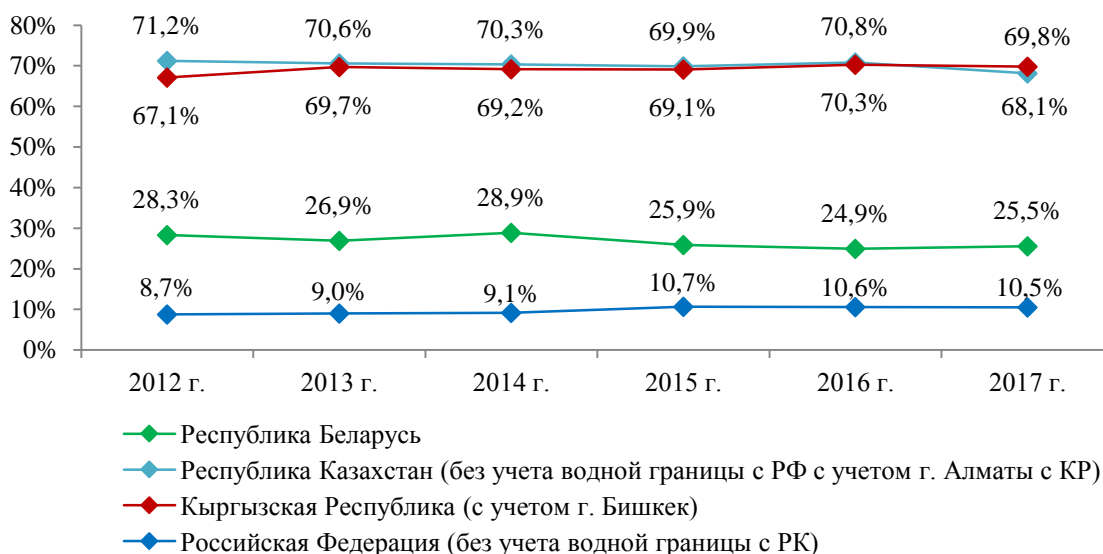
Принятые меры по развитию межрегионального и приграничного сотрудничества способствовали реализации Целей устойчивого развития ООН в государствах – членах ЕАЭС. В рамках межрегионального сотрудничества наиболее значимые результаты были достигнуты в медицинской сфере (задачи 3.4, 3.8), образовании (4.4, 4.5, 4.8), повышении индустриализации и развитии инфраструктуры (9.1, 9.2, 9.3) и увеличении экспорта (17.5, 17.11, 17.17).

Наиболее значимая положительная динамика в отчетном периоде наблюдалась по такому показателю как темп роста экспортных поставок из ЕАЭС (21,6%, что на 16,3 п.п. выше мировых значений). Значительные успехи были также зафиксированы в части увеличения охвата медицинскими услугами и лечения сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний.

### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

Динамика основных социально-экономических показателей приграничных регионов<sup>схсxi</sup> является индикатором регионального развития государств – членов ЕАЭС. В отчетном периоде приграничные регионы вносили существенный вклад в ВВП государств – членов ЕАЭС (Рисунок 53): доля валового регионального продукта (ВРП) приграничных регионов в ВВП государств-членов составляла от 10,5% (Российская Федерация) до 69,8% (Кыргызская Республика).<sup>схсxii</sup>

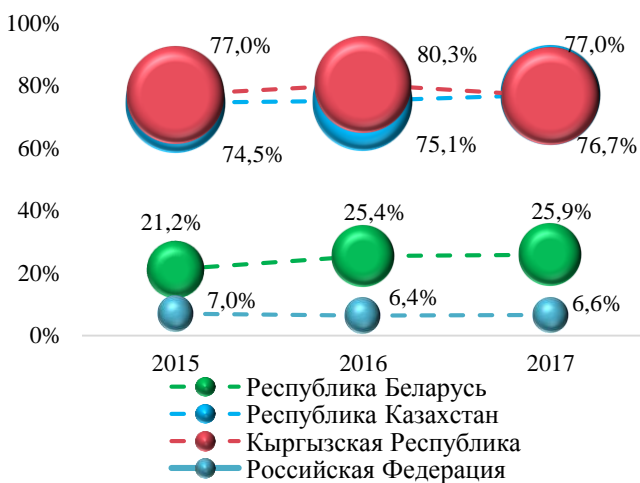
Рисунок 53. Доля приграничных регионов в ВВП государств – членов ЕАЭС, %



### Внешняя торговля

Доля приграничных регионов во внешнеторговом обороте уменьшилась в Кыргызской Республике и Российской Федерации, в Республике Беларусь и Республике Казахстан – выросла на 4,7% и 2,5% соответственно (к уровню 2015 года). Кроме того,

Рисунок 54. Доля приграничных регионов в общем объеме внешнеторгового оборота, %



Источник: ЕЭК

отмечался значительный разброс значений: от 6,6% в Российской Федерации до 77% в Республике Казахстан (Рисунок 54).

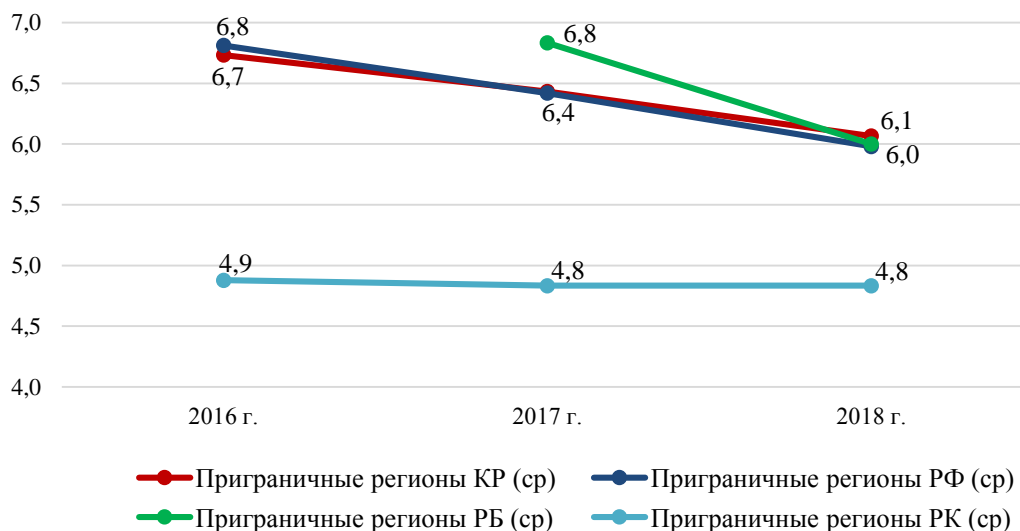
### Уровень безработицы

В 2017-2018 гг. средний уровень безработицы в приграничных регионах, рассчитанный по методологии Международной организации труда (МОТ) последовательно снижался (Рисунок 55).

Наименьшее значение в 2018 году было достигнуто в приграничных регионах Республики Казахстан (наилучшие показатели демонстрирует Алматинская область – 4,7%), наихудшие – Кыргызской Республики (Иссык-Кульская область – 8,4%).

При этом важно отметить, что уровень безработицы в приграничных регионах внутри государств – членов ЕАЭС существенно варьируется (Республика Беларусь, Кыргызская Республика и Российская Федерация).

Рисунок 55. Уровень безработицы в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС (по методологии МОТ), %



Источники: ЕЭК, национальные статистические службы (Республика Беларусь – по имеющимся данным по уровню безработицы в приграничных регионах по методологии МОТ)

Оценка уровня безработицы (согласно методологии МОТ) позволяет говорить о том, что в государствах – членах ЕАЭС сложилась неоднородная ситуация. Уровень безработицы в приграничных регионах Республики Беларусь и Российской Федерации выше уровня безработицы в целом по стране, что говорит о наличии определенных

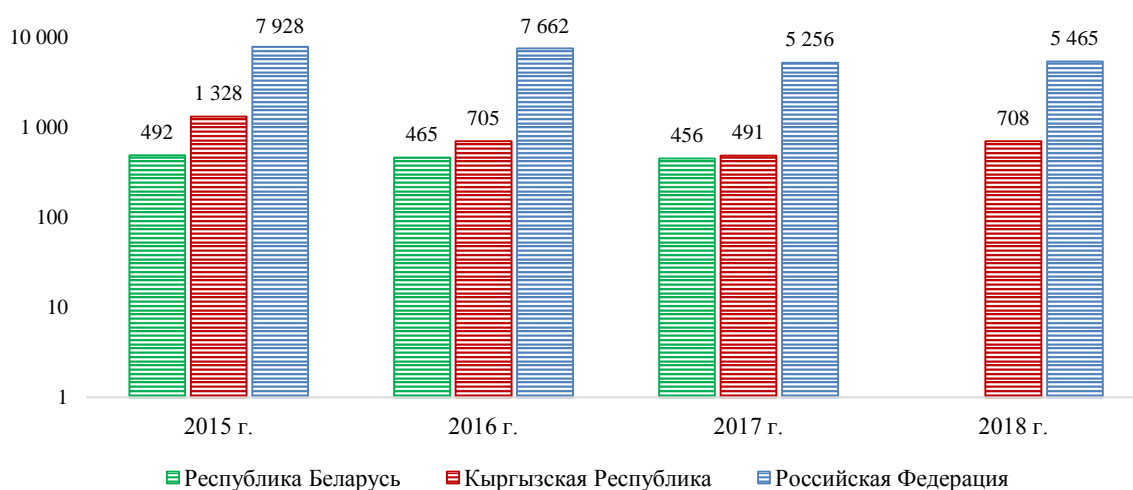
вызовов в развитии приграничных регионов. В Республике Казахстан и Кыргызской Республике – значения показателей идентичны.

### Прямые иностранные инвестиции (ПИИ)

В 2017 году объем входящих ПИИ в приграничные регионы сокращался<sup>ссхсiii</sup>, что стало следствием общего уменьшения объемов ПИИ в государства – члены ЕАЭС.<sup>ссхсiv</sup> Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ, привлеченных в ЕАЭС в 2017 году, составила 17,9%.

Объем ПИИ в приграничные регионы Республики Беларусь в 2017 году как и доля приграничных регионов в общем объеме поступивших в страну ПИИ оставались практически неизменными. В Кыргызской Республике в 2018 году отмечено восстановление объема ПИИ в приграничные регионы, после значительного снижения в 2017 году. Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ остается очень высокой: 2017 год – 79,5%, 2018 год – 83,2%. В Российской Федерации в отчетном периоде было зафиксировано снижение объема ПИИ в приграничные регионы, при этом на приграничные регионы приходилось лишь 4% общего объема ПИИ, поступивших в страну (в 2017 году – 3,5%, в 2018 году – 3,9%).

Рисунок 56. Объем ПИИ в приграничные регионы государств – членов ЕАЭС, млн долл. США.



Источники: ЕЭК, национальные статистические службы

Таблица 5. Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ, поступивших в страну

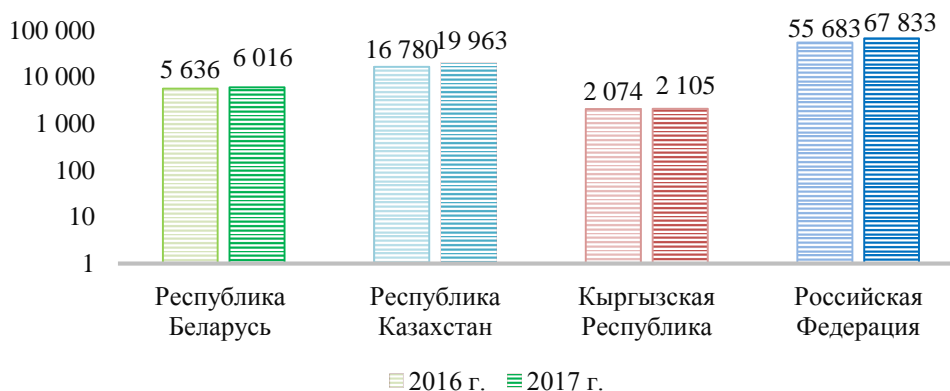
	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.
Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ в Беларуси	6,8%	6,71%	5,97%	-
Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ в Кыргызстане	84,44%	86,58%	79,5%	83,2%
Доля приграничных регионов в общем объеме ПИИ России	5,92%	5,56%	3,49%	3,9%

Источник: ЕЭК, национальные статистические службы

### Инвестиции в основной капитал

Инвестиции в основной капитал в приграничных регионах всех государств – членов ЕАЭС демонстрировали положительную динамику. В 2017 году рост показателя в Республике Беларусь составил 6,7% (к уровню 2016 года), Кыргызской Республики – 1,5%, Российской Федерации: в приграничных с Республикой Беларусь областях – падение на 8%, в приграничных с Республикой Казахстан регионах – рост на 6,8%.

Рисунок 57. Объем инвестиций в основной капитал в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС за 2016-2017 гг., млн долл. США

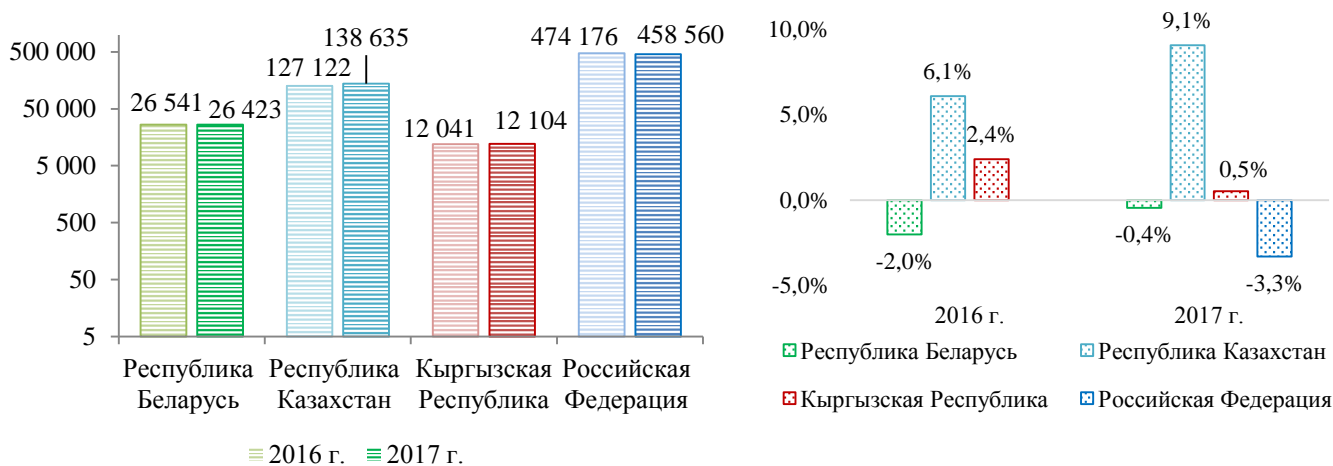


Источники: ЕЭК, национальные статистические службы

### Деловая активность

Количество малых предприятий<sup>ССХV</sup> в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС в отчетном периоде демонстрировало разнонаправленные тенденции (Рисунок 58). В приграничных регионах Республики Беларусь и Российской Федерации наблюдалось постепенное снижение количества малых предприятий (-0,4% и -3,3% к уровню 2016 года соответственно). В Кыргызской Республике в рассматриваемом периоде показатель оставался практически неизменным (+0,5% к уровню 2016 года). В отличие от других государств – членов ЕАЭС в приграничных регионах Республики Казахстан наблюдалось значительное увеличение численности малых предприятий (+6,1% в 2016 году, +9,1% в 2017 году).

Рисунок 58. Количество малых предприятий в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС<sup>ССХVI</sup>



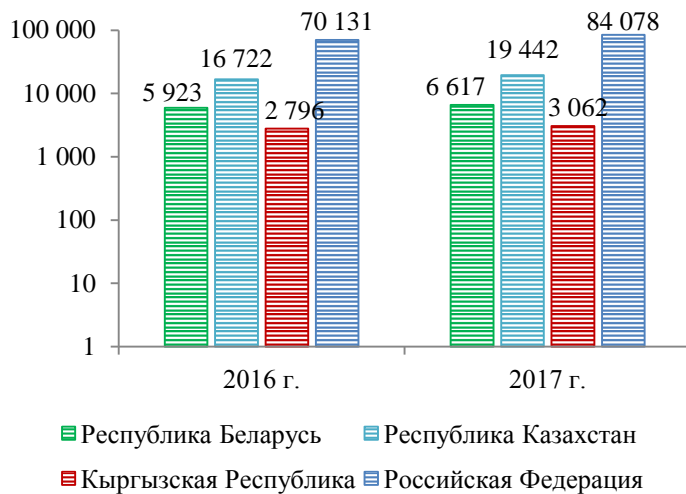
Источники: ЕЭК, национальные статистические службы

В целом по ЕАЭС максимальное значение по данному показателю было достигнуто в 2017 году и составило более 3,2 млн малых предприятий, увеличение данного показателя в ЕАЭС обусловлено существенным ростом количества малых предприятий в Республике Казахстан.

### Годовой оборот розничной торговли

В 2017 году объем розничной торговли в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС составил 113,2 млрд долл. США.

Рисунок 59. Оборот розничной торговли в приграничных регионах государств – членов ЕАЭС (млн долл. США, среднегодовой курс)



Источники: ЕЭК, национальные статистические службы процессов на их развитие.

В 2016-2017 гг. в приграничных регионах ЕАЭС розничная торговля начала восстанавливаться после существенного спада в 2015 году (Рисунок 59). На фоне замедления национальных экономик снижение розничной торговли в приграничных регионах было менее существенным, чем в остальных регионах государств – членов ЕАЭС, что свидетельствует о более устойчивом состоянии последних и положительном влиянии евразийских интеграционных

### Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

В 2017-2018 гг. межрегиональное сотрудничество государств – членов ЕАЭС интенсифицировалось, в том числе в части наращивания объемов торговли, инвестиций, гуманитарных связей, туризма, образовательного и культурного обмена. Важно отметить, что положительная динамика выявлена не только по линии приграничного сотрудничества, но и между регионами, не имеющими общей границы.

#### Республика Армения – Республика Беларусь

##### Общая информация

Объем товарооборота между Республикой Беларусь и Республикой Армения достиг в 2018 году 49,5 млн долл. США, увеличившись на 19% к уровню 2017 года.

На 1 января 2018 года в Республике Беларусь было зарегистрировано 58 предприятий с участием армянского капитала, среди которых 14 совместных и 44 предприятия с полностью армянским капиталом.<sup>ссxcvii</sup> В рамках развития межрегиональных отношений сформирована договорно-правовая база сотрудничества, которая насчитывает более 20 документов.<sup>ссxcviii</sup> Двустороннее взаимодействие



развивалось в сельском хозяйстве, поставках товаров широкого потребления, научной и туристической сферах. Наиболее активными участниками межрегионального сотрудничества стали Гродненская, Гомельская и Минская области и г. Ереван.

### **Сотрудничество регионов**

В 2017-2018 гг. сотрудничество регионов Беларуси и Армении развивалось неравномерно: значительный рост экспортных поставок из Республики Беларусь (из Гомельской области – в 7,5 раз, Витебской – в 3,4 раза и Гродненской – в 3,3 раза) на фоне снижения импорта из Республики Армения.

Основными экспортными товарами белорусских регионов являются мясомолочная продукция, тракторы, изделия из пластмасс, продукция машиностроения и металлообработки, мебель, плиты ДСП, детские игрушки и другие товары широкого потребления. Среди регионов Республики Беларусь крупнейшими торговыми партнерами Республики Армения в 2018 году являлись Гродненская, Минская и Гомельская области, г. Минск.

*Гродненская область* является крупнейшим внешнеторговым партнером Республики Армения. В 2018 году товарооборот между регионами составил 9,1 млн долл. США: экспорт в Республику Армения – 8 млн долл. США, импорт – 1,1 млн долл. США.

*Минская область:* товарооборот с Республикой Армения в 2018 году достиг 6,9 млн долл. США, экспорт – 6,5 млн долл. США (в году 2017 – 4 млн долл. США, рост в 1,6 раза), импорт – 0,4 млн долл. США.

*Гомельская область:* товарооборот с Республикой Армения в 2018 году составил 6,8 млн долл. США, в том числе экспорт – 6 млн долл. США, импорт – 0,8 млн долл. США.<sup>ссхсix</sup> За отчетный период отмечен устойчивый рост экспортных поставок из Гомельской области в Республику Армения (в 2016 году – 0,8 млн долл. США, 2017 году – 2,5 млн долл. США, 2018 году – 6 млн долл. США).

*Город Ереван:* в 2018 году в Ереване открылись еще 2 специализированных магазина армяно-белорусского торгового дома «Ар-Бе»<sup>ссс</sup>, занимающихся реализацией сельскохозяйственной техники, мебели, бытовых сложнотехнических, промышленных и продовольственных товаров. Среди потребительских товаров белорусского производства присутствуют мясные, молочные и колбасные изделия, кондитерские изделия, сахар, бакалея, косметика и другие.<sup>ссси</sup>

### **Форматы взаимодействия**

В рамках 13-ого заседания Межправительственной комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству (состоялось 20 октября 2017 года) рассматривались перспективы двустороннего сотрудничества, реализация новых проектов в сельском и лесном хозяйстве. В рамках реализации уже действующих договоренностей запущен совместный проект по высадке на территории Армении лесного массива площадью 10-15 га, посадочный материал для которого предоставит белорусская сторона и далее будет оказывать необходимую технологическую помощь.<sup>сссii</sup>

В научно-технической сфере двустороннее сотрудничество активно развивалось по линии Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований и белорусско-армянского конкурса научно-технических проектов. В рамках программы Европейского союза по науке и инновациям «Горизонт 2020» белорусские и армянские

ученые выполняют четыре совместных проекта в области нанотехнологий, биофизики, клеточной инженерии и экологии.<sup>ccciii</sup> Планируется разработать гибридные суперконденсаторы, функциональные наноструктурированные золь-гель пленки для применения в солнечных элементах.

## Республика Армения – Республика Казахстан

### **Общая информация**

В 2018 году был отмечен рост взаимной торговли на 40,2% до 14,7 млн долл. США (в 2017 году – 10,5 млн долл. США, +89,7% к уровню 2016 года<sup>ccciv</sup>). В Республике Казахстан действуют 178 предприятий с участием армянского капитала, основными направлениями деятельности которых являются строительство, оптовая и розничная торговля, обрабатывающая промышленность, сектор услуг (гостиничный бизнес, финансовые и страховые услуги, операции с недвижимостью).<sup>cccv</sup>

### **Сотрудничество регионов**

В 2017 году с целью повышения транспортной доступности двух стран и в рамках реализации договоренностей государств – членов ЕАЭС в транспортной сфере запущены прямые рейсы из Астаны в Ереван. Рейсы выполняются казахской авиакомпанией SCAT.<sup>cccvii</sup>

В ноябре 2018 года также состоялось открытие почетного консульства Республики Армения в городе Алматы. Целью работы консульства является содействие развитию армяно-казахстанских отношений в торгово-экономической, культурной и гуманитарной сферах.<sup>cccvii</sup>

### **Форматы взаимодействия**

По итогам седьмого заседания армяно-казахской межправительственной комиссии (состоялось 27 сентября 2017 года) был подписан протокол о развитии сотрудничества в области добычи полезных ископаемых, сельского хозяйства, здравоохранения, культуры и науки, туризма, транспорта и миграции.<sup>cccvi</sup> Приоритетными темами переговоров являлись вопросы привлечения инвестиций в следующие проекты в Армении: строительство автомобильного коридора Север-Юг (южнее Еревана до границы с Ираном), проработка мультимодальной логистики через Каспийское море (Казахстан – Иран – Армения) и возможность участия казахстанских предпринимателей в строительстве СЭЗ «Мегри».<sup>cccix</sup>

## Республика Армения – Кыргызская Республика

### **Общая информация**

Торгово-экономическое сотрудничество Республики Армения и Кыргызской Республики находится на начальном этапе развития – объем товарооборота между странами остается небольшим (1,9 млн долл. США – в 2017 году, 1,1 млн долл. США – в 2018 году). При этом импорт армянской продукции в Кыргызскую Республику превалирует – 651,5 тыс. долл. США против 404,8 тыс. долл. США. Количество совместных предприятий и предприятий с участием капитала из партнерской стороны остается незначительным: по состоянию на 2017 год в Кыргызской Республике

действовало 6 предприятий с участием армянского капитала, среди которых 2 совместных предприятия и 4 предприятия с полным участием армянского капитала.<sup>сссх</sup>

### **Сотрудничество регионов**

В 2017 году в г. Бюреган (Республика Армения) было открыто Почетное консульство Кыргызской Республики.<sup>сссxi</sup>

### **Форматы взаимодействия**

С целью развития двустороннего и межрегионального сотрудничества в 2017-2018 гг. состоялось несколько совместных мероприятий:

- видеоконференция на тему «Кыргызстан — Армения: экономическое партнерство и перспективы», в рамках которой обсуждались вопросы сотрудничества в фармацевтической промышленности, возможность экспорта в Республику Армения лечебных трав для производства лекарств;
- в рамках форума «Евразийская неделя» Агентство по продвижению и защите инвестиций Кыргызской Республики обсудило с представителями бизнес-сообщества Республики Армения возможности сотрудничества в IT-сфере.

## **Республика Армения – Российская Федерация**

### **Общая информация**

Торгово-экономическое сотрудничество между странами активно развивается по широкому спектру направлений – действуют более 270 межгосударственных, межправительственных и межведомственных договоров и соглашений. В 2017-2018 гг. объем взаимной торговли вырос на 49,6% устойчивый рост (2017 – 1,8 млрд долл. США, 2018 – 2 млрд долл. США), что было обусловлено увеличением поставок российских энергоносителей и импортных поставок продукции сельского хозяйства из Армении. В 2017 году в Российской Федерации действовали 46 предприятий с участием армянского капитала.<sup>сссxii</sup>

### **Сотрудничество регионов**

*Астраханская область:* внешнеторговый оборот с Республикой Армения вырос на 3,6% и составил по итогам 2017 года 571,8 тыс. долл. США: экспорт – 75,9 тыс. долл. США (+2,2% к уровню 2016 года), импорт – 495,9 тыс. долл. США (+3,9% к уровню 2016 года).<sup>сссxiii</sup>

В 2017-2018 гг. импорт из Армении был представлен минеральными продуктами (код ТН ВЭД 25), готовыми продовольственными товарами из мяса и рыбы (код ТН ВЭД 16), из Астраханской области в Армению экспортировались изделия из пластмассы, злаки и готовые продукты из зерна.<sup>сссxiv</sup>

*Республика Северная Осетия – Алания:* внешнеторговый оборот с Республикой Армения в 2017 году составил 13,7 млн долл. США (экспорт – 11,4 млн долл. США, импорт – 2,3 млн долл. США).<sup>сссxv</sup> Армения на протяжении нескольких лет является одним из ключевых торговых партнеров Республики Северная Осетия.<sup>сссxvi</sup> В 2017-2018 гг. были достигнуты договоренности по строительству совместными усилиями логистического хаба в Северной Осетии, а также образовательного культурного центра и армянской школы.

*Тавушская область:* в 2017 году при финансовой поддержке Российской Федерации был заложен плодовый сад площадью 3 га. Работы координируются армянским офисом Программы развития ООН в сотрудничестве с Министерством территориального управления и развития Республики Армения. В рамках данной программы в сельские поселения Армении также поставляют сельскохозяйственную технику, в планах – строительство мукомольни и развитие пекарного бизнеса.

### **Форматы взаимодействия**

В ходе 18-ого заседания Межправительственной комиссии по экономическому сотрудничеству (состоялось 20 февраля 2018 года) обсуждался широкий спектр вопросов, включая взаимодействие в области топливно-энергетического комплекса, транспорта, сельского хозяйства, промышленности и культуры. По результатам заседания было решено привлечь российские компании к работе в СЭЗ «Мегри» на границе с Ираном.

Ежегодный российско-армянский межрегиональный форум остается одной из главных площадок развития регионального сотрудничества. Шестой российско-армянский Межрегиональный форум (6 октября 2017 года) включал пять тематических блоков: развитие двустороннего межрегионального сотрудничества в туристической отрасли, промышленности, информационных технологиях и инновационной сфере, сельском хозяйстве, а также укрепление взаимодействия в гуманитарной сфере. Итогом работы Форума стало подписание ряда документов о сотрудничестве:<sup>cccxvii</sup>

- Соглашение о сотрудничестве в сфере информационных и коммуникационных технологий между Российским экспортным центром и Фондом «Юрисдикция Армении»;

- Меморандум о сотрудничестве между Российским экспортным центром и АО «Согласие», предполагающий координацию усилий в части реализации российско-армянских внешнеэкономических проектов на территории двух стран, а также в третьих странах, в том числе продвижение товаров, работ и услуг российских производителей в СЭЗ на границе с Ираном;

- Соглашение о сотрудничестве Российского экспортного центра с ЗАО «МСП Инвестиции», направленное на совместную реализацию проектов по осуществлению поставок сельскохозяйственной, коммунальной и дорожно-строительной техники российского производства, техники, произведенной с российским участием, а также агро, строительных, перерабатывающих и добывающих технологий.<sup>cccxviii</sup>

По итогам Седьмого российско-армянского межрегионального форума, посвященного вопросам развития цифровой экономики, были подписаны следующие двусторонние документы:

- План мероприятий к Программе межрегионального сотрудничества между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Армения на 2018 – 2021 гг.;

- Соглашение о взаимодействии между Российско-Армянским университетом и Группой Ай Би (Россия) в сфере информационной безопасности.<sup>cccxix</sup>

В 2017 году Российский фонд прямых инвестиций, суверенный фонд России и армянская государственная компания «МСП Инвестиции» договорились о создании Российско-армянского инвестиционного фонда.

Активно развивалось сотрудничество двух стран в туристической сфере: в 2017 году Российская Федерация и Республика Армения подписали документ о внесении

изменений в Соглашение о взаимных безвизовых поездках граждан двух стран от 25 сентября 2000 года. Согласно новым правилам граждане Российской Федерации могут посещать Армению по внутренним гражданским паспортам (вступило в силу 23 февраля 2017 года).

## Республика Беларусь – Республика Казахстан

### Общая информация

Правовая база казахстанско-белорусского сотрудничества насчитывает более 100 договоров и соглашений в различных областях. Оборот внешней торговли Республики Беларусь с Республикой Казахстан в 2018 году составил 888,6 млн долл. США, увеличившись более чем в 2 раза к уровню 2016 года. При этом темпы роста белорусского экспорта (2,2 раза или 419,5 млн долл. США) и темпы роста экспорта Казахстана (в 2,2 раза или 57,9 млн долл. США) были сопоставимы.<sup>сссxxx</sup>

В Республике Казахстан осуществляют деятельность 209 предприятий с участием белорусского капитала в сферах оптовой и розничной торговли, строительстве, транспорте, обрабатывающей промышленности, в ИКТ секторе, в сфере профессиональной и научной деятельности.<sup>сссxxi</sup> В свою очередь, в Республике Беларусь зарегистрировано 45 предприятий с казахстанским участием, среди которых 13 совместных предприятий и 32 предприятия с полным участием казахстанского капитала.<sup>сссxxii</sup>

### Сотрудничество регионов

Среди регионов Республики Беларусь крупнейшими торговыми партнерами Республики Казахстан являются г. Минск, Минская и Брестская области. В 2018 году наиболее существенный рост межрегиональной торговли с Казахстаном был зафиксирован в Минской области.

*Минская область:* за 2016-2018 гг. экспорт Минской области в Республику Казахстан увеличился в 3,3 раза (66,3 млн долл. США в 2016 году, 221,1 млн долл. США в 2018 году).<sup>сссxxiii</sup> При этом объем экспорта, зафиксированный в 2018 году, является рекордным за период 2010-2018 гг. В рассматриваемом периоде активно развивалось сотрудничество Белорусского автомобильного завода (БелАЗ) с предприятиями Республики Казахстан в части поставок карьерных самосвалов.

В то же время в 2016-2018 гг. наблюдалось значительное снижение импорта из Республики Казахстан в Минскую область. В 2016 году импорт из Республики Казахстан составил 6,5 млн долл. США (минимальное значение за период 2010-2018 гг.), в 2017-2018 гг. объем импорта демонстрировал восстановительную динамику (12 млн долл. США ежегодно).

### Совместные проекты

За отчетный период реализовано 6 совместных проектов по производству сельхозтехники, автомобильной и карьерной техники, лифтового оборудования.<sup>сссxxiv</sup>

В рамках форума Aktobe Invest-2018 была достигнута договоренность по строительству завода по производству сельскохозяйственной техники белорусского производителя «Лидсельмаш» в Республике Казахстан.<sup>сссxxv</sup> Также через представительства «Лидсельмаш» и «Гомсельмаш» в Казахстане организованы прямые

продажи и возможность покупки в лизинг тракторов «Беларусь», зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов, сеялок, почвообрабатывающих машин произведенных как на заводах Республики Беларусь так и собранных в Республике Казахстан.<sup>cccxxvi</sup>

#### **Форматы взаимодействия**

В ходе 13-ого заседания Межправительственной комиссии (22 сентября 2017 года) обсуждались перспективы сотрудничества в области сельского хозяйства, транспорта и логистики, проектирования и строительства, космической и энергетической сферах, науки и технологий, образования, спорта и туризма.<sup>cccxxvii</sup>

На 14-м заседании Межправительственной комиссии (26 ноября 2018 года) сторонами были рассмотрены вопросы выполнения «Дорожной карты» развития двустороннего торгово-экономического сотрудничества на 2017-2018 гг., функционирования и расширения сборочных производств, дальнейшее сотрудничество в АПК, транспорте и логистике, культурно-гуманитарной и аэрокосмической сферах, здравоохранении и др.<sup>cccxxviii</sup> По итогам заседания был подписан План мероприятий развития сотрудничества между Правительством Республики Беларусь и Правительством Республики Казахстан на 2019–2020 гг.

В 2017 году в рамках белорусско-казахстанского бизнес-форума подписано соглашение о создании Совместного Делового совета.

### **Республика Беларусь – Кыргызская Республика**

#### **Общая информация**

Двусторонние отношения базируются на 50 межгосударственных, межправительственных и межведомственных соглашениях.<sup>cccxxix</sup> По итогам 2017 года внешнеторговый оборот увеличился в 2,5 раза и составил 130,6 млн долл. США. В 2018 году внешнеторговый оборот составил 132,5 млн долл. США, увеличившись к уровню 2017 года на 1,6%. В 2017 году в Республике Беларусь было зарегистрировано 3 предприятия с участием кыргызского капитала, среди которых 2 совместных предприятия.<sup>cccxxx</sup>

#### **Совместные проекты**

В 2017 году в рамках программы, финансируемой за счет средств Евразийского банка развития, кыргызским фермерам были переданы сертификаты на лизинг сельскохозяйственной техники. Среди передаваемой техники – белорусские тракторы, собранные на предприятии ООО «Автомаш-Радиатор» (г. Бишкек), а также зерноуборочные комбайны производства ОАО «Гомсельмаш».<sup>cccxxxi</sup>

В 2018 году в рамках реализации проекта «Развитие общественного транспорта г. Бишкек», финансируемого Евразийским банком развития, начались поставки 15 троллейбусов, произведенных на «Белкоммунмаш».<sup>cccxxxii</sup>

#### **Форматы взаимодействия:**

В ходе 7-го заседания Межправительственной комиссии (5-6 июня 2017 года) обсуждались вопросы сотрудничества в таких сферах, как промышленность, сельское хозяйство и агропромышленный комплекс, здравоохранение, образование и наука, культура, туризм, предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций, сотрудничество

регионов и СЭЗ. Страны договорились продолжить работу в сфере поставок техники и развития производственной кооперации: совместно с Минским тракторным заводом (ОАО «МТЗ») проработать вопрос поставок кондиционеров, произведенных ООО «Автомаш-Радиатор» (г. Бишкек), в Беларусь.<sup>сссxxxiii</sup>

В рамках 8-е заседания Межправительственной комиссии (17 октября 2018 года) обсуждались перспективы торгово-экономического сотрудничества в сельском хозяйстве, строительстве, транспорте, науке, культуре и образовании, а также поставок белорусской сельскохозяйственной техники. Стороны договорились проработать вопрос строительства и финансирования агрокластера «Молоко» (либо совместного предприятия по переработке молока в Кыргызстане для организации полноценного дошкольного и школьного питания), а также строительства молочно-товарных комплексов с оснащением и техническим оборудованием белорусского производства, поставкой племенного скота и технологическим сопровождением до выхода на проектную мощность.<sup>сссxxxiv</sup>

## Республика Беларусь – Российская Федерация

### Общая информация

В 2017-2018 гг. Российская Федерация оставалась основным торговым и инвестиционным партнером Республики Беларусь – на ее долю приходилось более половины всего объема белорусской внешней торговли. Республика Беларусь, в свою очередь, входит в пятерку основных торговых партнеров России (товарооборот Республики Беларусь с Российской Федерацией в 2018 году составил 35,9 млрд долл. США и увеличился к уровню 2017 года на 10,6%).<sup>сссxxxv</sup>

Беларусь поддерживает прямые торгово-экономические отношения с 80 регионами Российской Федерации. По итогам 2018 года лидирующие позиции по объему экспортных поставок в Республику Беларусь занимают Тюменская, Смоленская и Московская области. В Республике зарегистрировано 2539 предприятий с участием российского капитала – 1397 совместных предприятия и 1128 предприятий с полностью российским капиталом.<sup>сссxxxvi</sup>

### Сотрудничество приграничных регионов

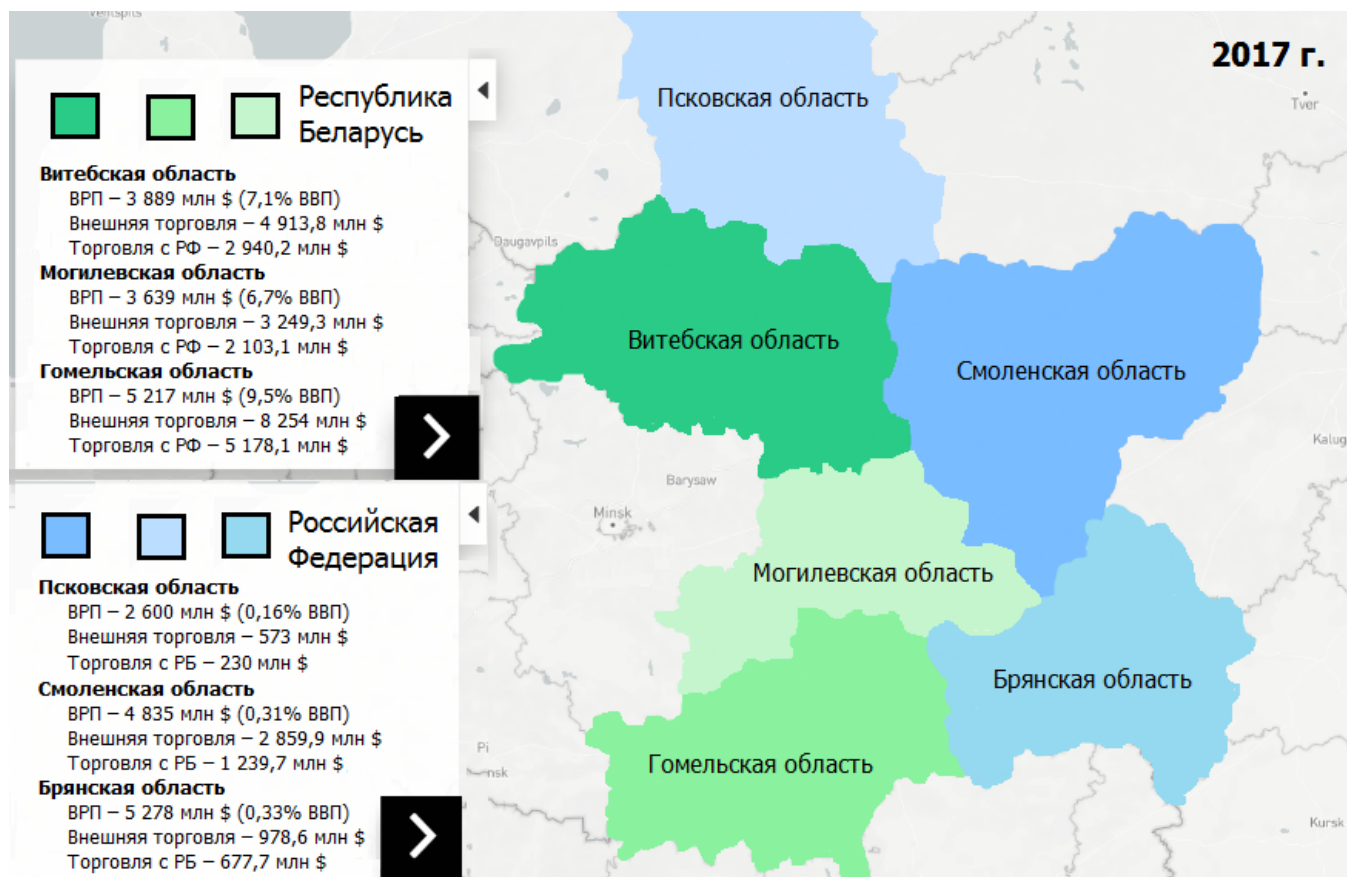
*Гомельская область:* в 2018 году торговый оборот с Российской Федерацией превысил 6 млрд долл. США (рост на 66% к уровню 2016 года), доля России во внешнеторговом обороте Гомельской области составила 63%. Важно отметить, что темп роста экспорта из Гомельской области значительно ниже темпов роста импорта из России (+9,6% и +93,5% соответственно).

В Гомельской области зарегистрировано 400 предприятий с участием российского капитала, 18 из них являются резидентами СЭЗ «Гомель-Ратон». Три новых резидента СЭЗ начали работу в 2018 году – производитель бытовой техники, маломестных автобусов и приборов учета энергоресурсов.<sup>сссxxxvii</sup>

Строительный сектор является одним из основных направлений межрегионального сотрудничества Республики Беларусь и Российской Федерации. В 2017-2018 гг. Мозырский домостроительный комбинат (Гомельская область) занимался реализацией проекта по возведению десяти 100-квартирных домов в городе Курск (Российская Федерация).<sup>сссxxxviii</sup>

В развитие межрегионального сотрудничества Гомельским городским исполнительным комитетом было подписано соглашение о сотрудничестве с Брянским городским Советом народных депутатов.

Рисунок 60. Приграничное сотрудничество Республики Беларусь с Российской Федерацией



*Витебская область:* по итогам 2018 года товарооборот с Российской Федерацией составил 3,4 млрд долл. США (рост на 15,4% к уровню 2017 года). Предприятия области экспортируют товары и услуги в 74 региона Российской Федерации.<sup>сссxxxix</sup> В Витебской области действуют более 200 организаций с участием российского капитала.

В 2018 году доля Российской Федерации в экспорте Витебской области сократилась до 42% или на 1,7 п.п. по сравнению с 2017 годом и на 18 п.п. – по сравнению с 2016 годом.<sup>сссxli</sup> Возможными причинами снижения являются ужесточение условий проведения тендеров в России, увеличение сроков расчетов за отгруженную продукцию, что формирует дебиторскую задолженность у белорусских компаний, снижение спроса российских компаний на готовую продукцию из Беларуси.

В отчетном периоде было заключено 4 новых соглашения о сотрудничестве с субъектами Российской Федерации: с Волгоградской и Саратовской областями, Республикой Башкортостан и Карелией. Также в 2017 году был подписан Протокол о сотрудничестве между Сенненским районом Витебской области и Песчанокоспским районом Ростовской области и Починковским районом Смоленской области. В рамках реализации Протокола Богушевский завод по пошиву спецодежды «Престиж» отправил первую партию экипировки для силовых структур России.<sup>сссxli</sup>



В рамках 5-ого Форума регионов России и Беларуси (октябрь 2018 года) были подписаны более 20 коммерческих контрактов на поставки продукции предприятий Витебской области в регионы России на сумму более 50 млн долл. США.

С целью развития предпринимательской активности и увеличения внешней торговли в приграничных регионах были подписаны соглашения о сотрудничестве между деловыми организациями Витебской области и субъектов Российской Федерации.<sup>cccxl</sup> Согласно подписанным документам стороны будут проводить совместную работу по развитию двусторонних связей между предприятиями областей, обмениваться опытом работы с инвесторами, а также сотрудничать по вопросу гармонизации правовой базы регионов.<sup>cccxl</sup>

Трудовая миграция является одним из основных направлений межрегионального сотрудничества. В 2017 году с целью соблюдения трудовых прав и защиты интересов трудящихся между организациями профсоюзов Псковской, Смоленской и Витебской областей было подписано соглашение о сотрудничестве на 2017-2018 гг.

*Могилевская область:* Российская Федерация является главным внешнеэкономическим партнером Могилевской области. Объем внешнеторгового оборота в 2018 году составил 2,04 млрд долл. США (+8,5% к уровню 2016 года), в том числе импорт из РФ – 754,8 млн долл. США (+34,1%), экспорт – 1,28 млрд долл. США (-2,4%). Доля России в общем объеме экспортных операций региона снизилась в 2018 году до 62% (в 2016 году – 73%).

Могилевская область осуществляет торгово-экономическую деятельность с 76 регионами РФ, в области работает 60 предприятий с участием российского капитала.

В отчетном периоде были подписаны соглашения о сотрудничестве с правительствами Тульской, Самарской, Смоленской и Калининградской областей, префектурой Восточного округа Москвы.

В 2017-2018 гг. важным направлением производственной кооперации Могилевской и Смоленской областей стало сотрудничество в легкой промышленности. В 2017 году состоялся запуск Мстиславской швейной фабрики (Могилевская область). Предприятие «Шарм Премьер», зарегистрированное в Брестской области, имеет обособленные подразделения также в Витебской и Могилевской областях и осуществляет поставки готовой продукции на российский рынок. В 2017-2018 гг. на предприятиях «Шарм Премьер» было создано 483 новых рабочих мест, в том числе 283 – на подразделениях, расположенных на территории Могилевской области.

С целью поддержки внешнеторговой деятельности могилевскими агентствами развития были подписаны соглашения о сотрудничестве с Центром координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов малого и среднего предпринимательства Смоленской области и Агентством интеграционных инициатив (г. Смоленск).

Сотрудничество регионов Российской Федерации и Республики Беларусь развивалось также в сфере молодежной политики. В рамках 5-ого Форума регионов Беларуси и России молодежными организациями двух стран были подписаны межрегиональные соглашения о сотрудничестве.

*Брянская область:* в 2017 году товарооборот с Республикой Беларусь составил 677,7 млн долл. США (+28,1% к уровню 2016 года), где экспорт – 243,9 млн долл. США (+20,6%), импорт – 433,9 млн долл. США (+44,2%).<sup>cccxl</sup> На территории Брянской области

зарегистрированы 669 организаций с участием белорусского капитала, в том числе совместные предприятия «Брянксельмаш», «Амкодор-Брянск» и др.

В рассматриваемом периоде сотрудничество с регионами Республики Беларусь развивалось в целлюлозно-бумажной промышленности (открытие нового цеха по производству гофрокартона, число занятых на производстве 900 человек)<sup>cccxliv</sup>, машиностроении (производство велосипедной продукции)<sup>cccxlvi</sup>, обновлению парка сельскохозяйственной техники – приобретена линия по сортировке картофеля.<sup>cccxlvii</sup>

Активно осуществлялось сотрудничество в научной сфере: в рамках совместных договоров с Институтом экспериментальной ботаники им. В.Ф. Купревича естественно-научные лаборатории Брянского государственного университета проводят научно-исследовательские работы в области био- и геоэкологии, физики твёрдого тела и кристаллографии, химических соединений и лекарственных препаратов, электрохимии. Результаты исследований предназначены для металлургической и космической промышленности, электронного приборостроения и фармакологии.

Развивается сотрудничество в сфере молодежной политики: Брянское региональное отделение молодежной общероссийской организации «Российские Студенческие Отряды» подписало соглашение о сотрудничестве с Белорусским республиканским союзом молодежи.

*Псковская область:* в 2018 году объем торговли с Республикой Беларусь составил 230 млн долл. США (рост на 17%), при этом экспорт вырос на 30% и составил 185 млн долл. США, импорт незначительно снизился.<sup>cccxlvi</sup> Доля Беларуси в общем объеме экспортных операций области составила 65%.<sup>cccxlvi</sup>

В рамках 4-ого Форума регионов России и Беларуси (29-30 июня 2017 года) администрация Псковской области подписала соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве с Правительством Республики Беларусь<sup>ccccl</sup> и соответствующую дорожную карту на 2018-2020 гг. Документ направлен на увеличение товарооборота между сторонами, обмен опытом по вопросам предоставления государственной поддержки инвестиционной деятельности, развитие малого и среднего предпринимательства, обмен информацией и опытом в строительстве, производственном секторе, здравоохранении, образовании, культуре и туризме.

В отчетном периоде в рамках взаимодействия Псковской области с регионами Республики Беларусь были реализованы проекты в сфере строительства: белорусские специалисты приняли участие в строительстве школы в г. Пскове (микрорайон Борисовичи), школы № 6 в г. Великие Луки, перинатального центра. Для реализации проектов использовались стройматериалы и лифтовое оборудование белорусского производства.<sup>ccccli</sup>

Другим результатом совместной работы стало подписание соглашения между «Псковпассажиравтотранс» и Минским автомобильным заводом на приобретение 140 единиц транспортных средств белорусского производителя.

*Смоленская область:* особенностью внешнеторговой деятельности области с Республикой Беларусь является существенное преобладание импорта над экспортом. Отрицательное сальдо торгового баланса в 2017 году составило 708,1 млн долл. США, объем экспорта Смоленской области в Республику Беларусь – 265,8 млн долл. США (снижение на 29,3% к уровню 2016 года), импорт – 973,9 млн долл. США (снижение на 2,78%).<sup>cccclii</sup>

В 2017-2018 гг. развивалось сотрудничество в сфере подготовки кадров для легкой промышленности Смоленской области. По итогам совещания Смоленской Торгово-промышленной палаты (июнь 2017 года) было принято решение сформировать по заявкам предприятий легкой промышленности группу для целевого обучения в Витебском государственном технологическом университете.<sup>cccliii</sup>

С целью развития торгово-экономического сотрудничества приграничных регионов в рамках 10-ого Международного инвестиционного форума «Мельница успеха» было заключено Соглашение о сотрудничестве между Центром поддержки экспорта Смоленской области и Могилевским агентством регионального развития. Документ предусматривает содействие в организации деловых встреч предпринимателей двух стран с целью установления контактов и налаживания взаимовыгодного сотрудничества.<sup>cccliv</sup>

Среди *неприграничных регионов* Российской Федерации и Республики Беларусь в отчетном периоде активно развивалось сотрудничество Красноярского края с Республикой Беларусь. В 2018 году состоялось второе заседание совместной Рабочей группы, результатом которого стало подписание семи соглашений между предприятиями регионов<sup>ccclv</sup> в сфере производства сельскохозяйственной техники, строительстве, в медицинской сфере и др.

#### **Форматы взаимодействия**

В 2017 году Республику Беларусь посетили более 80 делегаций российских регионов, в том числе 11 – во главе с губернаторами.

В рамках 4-ого Форума регионов России и Беларуси (29-30 июня 2017 года), посвященного расширению сотрудничества в сфере высоких технологий и инноваций, заключены сделки и контракты на общую сумму 450 млн долл. США.<sup>ccclvi</sup> На 5-ом Форуме (10-12 октября 2018 года) подписано 76 новых региональных соглашений, сумма контрактов превысила 500 млн долл. США.<sup>ccclvii</sup> Крупнейшими совместными проектами стали строительство Белорусской атомной электростанции и Центра ядерной науки и технологий.

В г. Брянске 28-29 ноября 2018 года состоялся первый Форум приграничных территорий Республики Беларусь и Российской Федерации по законодательному обеспечению делового сотрудничества. Форум проводился в целях обсуждения вопросов совместной деятельности хозяйствующих субъектов Беларуси и России, выявления барьеров и ограничений во взаимной торговле, разработки предложений по гармонизации законодательства двух стран в торгово-экономической сфере.

### **Республика Казахстан – Кыргызская Республика**

#### **Общая информация**

Объем внешней торговли между двумя странами увеличивался на протяжении отчетного периода: в 2017 году (в сравнении с 2016 годом) – на 11,8%, в 2018 году (в сравнении с 2017 годом) – на 18,1% и составил 927,2 млн долл. США. Особенностью двустороннего сотрудничества является преобладание экспорта Республики Казахстан (70,8% стоимостного объема взаимной торговли между странами). При этом в 2018 году в сравнении с 2016 годом экспорт Республики Казахстан вырос на 50,2% при незначительном снижении экспорта из Кыргызской Республики.

В Казахстане функционируют 718 компаний с участием кыргызского капитала: 711 малых, 5 средних и 2 крупных предприятия<sup>ccclviii</sup>, более половины из них работают в сфере оптовой и розничной торговли, остальные – в строительстве, обрабатывающей промышленности, в сфере транспортных услуг, гостиничном и ресторанном бизнесе. Кроме того, с целью развития торгово-экономических отношений двух стран, интенсификации межрегионального и приграничного сотрудничества был создан Кыргызско-Казахстанский Деловой Совет.

### **Сотрудничество приграничных регионов**

*Алматинская область:* в 2018 году объем экспортных поставок в Кыргызскую Республику составил 86,7 млн долл. США (рост на 10,7%), объем импорта – 16,9 млн долл. США (рост более, чем в 4 раза за счет поставок кыргызского молока, молочной продукции, шоколада и продукции из какао бобов).

В 2018 году между Иссык-Кульской областью Кыргызской Республики и Алматинской областью Республики Казахстан (Рисунок 61) было подписано соглашение о сотрудничестве, направленное на развитие туризма и экспортно-импортных операций.<sup>ccclix</sup>

*Жамбылская область:* в 2018 году объем товарооборота с Кыргызской Республикой составил 41,9 млн долл. США, объем экспорта – 26,5 млн долл. США (рост на 79% к уровню 2016 года), импорта – 15,4 млн долл. США (снижение на 52%).

В 2017 году был подписан меморандум о сотрудничестве между приграничными регионами: акиматом Жамбылской области и аппаратом полномочного представителя Правительства Кыргызской Республики в Таласской области. В документе предусматривается взаимодействие по вопросам торговли, развития сельского хозяйства, водodelения по трансграничным рекам Талас и Чу (Шу) и согласованной подаче поливной воды в приграничных регионах.<sup>ccclx</sup>

*Туркестанская область<sup>ccclxi</sup>:* в 2018 году внешнеторговый оборот с Кыргызской Республикой составил 3,05 млн долл. США, в том числе экспорт – 2,6 млн долл. США, импорт – 451 тыс. долл. США. По сравнению с 2016 годом произошло значительное сокращение объема торгового оборота на 91%, вызванное усилением контрольно-пропускного режима на казахстанско-киргизской границе.

Рисунок 61. Приграничное сотрудничество Республики Казахстан с Кыргызской Республикой



### Форматы взаимодействия

В рамках седьмого заседания кыргызско-казахстанского Межправительственного Совета (16-17 августа 2018 года) обсуждались вопросы торгово-экономического сотрудничества, увеличения инвестиций, развития транзитно-транспортной системы.

### Республика Казахстан – Российская Федерация

#### Общая информация

Межрегиональное сотрудничество между двумя странами находится на высоком уровне – 76 из 89 субъектов Российской Федерации имеют торгово-экономические связи с казахстанскими партнерами. На приграничную торговлю приходится порядка 70% российско-казахстанского товарооборота.<sup>ccclxii</sup> Межрегиональное сотрудничество осуществляется на основе более 200 договоров и соглашений.<sup>ccclxiii</sup>

Объем внешней торговли Российской Федерации с Республикой Казахстан в 2018 году достиг 18,3 млрд долл. США (рост на 40,9% к уровню 2016 года), при этом экспорт из России вырос на 36,4% и составил 13 млрд долл. США, экспорт Казахстана – на 53,3% и составил 5,3 млрд долл. США. В Казахстане зарегистрировано 9985 предприятий с участием российского капитала, из них 4993 совместных предприятия. В Российской Федерации по состоянию на 2017 год было зарегистрировано 187 предприятий с участием казахстанского капитала.<sup>ccclxiv</sup>

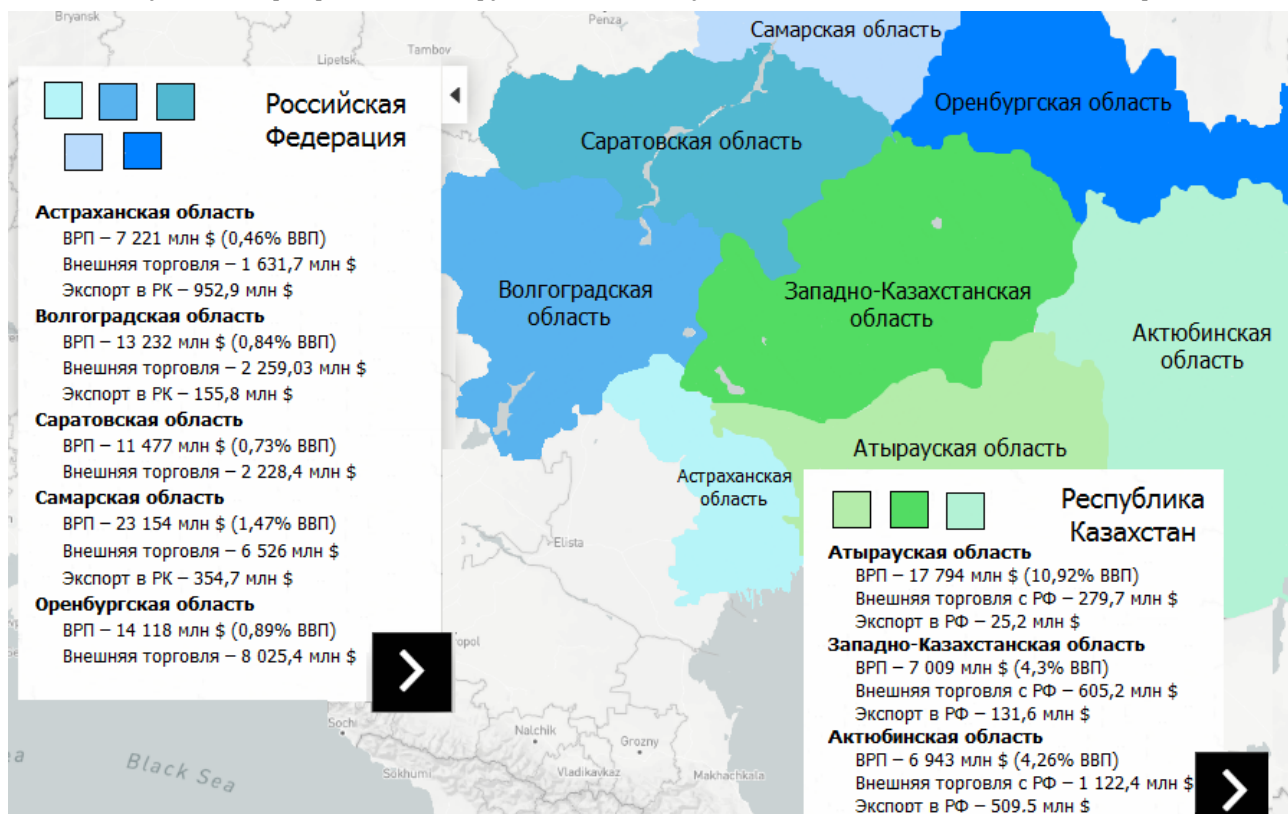
В 2017 году между Казахстаном и Россией была подписана новая программа межрегионального и приграничного сотрудничества на 2018-2023 гг. Приоритетными направлениями Программы являются оказание содействия в создании совместных

конкурентоспособных предприятий по выпуску инновационной и наукоемкой продукции, содействие увеличению объема экспорта продукции в третьи страны, произведенной на совместных предприятиях, а также эффективное взаимодействие в области занятости и трудовой миграции, содействие развитию инфраструктуры приграничных регионов.

### Сотрудничество приграничных регионов

В данном разделе представлена информация по приграничным регионам Республики Казахстан и Российской Федерации, которые являются наиболее активными участниками межрегиональной торговли.<sup>ccclxv</sup>

Рисунок 62. Приграничное сотрудничество Республики Казахстан с Российской Федерацией



**Актыубинская область:** объем торговли с Российской Федерацией демонстрировал положительную динамику на протяжении отчетного периода и в 2018 году составил 1165,5 млн долл. США (рост на 41% к уровню 2016 года). На территории области действуют 534 компании с участием российского капитала (около половины всех предприятий с участием иностранного капитала, присутствующих в области).<sup>ccclxvi</sup>

Торгово-экономическое сотрудничество Актыубинской области (Рисунок 62) с регионами России развивалось в разных сферах: добыча полезных ископаемых (геологоразведка, переработка никеля), промышленность (модернизация предприятий Актыубинской области<sup>ccclxvii</sup>, производство нефтяного оборудования<sup>ccclxviii</sup>, поставки рельсов для модернизации российских железных дорог), сельское хозяйство (поставки мяса в РФ), образование, рекреация.<sup>ccclxix</sup>

С целью оказания поддержки предпринимателям в поиске партнеров, расширении рынков сбыта, привлечении инвестиций Палатой предпринимателей Актыубинской области был подписан меморандум о сотрудничестве с Оренбургским союзом промышленников и предпринимателей.

*Восточно-Казахстанская область:* оборот внешней торговли с Российской Федерацией в 2018 году достиг 1248 млн долл. США (рост на 2,7% к уровню 2016 года), в том числе экспорт в Россию – 215,8 млн долл. США, импорт – 1032,2 млн долл. США (+21,4%). Существенный рост импорта из РФ обусловлен увеличением поставок изделий из металла и пластмассы, минеральных и химических удобрений, шин, кокса и полукокса, бананов.

В 2018 году между Акиматом Восточно-Казахстанской области и Правительством Республики Алтай был подписан План мероприятий по реализации Соглашения о приграничном торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве. План мероприятий предполагает реализацию совместных проектов в торгово-экономической и транспортной сферах, в области здравоохранения, образования, культуры, спорта и молодежной политики, борьбы с чрезвычайными ситуациями и охраны окружающей среды.

*Павлодарская область:* в 2018 году товарооборот с Россией составил 1753 млн долл. США, в том числе экспорт – 1100 млн долл. США (+75,9% к уровню 2016 года), импорт – 653 млн долл. США (+24,7%). Увеличение экспорта Павлодарской области (Рисунок 63) обусловлено ростом поставок электроэнергии (в 2 раза), полимеров пропилена (в 2 раза), необработанного алюминия, угля, макаронных изделий и др.

В 2017-2018 гг. с целью обеспечения обмена деловыми контактами, развития предпринимательства и межрегионального сотрудничества Павлодарской области с субъектами Российской Федерации был подписан ряд соглашений о сотрудничестве между инвестиционными агентствами Курганской области<sup>ccclxx</sup>, бизнес-партнерами из Омской области в туристической сфере и агропромышленном комплексе.<sup>ccclxxi</sup>

*Алтайский край:* объем внешней торговли с Республикой Казахстан за 2017 год составил 421,7 млн долл. США (рост на 56% к уровню 2016 года), в том числе экспорт – 302,7 млн долл. США, импорт – 119 млн долл. США.<sup>ccclxxii</sup> Доля Казахстана в общем объеме товарооборота региона составила около 30%.<sup>ccclxxiii</sup> Положительная динамика торговли обусловлена увеличением экспорта на 65% (в том числе поставок железнодорожных вагонов и их частей – в 8 раз, кокса и полукокса из каменного угля – на 67%, сельскохозяйственной техники – на 70%, шин – на 34%) и увеличением импорта на 38% (в том числе свежих овощей – в 4,5 раза, битуминозного угля – на 67%, полипропилена – на 24%).

В сфере промышленного сотрудничества реализовано несколько проектов, связанных с поставками в Казахстан следующих видов продукции: оборудования для электростанций<sup>ccclxxiv</sup>, вагонов для железнодорожного транспорта<sup>ccclxxv</sup>, оборудования для геологоразведочного бурения.<sup>ccclxxvi</sup>

Рисунок 63. Приграничное сотрудничество Республики Казахстан с Российской Федерацией (северо-восточные регионы)



В целях дальнейшего развития и углубления межрегиональных отношений между Алтайским краем и Павлодарской областью был подписан План мероприятий на 2018-2019 гг. по реализации Соглашения о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве.<sup>ccclxxvii</sup> В торгово-экономической сфере стороны договорились совместными усилиями заниматься популяризацией продукции товаропроизводителей пищевой промышленности двух регионов, в сфере промышленного производства и научно-технической деятельности – содействовать организации взаимных поставок промышленной продукции, в области сельского хозяйства – проводить обмен селекционным и посевным материалами, осуществлять поставки сельскохозяйственной техники и оборудования.

*Волгоградская область:* по итогам 2017 года Казахстан занял второе место по объему торговли из 114 стран – внешнеторговых партнеров Волгоградской области.<sup>ccclxxviii</sup> Экспорт в Республику Казахстан составил 155 млн долл. США (рост на 13,76% к уровню 2016 года).<sup>ccclxxix</sup> Среди экспортных товаров Волгоградской области – продукция химической промышленности (20% от общероссийского объема) и табачные изделия (более 7%).<sup>ccclxxx</sup>

Активно развивалась межрегиональная кооперация в области производства и поставок оборудования для нефтяной отрасли. В целях модернизации Павлодарского нефтехимического завода (Республика Казахстан) в 2017 году на заводе «Волгограднефтемаш» были изготовлены четырнадцать центробежных нефтяных насосов.

*Новосибирская область:* на долю Республики Казахстан приходится 12,8% внешнеторгового оборота области (второе место среди внешних партнеров региона).<sup>ccclxxxi</sup>



Товарооборот по итогам 2017 года составил 549,9 млн долл. США, в том числе экспорт – 339,9 млн долл. США, импорт – 210 млн долл. США.

С целью развития межрегиональной и приграничной торговли в Новосибирской области был открыт крупный оптово-розничный торговый центр<sup>ccclxxxii</sup>, ориентированный на партнёров из Центральной Азии — Республику Казахстан и Республику Узбекистан. Реализация данного проекта позволила упростить ведение внешнеэкономической деятельности за счет сокращения логистических издержек.

*Самарская область:* входит в группу приграничных регионов Российской Федерации, имеющих наибольший объем товарооборота с Республикой Казахстан. В 2017 году объем внешней торговли составил 424,6 млн долл. США, где экспорт товаров из Самарской области – 354,7 млн долл. США (+21,9% к уровню 2016 года), импорт – 69,9 млн долл. США (+23,1%).

В целях поддержки региональной промышленной кооперации в 2017 году было подписано соглашение о поставке сборочных комплектов из г. Тольятти (Самарская область) и начале серийного производства автомобилей Chevrolet NIVA в Костанайской области Республики Казахстан.<sup>ccclxxxiii</sup>

Кроме того, в отчетном периоде между Самарской и Западно-Казахстанской областями подписано соглашение о торгово-экономическом, научно-техническом, социально-культурном сотрудничестве.<sup>ccclxxxiv</sup>

*Оренбургская область:* в 2017-2018 гг. наблюдалось снижение доли Республики Казахстан во внешнеторговом обороте Оренбургской области (по итогам 2018 года – 23,6%, 2017 года – 28,4%).<sup>ccclxxxv</sup> Ведущим торговым партнером Оренбургской области в Республике Казахстан является Западно-Казахстанская область (70% объема торговли), второе место занимает Актюбинская область (более 10%), далее Костанайская область (более 3%).

Предприятиями Оренбургской области осуществлялись поставки мясной продукции, продукции топливно-энергетического комплекса, оборудования (литейных и сельскохозяйственных машин, металлообрабатывающих станков) и электротехнической продукции.

В целях стимулирования регионального взаимодействия и реализации транзитного потенциала в 2017 году открыт Оренбургский тракт – автомобильная дорога федерального значения, соединяющая города и территорию России с приграничными территориями Казахстана.

*Челябинская область:* в 2017 году доля Республики Казахстан во внешнеторговом обороте составила 23,6%. Взаимный товарооборот достиг 1807,4 млн долл. США (+27,9% к уровню 2016 года), в том числе экспорт – 843,5 млн долл. США (+32,3%), импорт – 963,9 млн долл. США (+24,4%). В Челябинской области зарегистрировано 130 коммерческих предприятий с участием казахстанского капитала.<sup>ccclxxxvi</sup>

С целью повышения предпринимательской активности и стимулирования экспортно-импортных операций Фондом развития МСП Челябинской области было подписано соглашение о сотрудничестве с казахстанским Фондом развития предпринимательства «ДАМУ». Подписанное соглашение предусматривает информационное сотрудничество, обмен опытом в части реализации мер по поддержке субъектов малого и среднего предпринимательства, а также укрепление и расширение экономических связей.

В целях повышения транспортной связанности регионов с 1 июня 2018 года организовано регулярное авиасообщение между городами Челябинск и Нур-Султан.

Среди *неприграничных* регионов следует отметить сотрудничество Ульяновской области с Республикой Казахстан: в 2018 году Ульяновский автомобильный завод запустил производство автомобилей УАЗ в Республике Казахстан<sup>ссслxxxvii</sup>. В рамках сотрудничества в медицинской сфере Ульяновский центр трансфера технологий осуществлял поставки в Казахстан тестов для неинвазивного определения пола и резус-фактора плода по крови беременной женщины.<sup>ссслxxxviii</sup>

### **Совместные проекты**

В отчетном периоде развивалось сотрудничество в сельскохозяйственной сфере: Федеральный научный центр биологических систем и агротехнологий РАН (г. Оренбург) осуществлял сопровождение инновационных проектов, реализуемых в Республике Казахстан, консультировал и оказывал научное сопровождение предприятиям, занимающимся мясным скотоводством в Костанайской, Западно-Казахстанской и Актюбинской областях.<sup>ссслxxxix</sup>

### **Форматы взаимодействия**

В рамках 14-го российско-казахстанского бизнес-форума (ноябрь 2017 года) подписаны программа межрегионального и приграничного сотрудничества между Правительством Республики Казахстан и Правительством Российской Федерации на 2018-2023 гг., соглашение между Правительством Республики Башкортостан и Акиматом Павлодарской области о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической и гуманитарной сферах.

В рамках проведения 15-го бизнес-форума (ноябрь 2018 года) были подписаны 11 новых соглашений, в том числе 7 соглашений о торгово-экономическом сотрудничестве регионов Республики Казахстан и Российской Федерации.

## **Кыргызская Республика – Российская Федерация**

### **Общая информация**

В 2018 году объем внешней торговли между странами составил около 2 млрд долл. США (рост к уровню 2016 года на 64,8%), в том числе экспорт Кыргызской Республики – 358,2 млн долл. США (рост в 2 раза), импорт – 1,6 млрд долл. США (+58,6%).

В 2017 году в Кыргызской Республике было зарегистрировано 688 компаний с участием российского капитала, среди них 291 компания с полностью российским капиталом.

В отчетном периоде межрегиональное сотрудничество развивалось в нефтяной промышленности, сельском хозяйстве, транспортной и логистической сферах.

### **Сотрудничество регионов:**

*г. Бишкек:* в рамках программы по развитию общественного транспорта, финансируемого Евразийским банком развития, в г. Бишкек из Саратовской области были поставлены первые пять из 37 троллейбусов «Тролза».<sup>ссслxc</sup>

*Ошская область:* в рамках проекта «Зеленая деревня», реализуемого при финансовой поддержке Российской Федерации, в средней школе села Шоро-Башат

Узгенского района была установлена водонагревательная система, работающая на солнечной энергии. В перспективе планируется установка в регионе систем защиты жилья, посевов и пастбищ от оползней и селей.<sup>сссхсi</sup>

*Чуйская область:* при финансовой поддержке Российско-Кыргызского Фонда развития в Чуйской области запущена малая гидроэлектростанция.

В 2018 году в рамках совместного проекта в поселке Орловка Кеминского района запущено производство монокристаллических слитков и пластин для солнечной энергетики. Российская компания «Хевел» (г. Москва) будет заниматься сбытом данной продукции в России. Проект рассчитан на дополнительный спрос со стороны России в виду увеличения потребления солнечных модулей до 500 МВт в рамках реализации государственной программы. При полной загрузке мощностей будут трудоустроены до 1000 человек.<sup>сссхсii</sup>

**Форматы взаимодействия:**

В рамках развития сотрудничества Российской Федерации и Кыргызской Республики на регулярной основе проводились ежегодные межрегиональные конференции:

– шестая российско-киргизская межрегиональная конференция (декабрь 2017 года), посвященная вопросам углубления межрегионального сотрудничества в сельском хозяйстве, транспортно-логистической сфере, цифровой экономике и др.;

– седьмая российско-киргизская межрегиональная конференция (июнь 2018 года) по обсуждению роли цифровой трансформации в экономической интеграции Кыргызской Республики и Российской Федерации, на площадке которой было подписано соглашение об установлении побратимских отношений между городами Бишкек и Челябинск.

В 2017-2018 гг. проводилась работа по вопросам использования российских розничных сетей для выхода кыргызской продукции на прилавки крупных торговых сетей г. Москвы и других регионов, а также строительства пилотного распределительного (торгово-логистического) центра в Кыргызской Республике.

## IX. Направление «Реализация внешнеторгового потенциала»

Меры, реализованные государствами - членами ЕАЭС в 2017-2018 гг. по данному направлению способствовали достижению ЦУР ООН в части увеличения экспорта развивающихся стран Союза (17.11), обеспечения доступа развивающихся стран на международные рынки (17.12) и, в особенности, на рынки сельскохозяйственной продукции (2.7).

В частности, в результате интеграционных усилий по заключению торговых соглашений и применения инструментов поддержки экспортеров на национальном уровне, экспорт товаров из ЕАЭС (во внешней и взаимной торговле) в 2017-2018 гг. вырос на 56,7%, а его доля в мировом экспорте – увеличилась на 0,7 п.п.

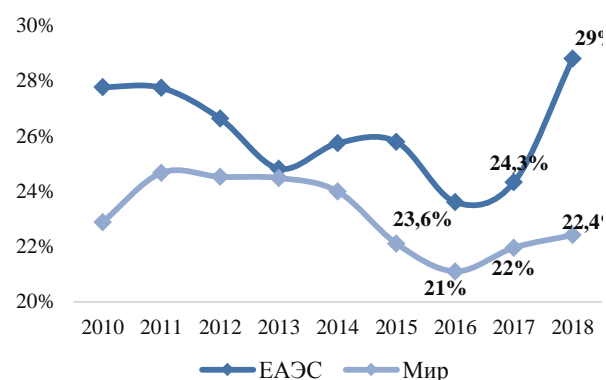
### Результаты мониторинга показателей экономического развития государств-членов и ЕАЭС в целом

#### Участие в международной торговле и рост ВВП

В отчетном периоде впервые с 2011 года рост мирового экспорта опережал рост мирового ВВП. Аналогичная тенденция наблюдалась и в странах ЕАЭС: скорость роста ВВП Союза была близка к мировым значениям (Рисунок 64), а темпы роста поставок из ЕАЭС (в ценах 2010 года) по результатам 2018 года достигли 27% (на 12,3 п.п. выше мировых значений).

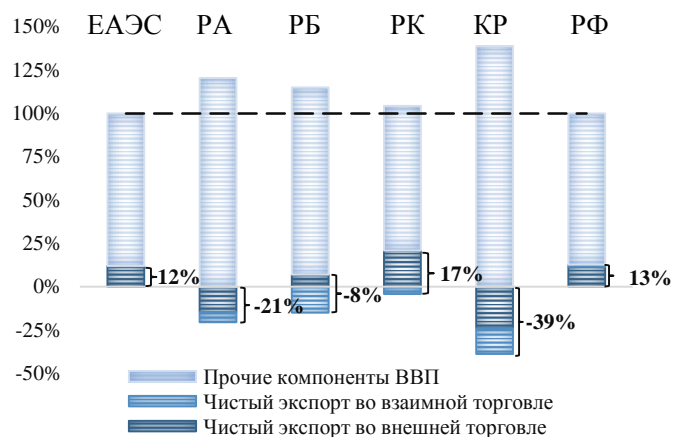
В 2017-2018 гг. доля ЕАЭС в мировом экспорте выросла на 0,6 п.п., достигнув 2,8%. Таким образом, в период глобальной

Рисунок 64. Доля экспорта в мировом ВВП и ВВП ЕАЭС в 2010-2018 гг.



Источник: ЕЭК, Всемирный банк

Рисунок 65. Вклад чистого экспорта (во взаимной и внешней торговле) в ВВП государств-членов в 2018 году



Источники: ЕЭК, Всемирный банк

тенденции к росту протекционистских практик в международной торговле, процессы формирования общих рынков факторов производства и заключение преференциальных торговых соглашений в рамках ЕАЭС, способствуют реализации внешнеторгового потенциала государств – членов Союза.

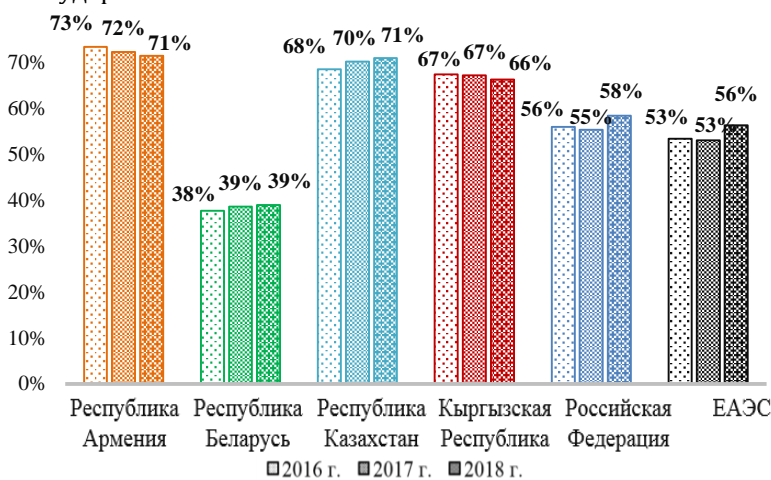
В то же время чистый экспорт обеспечивал только 11,9% совокупного ВВП Союза и внес положительный вклад в ВВП России и Казахстана (Рисунок 65), в то время как

отрицательное сальдо торгового баланса Армении, Беларуси и Кыргызстана уменьшило ВВП на 20,6%, 7,6% и 42,7% соответственно. Отметим, что в 2016 году чистый экспорт не превышал 7,2% ВВП ЕАЭС, в том числе отрицательный вклад сальдо торгового баланса в ВВП Армении, Беларуси и Кыргызстана был более существенным, чем в 2018 году, что указывает на возрастающую роль внешней торговли в экономике государств – членов ЕАЭС.

### Конкурентные преимущества во внешней и взаимной торговле

За отчетный период индекс диверсификации экспорта ЕАЭС увеличился на 2,9 п.п

Рисунок 66. Индекс диверсификации экспорта ЕАЭС и государств-членов в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

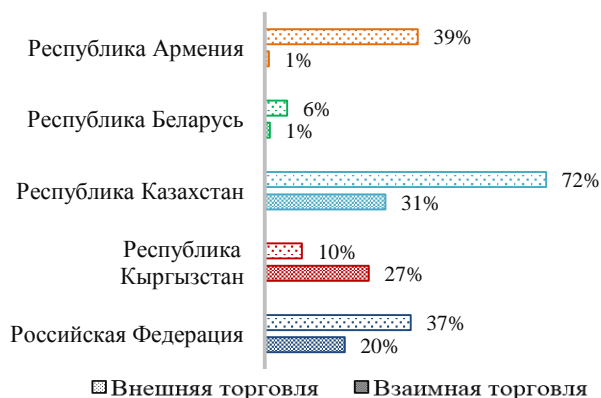
(Рисунок 66).<sup>сссхсiii</sup>

Положительная динамика индекса в Беларуси, Казахстане и России была в существенной степени обусловлена повышением цен на сырьевых экспортных рынках. В то же время в Армении и Кыргызстане, где индекс традиционно высок вследствие более низкой зависимости от нефтегазового сектора, наблюдалось снижение показателя.

Выбор направлений экспортных поставок находился в зависимости от ценовой конъюнктуры на ключевых экспортных рынках, включая рынок нефти и нефтепродуктов. Учитывая, что доля сырьевого экспорта государств – членов ЕАЭС исторически ниже во взаимной торговле (Рисунок 67), условия торговли, сложившиеся в отчетном периоде, были более благоприятны для развития внешних поставок.

Тенденция, при которой наибольший вклад в расширение экспорта вносят те товары, доля которых в экспорте страны велика, наблюдается и при более детальной категоризации. К примеру, 14,5% роста экспорта Армении во взаимной торговле было обусловлено увеличением поставок спиртовых настоек<sup>сссхсiv</sup>, доля которых достигала 36,7% уже в 2016 году.

Рисунок 67. Доля сырьевого экспорта<sup>сссхсiv</sup> во внешней и взаимной торговле государств-членов в 2018 году



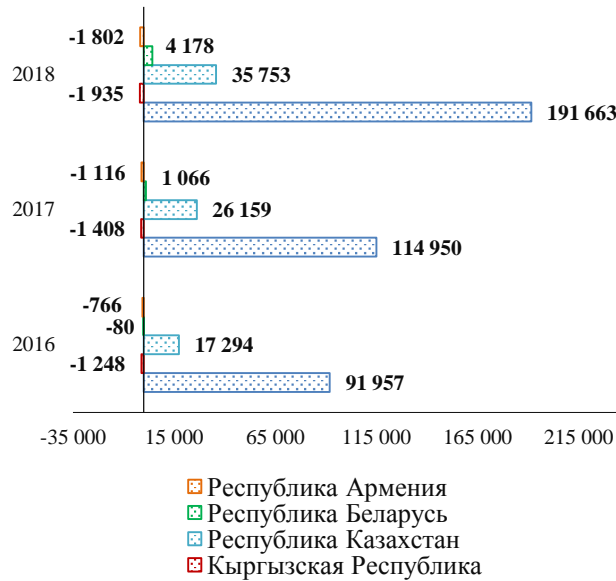
Источник: ЕЭК.

Расширение географии и номенклатуры экспортных поставок было отмечено и в сегменте несырьевого экспорта: в 2017-2018 гг. начаты поставки котлов центрального отопления и молибденовых руд и концентратов из Армении в Россию и Бельгию, калийных удобрений – из Беларуси в Эль-Сальвадор, Бруней и Мадагаскар; медного лома и отходов – из Кыргызстана в государства – члены ЕАЭС.

### Внешняя торговля

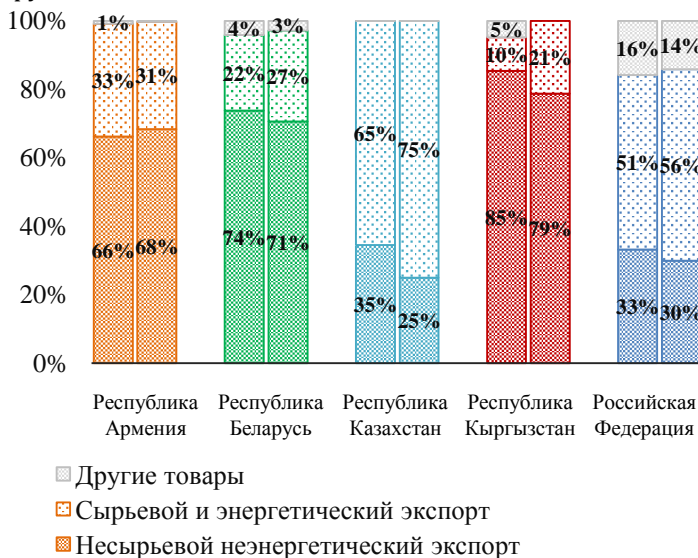
На протяжении 2017-2018 гг. продолжилось восстановление объемов внешней торговли Союза. Темп роста экспорта, направляемого государствами – членами ЕАЭС в третьи страны, в 2018 году в сравнении с 2016 годом составил 59,2%, импорта – 30,7%. В результате положительное сальдо торгового баланса увеличилось в 2,1 раза. Тем не менее, динамика чистого экспорта в разрезе государств – членов ЕАЭС сохранила разнонаправленный характер: сальдо торгового баланса Союза было сформировано с профицитом в результате роста чистого экспорта из России, Казахстана и Беларуси (Рисунок 68). Эти страны в совокупности

Рисунок 68. Сальдо торгового баланса государств-членов ЕАЭС (млн долл. США) во внешней торговле в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

Рисунок 69. Структура внешнего экспорта государств – членов ЕАЭС в 2016 и в 2018 гг. в разрезе товарных групп<sup>ссхсxvi</sup>



Источник: ЕЭК.

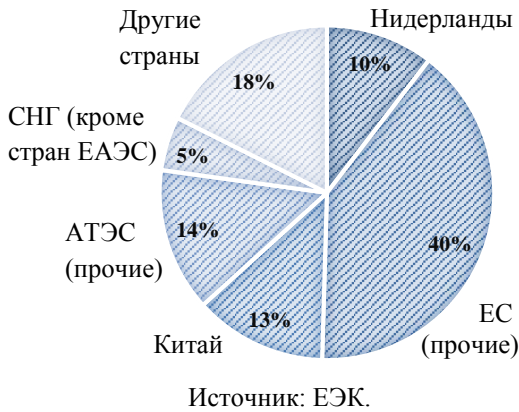
обеспечивают свыше 99% экспорта и свыше 97% импорта во внешней торговле. В то же время, в Армении и Кыргызстане импорт рос опережающими темпами.

Основным фактором роста товарного экспорта стала положительная ценовая динамика на рынках сбыта сырьевой продукции, в первую очередь, на рынке минеральных ресурсов. Рост поставок по группам ТН ВЭД ЕАЭС 25-27<sup>ссхсxvii</sup> отражал 68,8% прироста экспорта во внешней торговле в 2017-2018 гг., а доля несырьевого неэнергетического экспорта сокращалась во всех государствах – членах ЕАЭС, кроме Республики Армения<sup>ссхсxviii</sup>. Вместе с

тем, следует отметить, что государства – члены ЕАЭС, внешнеторговый баланс которых в

меньшей степени зависит от динамики цен на нефть, в 2017-2018 гг. наращивали поставки также и по части товаров более высокого уровня переработки.

Рисунок 70. Географическая структура внешнего экспорта государств-членов в 2018 году



К примеру, среди позиций, обеспечивших более 5% прироста экспорта в 2017-2018 гг. в Армении – сигары, в Кыргызстане – женские трикотажные блузки, портландцемент, электроэнергия, хлопковое волокно, части грузовых моторных транспортных средств.<sup>сссхсix</sup>

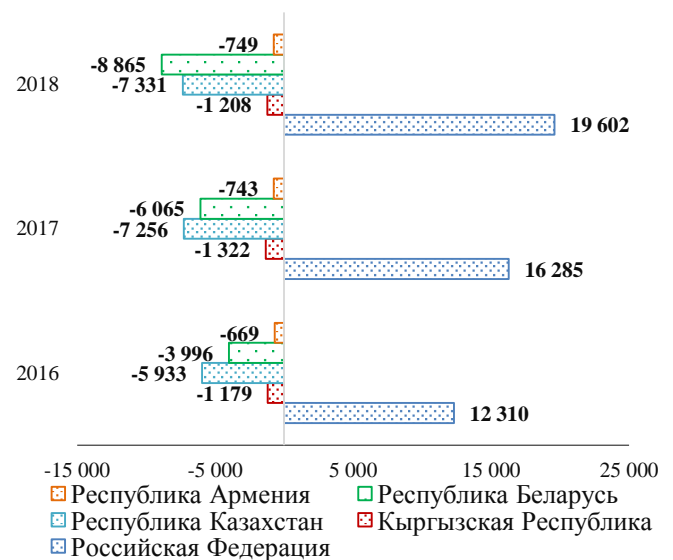
Географическая структура экспорта в отчетном периоде была стабильна (Рисунок 70). Как и в предшествующие годы, ключевыми покупателями товаров из ЕАЭС являлись государства ЕС (свыше 50% экспорта), а также страны АТЭС, включая Китай (26,7%).

### Взаимная торговля

Темпы роста взаимной торговли были ниже, чем внешней: в 2018 году в сравнении с 2016 годом взаимный экспорт в долларовом выражении вырос на 40,3%, в том числе темпы роста экспорта были не ниже 20% в каждом из государств – членов ЕАЭС. Наиболее динамичным оказался рост экспорта Армении (+74,8%).

Несмотря на то, что взаимная торговля характеризуется более высокой степенью диверсификации, чем внешняя, рост цен на нефть оказал существенное влияние на увеличение взаимных поставок и обеспечил 30,5% совокупного прироста экспорта в государства – члены ЕАЭС<sup>cd</sup>. Среди прочих факторов роста отметим увеличение поставок плоского горячекатаного проката из нелегированной стали (направляемого, преимущественно из Казахстана в Россию и Беларусь) и грузовых автомобилей (преимущественно из Беларуси в Россию и Казахстан) – данные группы товаров обеспечили 5,9% прироста экспорта<sup>cdi</sup>.

Рисунок 71. Сальдо торгового баланса государств-членов ЕАЭС (млн долл. США) во взаимной торговле в 2016-2018 гг.



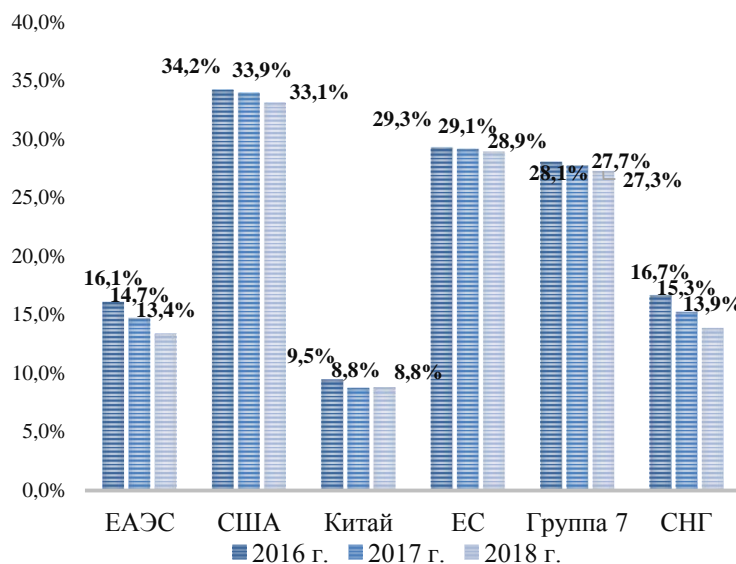
В отчетном периоде Российская Федерация сохранила роль единственного нетто-экспортера Союза: сальдо торгового баланса других стран ЕАЭС во взаимной торговле было сформировано с дефицитом (Рисунок 71). Более того, в результате опережающего роста экспорта из России разрыв между государствами – членами ЕАЭС усилился. Таким образом, в 2018 году доля Российской Федерации во взаимной торговле достигла 64,7%, а

совокупная доля Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации – 97,8%.

### Экспорт услуг

В отчетном периоде роль третичного сектора в экспорте государств – членов ЕАЭС уменьшилась (Рисунок 72): несмотря на то, что в номинальном выражении экспорт услуг вырос на 26,7%, его доля в совокупном экспорте ЕАЭС сократилась на 2,7 п.п. и составила по результатам 2018 года 13,4%. Сложившаяся динамика синхронна с общемировыми тенденциями, однако, в государствах – членах ЕАЭС она выражена более ярко. К примеру, сокращение доли третичного сектора в экспорте Китая или стран ЕС в аналогичный период не превысило 1 п.п.

Рисунок 72. Доля третичного сектора в общем объеме экспорта ЕАЭС и стран мира в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

## Структурные преобразования в экономиках государств – членов ЕАЭС, реализованные национальные меры и действия

### Республика Армения

#### Мониторинг показателей развития внешнеторгового потенциала Республики Армения

##### Структура совокупного экспорта из Республики Армения

В 2017-2018 гг. экспорт из Республики Армения (включая поставки в государства – члены ЕАЭС и третьи страны) вырос на 34,6%. Увеличение поставок не сопровождалось существенными изменениями в структуре экспорта. Как и в предыдущие годы наиболее заметный вклад в формирование экспорта вносили поставки руд и медных концентратов.



Рисунок 73. Товарная структура экспорта из Республики Армения (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: Intracen.

Кроме указанной продукции, среди товарных групп, доля которых в экспорте превышала 2%, присутствовали и иные позиции, зависимые от конъюнктуры цен на сырьевых рынках: золото в полуобработанных формах, алмазы, медь нерафинированная, ферросплавы (Рисунок 73). Данный фактор обуславливает дополнительные риски с точки зрения волатильности стоимостной оценки национального экспорта.

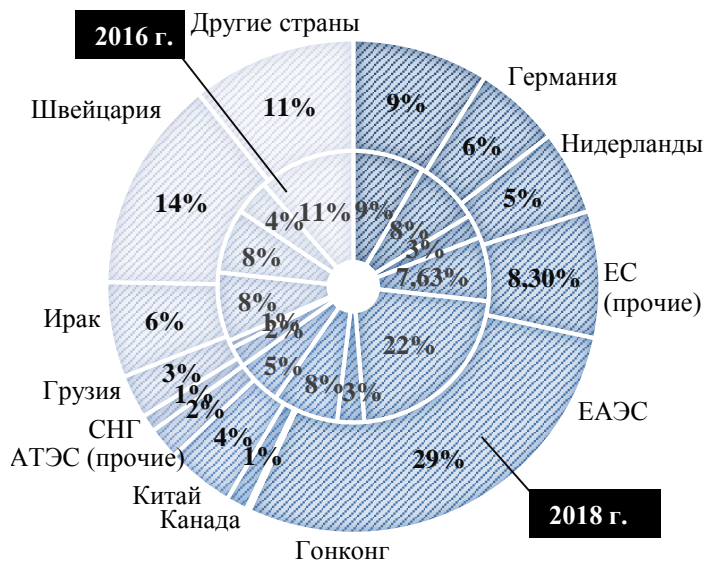
Также сохраняли заметную долю в экспорте сигары, спиртовые настойки на основе винограда, фольга алюминиевая.

### География поставок из Республики Армения

Одним из наиболее заметных изменений в географии внешней торговли Республики Армения стало сокращение поставок в Гонконг и Канаду (Рисунок 74), в результате которого экспорт Армении в государства АТЭС сократился на 41,7%. Основным компонентом поставок в Гонконг были ювелирные украшения, плакированные драгоценными металлами. По данной позиции Республика Армения сменила статус с нетто-экспортера на нетто-импортера; закупки изделий осуществляются из России.

Экспорт Армении в Канаду основывался на поставках золота в полуобработанных формах; в 2017 и

Рисунок 74. Географическая структура экспорта из Республики Армения (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: ЕЭК.

2018 гг. экспорт данной продукции направлялся исключительно в Швейцарию. Таким образом, по результатам 2018 года Швейцария стала вторым крупнейшим рынком сбыта для Армении после России.

### Участие Армении во взаимной торговле

В 2017-2018 гг. объем поставок Республики Армения в государства – члены ЕАЭС вырос на 74,8%. Таким образом, взаимный экспорт достиг 28,5% совокупного экспорта, а его доля в ВВП составила 5,5%, что на 1,8 п.п. выше, чем в 2016 году.

Доля России в экспорте из Республики Армения в государства – члены ЕАЭС в 2018 году превысила 96%. В то же время за отчетный период Армения сократила присутствие на рынках Беларуси и Кыргызстана и несущественно нарастила поставки в Казахстан.

Рост экспортных поставок в 2017-2018 гг. произошел в результате использования Арменией конкурентных преимуществ в агропромышленном комплексе и текстильной промышленности: абрикосы, форель, предметы мужской, женской и детской одежды; в соответствии с тенденциями предыдущих лет увеличивался экспорт спиртовых настоек на основе винограда. Вместе с тем, в отчетном периоде был начат экспорт продукции, ранее не поставлявшейся в государства – члены ЕАЭС, включая необожженные руды и концентраты молибденовые, котлы центрального отопления, а также некоторые молочные продукты, картофель и пр. Доля новых компонентов в экспорте страны во взаимной торговле не превышает 2%.

### Торговля услугами

Несмотря на сокращение доли услуг в экспорте, по результатам 2017-2018 гг. значение данного показателя в Республике Армения составило 39% и оказалось наиболее высоким результатом среди государств – членов ЕАЭС.

Структура экспорта в третичном секторе не претерпела изменений: свыше 50% услуг, экспортируемых страной, классифицируется как личные поездки, что подчеркивает ориентацию экспорта третичного сектора на сферу туризма и путешествий. Также существенны объемы торговли по части предоставления ИКТ услуг, грузовых перевозок и строительства.

Рисунок 75. Структура и объемы (млн долл. США) экспорта услуг Республики Армения (во внешней и взаимной торговле) в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

### Меры по развитию внешнеторгового потенциала Республики Армения

#### Страховая поддержка экспорта

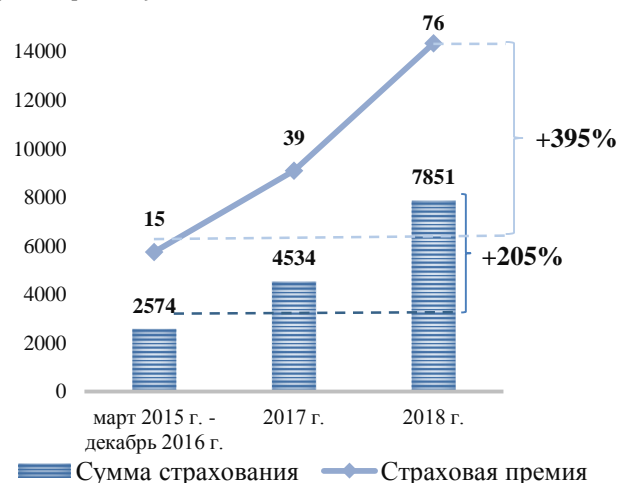
Объемы страхования экспорта, осуществляемого «Экспортным страховым агентством Армении» демонстрировали активный рост (Рисунок 76): полисы в 2017-2018 гг., обеспечили 82,8% общего объема страховой суммы и 88,5% страховых премий,

полученных и выплаченных с момента создания Агентства в марте 2015 года. Результаты оказались выше целевых индикаторов: данные показатели превысили определенные планом развития СЗАО ЭСАА на 2018-2020 гг. на 31% и 9% соответственно<sup>cdii</sup>.

С одной стороны, динамика указывает на повышение интереса армянских компаний к международному торговому сотрудничеству в ответ на улучшение условий для выхода на внешние рынки. С другой стороны, учитывая, что рост объемов страховых выплат опережает увеличение страховой суммы, можно отметить возможное повышение степени принятия риска предприятиями, вовлеченными в экспортную деятельность.

Отметим дополнительно, что две трети предприятий, получивших страховое обеспечение СЗАО «ЭСАА» в 2018 году, являются представителями МСП.

Рисунок 76. Динамика размера суммы страхования и страховой премии по контрактам «Экспортного страхового агентства Армении» в 2015-2018 гг. (млн драмов)



Источник: ЕЭК.

### Продвижение национального бренда

В рамках реализации совместного проекта повышения инновационного потенциала страны Фонда «Бизнес Армения»<sup>cdiii</sup> и Азиатского банка развития в 2018 году была создана электронная платформа «Select Armenia», раскрывающая информацию о торговом и инвестиционном режиме страны, а также предоставляющая площадку для взаимодействия бизнес-структур Армении и иностранных государств. Тем не менее, в отчетном периоде платформа не привлекла активного внимания со стороны национальных предприятий: лишь 7 компаний разместили информацию о своей деятельности на экспортном портале в рамках платформы<sup>cdiv</sup>.

### Международное сотрудничество институтов развития экспорта

В 2017 году Фондом «Бизнес Армения» были подписаны Меморандумы о взаимопонимании с 15 иностранными агентствами. Одновременно Фонд существенно расширил представленность за рубежом через каналы официальных представителей. Данные лица занимаются поиском зарубежных торговых и инвестиционных партнеров, в то время как Фонд выступает в роли посредника для сведения потенциальных импортеров с армянскими экспортерами, и инвесторов – с исполнителями. По состоянию на декабрь 2018 года, Фонд был представлен 35 представителями в 23 странах мира<sup>cdv</sup>, в том числе в России, Китае, США и государствах ЕС.

### Развитие свободных экономических зон

В отчетном периоде велась работа по развитию свободных экономических зон. В дополнение к уже действующим зонам «Альянс» и «Меридиан», в декабре 2017 года была открыта свободная экономическая зона «Мегри» на границе с Ираном, а в сентябре 2018

года – подписан договор с ответственным организатором (ЗАО «Экос») о начале работ по созданию зоны в городе Раздан. В 2017-2018 гг. лицензий на осуществление деятельности в данных зонах выдано не было.

СЭЗ «Мегри» представляет собой логистический хаб, открывающий путь из государств-членов ЕАЭС в Иран и другие страны Ближнего Востока. Завершение организации логистической структуры данного проекта будет способствовать развитию транспортного узла «Север-Юг».

Свободная экономическая зона в г. Раздан нацелена на стимулирование развития высокотехнологичных отраслей, включая предоставление ИКТ услуг в области майнинга криптовалют и внедрения технологий больших данных.

## Республика Беларусь

### Мониторинг показателей развития внешнеторгового потенциала Республики Беларусь

#### Структура совокупного экспорта из Республики Беларусь

Объем экспорта из Республики Беларусь (во внешней и взаимной торговле) в 2017-2018 гг. вырос на 44,1%, в том числе 24,6% прироста было обеспечено взаимными поставками, в то время как 75,4% пришлось на экспорт в третьи страны.

На протяжении рассматриваемого периода внешние экспортные поставки из Республики Беларусь росли опережающими темпами, что обусловило трансформацию сальдо из дефицитного в профицитное (величина профицита составила 1,1 млрд и 4,3 млрд долл. США в 2017 и 2018 гг. соответственно).

Вместе с тем, существенный дефицит в торговле с Российской Федерацией (9,7 млрд долл. США в 2018 году) стал причиной формирования отрицательного сальдо торгового баланса Беларуси (во внешней и взаимной торговле в совокупности).

По сравнению с другими государствами – членами ЕАЭС, структура экспорта из Республики Беларусь характеризуется заметной диверсификацией (Рисунок 77). Доля товаров основной экспортной специализации (нефтепродукты, удобрения, молочные продукты, самосвалы) сравнительно невысока, в то время как около двух третей экспорта формируется в результате поставок крайне широкой товарной номенклатуры.

Рисунок 77. Товарная структура экспорта из Республики Беларусь (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: Intracen.

### География поставок из Республики Беларусь

Основным торговым партнером страны, как и в предыдущие годы, являлась Россия (Рисунок 78), куда в 2018 году направлялось 38,3% совокупного экспорта Республики Беларусь. Среди других значимых торговых партнеров – государства Европейского Союза и СНГ, в том числе Украина (12% экспорта) и Великобритания (9%). Структура экспорта из Беларуси в данные страны характеризуется преобладанием нефти, нефтяных газов, калийных удобрений, самосвалов.

В 2017-2018 гг. новыми торговыми партнерами Республики Беларусь стали Бруней, Эль Сальвадору, Мадагаскар, в которые начались поставки калийных удобрений.

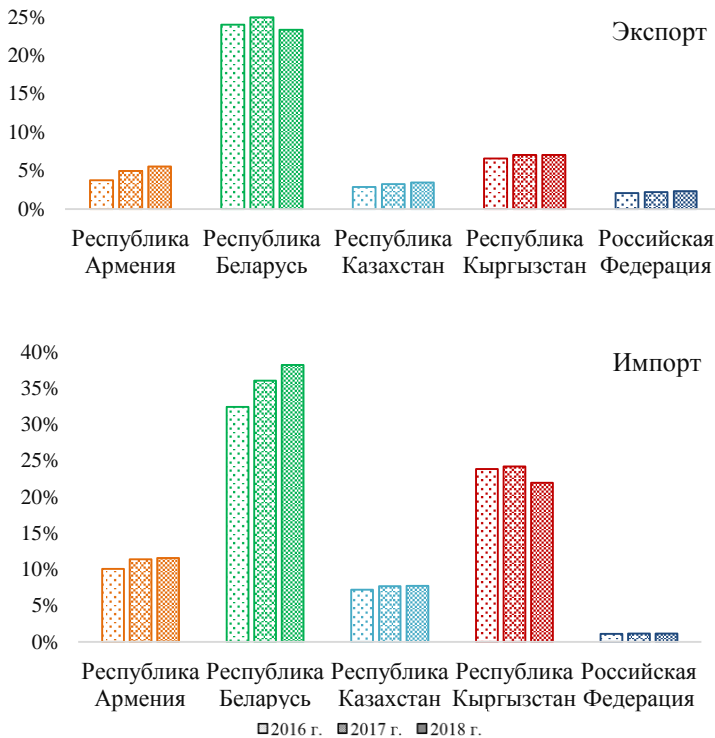
Рисунок 78. Географическая структура экспорта из Республики Беларусь (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: ЕЭК.

### Участие Беларуси во взаимной торговле

Рисунок 79. Динамика доли взаимного экспорта и импорта в ВВП Республики Беларусь и других государств – членов ЕАЭС в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

Доля взаимной торговли в ВВП Республики Беларусь заметно превышает аналогичный показатель других государств – членов ЕАЭС (Рисунок 79). В 2017-2018 гг. данная тенденция сохранялась: доля экспорта в ВВП была стабильна, а доля импорта выросла на 5,8 п.п.

В торговле с Арменией, Кыргызстаном и Казахстаном, Беларусь является нетто-экспортером. В то же время объем поставок в Россию, на которую приходится 93,2% экспорта Беларуси во взаимной торговле, не превосходил величины импорта. Вместе с тем, в 2017-2018 гг. наблюдался рост как экспортных, так и импортных поставок Республики Беларусь в торговле с каждым из государств – членов ЕАЭС. Наиболее динамичный рост отмечен в торговле с Казахстаном и Кыргызстаном

ЕАЭС. Наиболее динамичный рост отмечен в торговле с Казахстаном и Кыргызстаном

(более 100%), что было в существенной степени обусловлено увеличением поставок молока, сгущенных сливок, сливочного масла, сыра и творога.

Как было отмечено, экспорт Республики Беларусь во взаимной торговле отличается заметной диверсификацией. Поставки в государства – члены ЕАЭС осуществляются по широкой товарной номенклатуре, при этом более, чем 5%, доля в экспорте характерна лишь для сыра и творога (5,7% в 2018 году) и автомобилей грузовых (6,7%)<sup>cdvi</sup>. Вклад данных товаров в рост экспорта в государства – члены ЕАЭС превысил 20%, в то время как заметное увеличение объемов торговли наблюдалось и по иным видам несырьевой продукции высоких (тракторы и части к ним, телевизионное проекционное оборудование), средних (соевый шрот) и низких уровней передела (рапсовое масло). Кроме того, на протяжении рассматриваемого временного промежутка были начаты ранее не имевшие места поставки нерафинированного соевого масла в Россию, а также возобновлен экспорт живой курицы в Россию и Казахстан.

В связи с выявлением в ходе проверок Россельхознадзора ряда нарушений ветеринарных требований отдельными предприятиями Республики Беларусь, прекратились поставки в Россию живых свиней, баранины, козлятины и сухого молока<sup>cdvii</sup>. В прочие государства – члены ЕАЭС данная продукция не направлялась.

### Торговля услугами

В отчетном периоде был продолжен наблюдавшийся с 2015 года тренд на увеличение экспорта услуг (Рисунок 80). Данная тенденция обеспечивалась за счет пропорционального роста по всем ключевым категориям услуг. Основным компонентом экспорта третичного сектора остались транспортные услуги в сфере железнодорожных и автомобильных грузоперевозок, предоставляемые, преимущественно, резидентам Германии, России и Польши. Отмечен существенный рост доли ИКТ услуг.

Тем не менее, темпы роста внешней торговли в третичном секторе в отчетном периоде были ниже темпов роста товарного экспорта, что обусловило сокращение доли услуг в общем объеме экспорта с 23% в 2016 году до 21% в 2018 году.

Рисунок 80. Структура и объемы (млн долл. США) экспорта услуг Республики Беларусь (во внешней и взаимной торговле) в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

## Меры по развитию внешнеторгового потенциала Республики Беларусь

### Прогресс в области присоединения к ВТО

В отчетном периоде Республика Беларусь активизировала участие в переговорных процессах по присоединению к ВТО. На основании нотификаций о государственной поддержке сельского хозяйства, промышленных субсидиях, государственных торговых предприятиях был разработан и прошел две редакции проект Доклада Рабочей группы

ВТО по присоединению Республики Беларусь к ВТО, что ознаменовало финальную стадию многостороннего переговорного процесса.

Также в 2017-2018 гг. были завершены двусторонние переговоры о доступе на рынок товаров и услуг с десятью государствами: таким образом, общее число подписанных протоколов о завершении двусторонних переговоров достигло 20<sup>cdviii</sup>.

### **Институциональное развитие**

В 2017 году в целях обеспечения учета интересов бизнеса при выработке решений в сфере государственного регулирования экспорта был создан Совет экспортеров при Министерстве иностранных дел<sup>cdix</sup>. Учреждение Совета позволило заложить институциональные основы взаимодействия органов государственной власти и представителей бизнеса.

### **Кредитование экспорта**

В 2017 году были расширены полномочия Банка развития Республики Беларусь: институт развития получил возможность предоставлять кредиты напрямую нерезидентам, приобретающим продукцию белорусского происхождения у нерезидентов, являющихся официальными дилерами белорусских компаний<sup>cdx</sup>.

Была продолжена работа по части предоставления займов зарубежным банкам и импортерам продукции белорусских компаний. Общая сумма кредитных средств, предоставленных банком в 2017 году в целях развития экспорта, более, чем в 2 раза (на 236,7%) превысила аналогичный показатель 2016 года. Отметим, что в отчетном периоде впервые был предоставлен кредит экспортеру услуг: средства были выделены строительной компании, осуществлявшей проекты в России.

Углублялось и международное сотрудничество банка с зарубежными финансовыми институтами. Получение кредитов от иностранных банков позволило точно поддержать крупные экспортные проекты. К примеру, благодаря получению займа в размере 85 млн долл. США от Бразильского банка развития удалось осуществить поставки трех самолетов авиакомпании «Белавиа» в Бразилию. Кроме того, при софинансировании Африканского экспортно-импортного банка (предоставлены средства в размере 150 млн долл. США) в 2017 году в Республике Беларусь был организован форум «Беларусь и Африка: новые горизонты», нацеленный на формирование бизнес-контактов между белорусскими и африканскими компаниями и последующее расширение торговли<sup>cdxi</sup>.

### **Институты нефинансовой поддержки экспорта**

Комплексную информационно-маркетинговую, консультационную и организационную поддержку экспортерам оказывают Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен Министерства иностранных дел Республики Беларусь и Белорусская торгово-промышленная палата.

С 2018 года Белорусская торгово-промышленная палата наделена полномочиями координатора выставочно-ярмарочной деятельности Республики Беларусь в иностранных государствах.

В целях повышения профессионального уровня специалистов маркетинговых и внешнеэкономических служб организаций-экспортеров, субъектов малого и среднего бизнеса созданы Образовательный центр при Национальном центре маркетинга и конъюнктуры цен и Школа экспорта при Белорусской торгово-промышленной палате.

## Республика Казахстан

### Мониторинг показателей внешнеторгового потенциала Республики Казахстан

#### Структура совокупного экспорта из Республики Казахстан

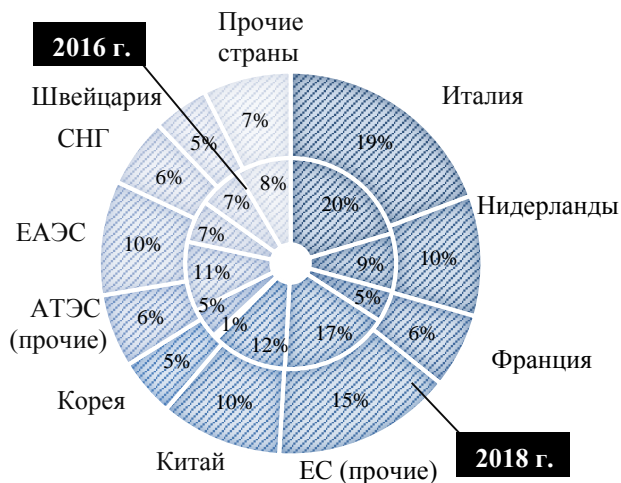
Рисунок 81. Товарная структура экспорта Республики Казахстан (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: Intracen.

вследствие падения мирового спроса на данный металл. Несмотря на это, по поставкам природного урана Казахстан сохранил первое место в мире: в 2016 году страна обеспечивала 42% мирового экспорта, а в 2018 году – 44,9%.

Рисунок 82. Географическая структура экспорта из Республики Казахстан (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: ЕЭК.

Экспорт Республики Казахстан (во внешней и взаимной торговле) в 2018 году в сравнении с 2016 годом увеличился на 66,3%, что было преимущественно обеспечено ростом экспорта в третьи страны; на государства ЕАЭС пришлось лишь 8,7% совокупного увеличения.

В отчетном периоде в результате роста цен на нефть сырьевая ориентация экспорта усилилась (Рисунок 81). Так, сырая нефть, нефтяные газы, радиоактивные элементы и изотопы природного урана, рафинированная медь и ферросплавы обеспечивали 76,6% совокупного объема экспорта в 2018 году, что на 5,5 п.п. больше, чем в 2016 году.

Важным изменением в структуре экспорта Республики Казахстан стало сокращение поставок природного урана

#### География поставок из Республики Казахстан

Ключевым направлением экспорта Республики Казахстан оставались рынки стран Европейского союза (Рисунок 82), обеспечивавшие в 2017-2018 гг. свыше половины поставок. При этом ключевым составляющим экспорта Казахстана как в Европейский Союз, так и в другие страны-ключевые торговые партнеры (АТЭС, ЕАЭС, СНГ) являются поставки сырой нефти. Помимо вышеуказанных государств, активно нарастили закупки сырой нефти из Казахстана – Республика Корея и Франция.



### Участие Казахстана во взаимной торговле

В 2017-2018 гг. экспорт Казахстана в государства ЕАЭС вырос на 53,9%, что было обусловлено ростом поставок продукции нижних переделов и сырьевых товаров, включая: руды и медные и цинковые концентраты, плоский горячекатаный прокат из нелегированной стали, бесшовные трубы из черных металлов, ферросплавы, нефтепродукты и пр. При этом, поскольку экспорт во внешней торговле рос опережающими темпами, доля взаимной торговли в экспорте сократилась на 0,8 п.п.

Структура поставок из Республики Казахстан во взаимной торговле оставалась стабильной. На Российскую Федерацию приходилось свыше 87% экспорта, доля Кыргызской Республики составила 10,9%, в то время как объемы торговли с Республикой Беларусь и Республикой Армения не превысили в совокупности 2%.

Несмотря на то, что доля сырьевых и энергетических товаров в экспорте Республики Казахстан в государства – члены ЕАЭС существенно ниже, чем в экспорте с третьими странами, она остается высокой и составляла в 2018 году 40,4%. В частности, около четверти взаимного экспорта формировалось в результате поставок руд (железных, медных, цинковых и хромовых), каменного угля, отходов и лома черных металлов и нефтепродуктов.

Среди товаров более высокой степени переработки, Казахстан экспортирует в государства-члены оксиды и гидроксиды алюминия, плоский прокат из нелегированной стали (горячекатаный, холоднокатаный, лакированный), трубы, бесшовные профили из черных металлов. Несырьевые товары, как и сырьевая продукция, направляются преимущественно в Российскую Федерацию.

В 2017-2018 гг. Республика Казахстан начала поставки ряда товаров, ранее не представленных в экспорте страны во взаимной торговле, среди которых циркониевые руды; сульфиды натрия; мидии; жевательный, нюхательный и курительный табак; вспомогательное оборудование для паровых котлов и котлов центрального отопления. Отметим, что начало поставок указанной продукции было сопряжено с выходом не только на российский рынок, но также и на рынки Армении (табак) и Беларуси (оборудование для котлов).

### Торговля услугами

В отчетном периоде экспорт услуг из Республики Казахстан вырос на 19,6%, что было обеспечено пропорциональным увеличением экспорта по всем основным категориям (Рисунок 83). Структура экспорта оставалась стабильной и характеризовалась преобладающей долей услуг в сфере перевозки грузов. Основными потребителями услуг данного типа в отчетном периоде были Китай, Российская Федерация и Узбекистан; свыше половины перевозок осуществлялось посредством трубопроводного транспорта.

Также отмечена существенная доля

Рисунок 83. Структура и объемы (млн долл. США) экспорта услуг Республики Казахстан (во внешней и взаимной торговле) в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.

услуг по организации личных поездок, оказывавшихся преимущественно экономическим агентам Узбекистана, Российской Федерации и Кыргызстана.

Несмотря на рост экспорта в третичном секторе в номинальном выражении, его доля в экспорте товаров и услуг сокращалась. По результатам 2017-2018 гг. данный показатель опустился до 10,6%, что ниже, чем в остальных государствах – членах ЕАЭС.

## **Меры по развитию внешнеторгового потенциала Республики Казахстан**

### **Упрощение таможенного администрирования**

В отчетном периоде была введена в эксплуатацию система электронного таможенного администрирования «АСТАНА-1». По результатам подачи необходимых документов в электронном виде, при отсутствии рисков система обеспечивает автоматический выпуск таможенной декларации. Кроме того, для уменьшения времени на таможенную очистку было сокращено число требуемых документов (с 10 до 3 при экспорте; с 12 до 5 при импорте), и внедрена система предварительного информирования о прибытии транспортных средств в таможенный пункт<sup>cdxii</sup>.

В результате принятых мер произошло сокращение времени на прохождение таможенного контроля при экспорте (со 133 часов в 2017 до 105 часов в 2018) и сопряженных денежных затрат (с 894 долл. США в 2017 году до 670 долл. США в 2018<sup>cdxiii</sup>).

### **Финансовая поддержка экспортеров**

Одним из ключевых каналов финансовой поддержки экспорта и предэкспортных операций выступил АО «Банк развития Казахстана», предоставлявший кредиты как резидентам в целях организации процесса поставок, так и нерезидентам-импортерам товаров и услуг казахского происхождения (минимальная сумма займа ограничена 1,5 млрд тенге)<sup>cdxiv</sup>. Объем кредитования, предоставленный банком в 2017 году в целях поддержки проектов по выходу на внешние рынки в 2,3 раза превысил аналогичный показатель 2016 года. Экспорт предприятий, получивших финансовую поддержку банка, достиг 1233 млрд казахстанских тенге<sup>cdxv</sup>.

В 2018 году Национальная палата предпринимателей «Атамекен» была наделена полномочиями по возмещению части затрат на продвижение продукции субъектов индустриально-инновационной деятельности<sup>cdxvi</sup>. Однако прием заявок экспортеров на получение услуги в отчетном периоде начат не был.

### **Обеспечение доступа казахстанской продукции на внешние рынки**

В результате гармонизации ветеринарных, санитарных и фитосанитарных требований с требованиями ключевых импортеров был открыт доступ на зарубежные рынки для широкой номенклатуры товаров агропромышленного комплекса<sup>cdxvii</sup> (Таблица б).

Таблица 6. Продукция, доступ которой на зарубежные рынки был обеспечен в 2017-2018 гг.

Страна	Продукция
Китай	Живые лошади, говядина, баранина, рыба, пшеница, пшеничные отруби, соевые бобы, люцерна, рисовый шрот, ячмень, кукуруза
Иран	Живые овцы, замороженная и охлажденная

	баранина, говядина, субпродукты МРС, куриные яйца, ячмень, семена подсолнечника, рапса и льна
ОАЭ	Мясо и мясная продукция, куриные яйца, домашняя птица
Саудовская Аравия	КРС и МРС на убой
Государства СНГ	Живой КРС и МРС, говядина, баранина, рыба, молочная продукция, яйца, некоторые плодоовощные, пшеница, кукуруза, рис, семена подсолнечника, рапса и льна
Государства ЕС	Рыба, пшеница, семена льна

Источник: МИД РК.

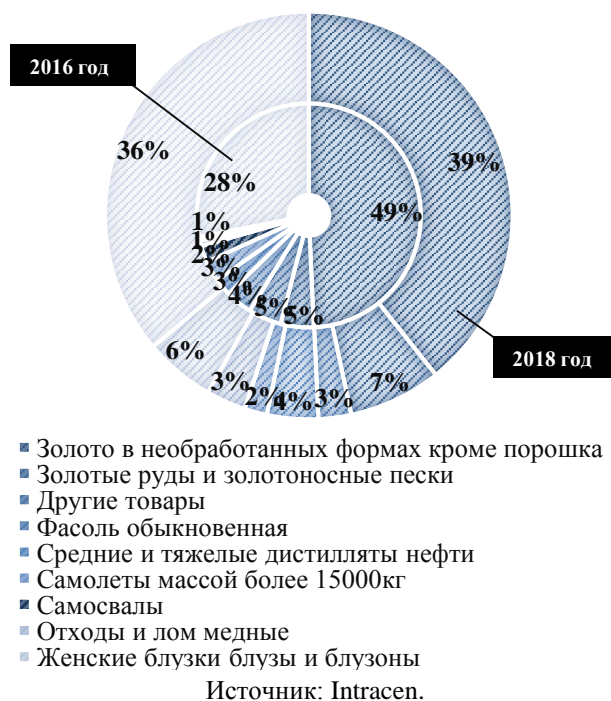
### Международное сотрудничество институтов развития экспорта

В 2017-2018 гг. Банком развития Казахстана были подписаны меморандумы о взаимопонимании по поддержке экспортного финансирования с РСК Банк (Кыргызская Республика), Внешэкономбанк (Российская Федерация), Беларусбанк (Республика Беларусь)<sup>cdxviii</sup>.

### Кыргызская Республика

#### Мониторинг показателей развития внешнеторгового потенциала Кыргызской Республики

Рисунок 84. Товарная структура экспорта Кыргызской Республики (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



#### Структура совокупного экспорта Кыргызской Республики

В 2017-2018 гг. Кыргызская Республика увеличила экспорт как во взаимной торговле (+43,3%), так и во внешней торговле (+6,2%).

В результате сокращения мирового спроса на золото и золотые руды, совокупная доля золота и золотых руд<sup>cdxix</sup> в общем объеме экспорта заметно сократилась: в 2016 году данные позиции обеспечивали 48,9% поставок, в 2018 году на них пришлось 39% экспорта (Рисунок 84). Также отмечено практически полное прекращение поставок самосвалов<sup>cdxx</sup>, ранее направлявшихся преимущественно в Узбекистан (в 2017 году в стоимостном выражении поставки составили 12,2 млн долл.

США; в 2018 году – 119 тыс. долл. США).

В отчетном периоде заметно увеличился экспорт товаров легкой промышленности. Поставки женских блуз, блуз и блузонов<sup>cdxxi</sup> выросли на 86 млн долл. США (более, чем

в 10 раз), и обеспечили 5,6% экспорта из Кыргызской Республики. Также отмечен существенный рост поставок мужских трикотажных костюмов и комплектов, рубашек, резиновой обуви.

### География поставок Кыргызской Республики

Географическая структура экспорта Кыргызской Республики в 2017-2018 гг. также не была стабильна. Поставки в Великобританию выросли с 32 млн долл. США в 2016 году до 670 млн долл. США в 2018 году, в результате чего Великобритания стала основным рынком сбыта кыргызских товаров, обеспечив (в 2018 году) 38% экспорта (Рисунок 85). Одновременно экспорт в Швейцарию сократился с 648 млн долл. США в 2016 году до 164 тыс. долл. США в 2018 году. Причина изменений географии экспортных поставок заключается в смене покупателя золота в необработанных формах (кроме порошка): данная позиция обеспечила как практически весь прирост объема торговли с Соединенным Королевством, так и сокращение экспорта в Швейцарию.

Основными рынками сбыта иных видов продукции Кыргызской Республики (кроме золота необработанного и полуобработанного и руд драгоценных металлов) являются государства – члены ЕАЭС (около 51,8% от экспорта), а также Узбекистан (15,1%) и Турция (9,3%).

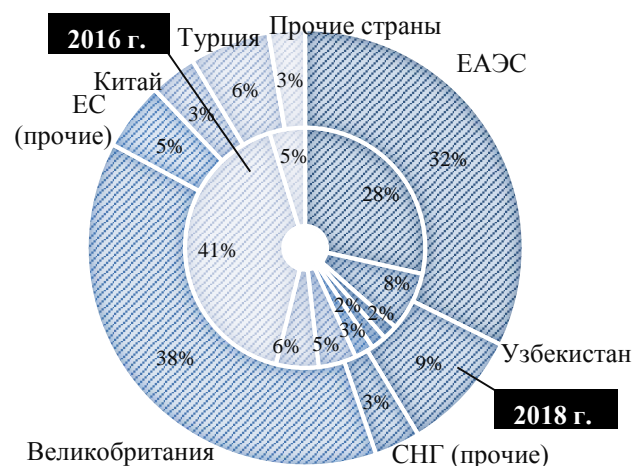
### Участие Кыргызской Республики во взаимной торговле

В 2017-2018 гг. наблюдалось активное включение Кыргызской Республики во взаимную торговлю. Темп роста экспорта (+43,3%) опережал увеличение импорта (+32,9%), что привело к сокращению дефицита торгового баланса.

Структура поставок кыргызской продукции во взаимной торговле отражает географическое расположение страны относительно остальных государств – членов ЕАЭС: Российская Федерация обеспечивает 55,9% экспорта, Республика Казахстан – 42,2%, совокупная доля остальных партнеров по ЕАЭС составляет 1,9%.

В экспорте Кыргызской Республики во взаимной торговле, в отличие от поставок в третьи страны, отмечается заметная доля ряда несырьевых неэнергетических товаров, среди которых: блузки трикотажные женские (15,1%), части для автомобилей и тракторов (5,3%), хлопковое волокно, мужская трикотажная одежда, полированное стекло<sup>cdxxii</sup> (доля каждой из позиций близка к 3%). Экспорт этих товаров в отчетном периоде характеризовался опережающими темпами роста. Так, к примеру, объем поставок женских блузок вырос в 2018 году в сравнении с 2016 годом в 6,5 раз; радиаторов – в 6 раза; хлопкового волокна – в 2,5 раза. Учитывая также, что в номенклатуру экспорта Кыргызской Республики во взаимной торговле в 2017-2018 гг. были включены новые товарные позиции (плиты из

Рисунок 85. Географическая структура экспорта из Кыргызской Республики в 2016 и 2018 гг.



Источник: ЕЭК.

никелевых сплавов; швеллеры из железа и нелегированной стали; алюминиевые двери, окна, рамы и пороги), представляется, что Кыргызстан стремится к закреплению конкурентных преимуществ в сфере несырьевого экспорта.

### Торговля услугами

Как структура, так и объемы экспорта услуг в отчетном периоде не претерпели существенных изменений (Рисунок 86). Отмечалось незначительное сокращение доли строительных (-5 п.п.) и ИКТ услуг (-5,5 п.п.) в пользу увеличения доли транспортных услуг (+5,9 п.п.) и услуг по организации поездок (+3,7 п.п.). Россия и Казахстан обеспечивают 64,2% общего объема экспорта в третичном секторе (по результатам 2017 года).

Следует отметить, что по состоянию на конец отчетного периода услуги обеспечивали 31,2% экспорта Кыргызстана, что больше, чем в Беларуси, Казахстане и России. Однако, темпы роста поставок в третичном секторе были ниже темпов роста товарного экспорта, в результате чего в сравнении с 2016 годом доля услуг в экспорте сократилась.

### Меры по развитию внешнеторгового потенциала Кыргызской Республики

#### Система институтов поддержки экспорта

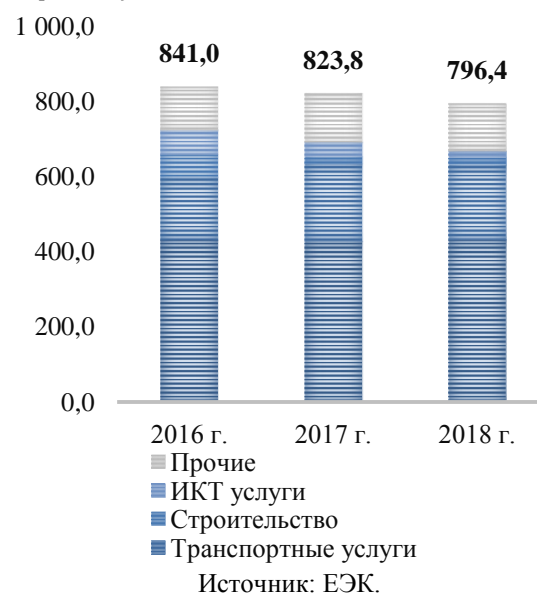
Система государственного регулирования и поддержки экспорта в Кыргызской Республике находится в процессе формирования. В рассматриваемом периоде меры государственной политики были сконцентрированы на создании нормативно-правовой базы и настройке механизмов государственного регулирования, повышении осведомленности экспортеров о преимуществах и рисках внешнеэкономической деятельности.

В 2015-2017 гг. в Кыргызской Республике действовал «План по развитию экспорта»<sup>cdxxiii</sup>. Отметим, что среди приоритетных отраслей, характеризующихся наиболее благоприятными условиями для выхода на внешние рынки, была отмечена индустрия швейных изделий, экспорт продукции которой продемонстрировал наиболее заметный рост в рассматриваемом периоде.

#### Информирование об особенностях ведения внешнеэкономической деятельности

В рамках реализации Плана по развитию экспорта в 2017 году на площадке государственного предприятия «Центр «единого окна» в сфере внешней торговли»<sup>cdxxiv</sup> была внедрена система информационной поддержки экспортеров при оформлении документов, необходимых для осуществления поставок на внешние рынки. В свою очередь, созданное в 2016 году Агентство по продвижению и защите инвестиций Кыргызской Республики в отчетном периоде вело активную работу по части подготовки

Рисунок 86. Структура и объемы (млн долл. США) экспорта услуг Кыргызской Республики (во внешней и взаимной торговле) в 2016-2018 гг.



популярных аналитических материалов, указывающих на экспортные возможности национальных предприятий. Например, были подготовлены обзоры рынка сухофруктов в ЕС, анализ мирового рынка меда и пр.<sup>cdxxv</sup>

Кроме того, в 2017 году была проведена кампания «Караван экспорта 2», в рамках которой во всех регионах Кыргызской Республики были проведены семинары для предпринимателей, осветившие широкий спектр вопросов ведения ВЭД от формирования коммерческого предложения и маркировки товаров до получения доступа к государственному финансированию и возмещения «экспортного» НДС. Кампания проводилась в рамках проектов «Содействие торговли» ПРООН (финансируется Правительством Финляндии) и «Консультации для малого бизнеса» ЕБРР (финансируется Правительством Швейцарии)<sup>cdxxvi</sup>.

Предприятия, занятые в сфере АПК, также смогли поучаствовать в семинаре «Диверсификация экспорта агропродовольственной продукции в Республике Кыргызстан», проведенном в 2018 году в рамках инициативы ФАО ООН «Развитие агропродовольственной торговли и доступа к международным рынкам»<sup>cdxxvii</sup>.

### **Использование системы преференций для развивающихся стран ВТО**

На период 2018-2022 гг. была принята государственная Программа развития «Единство, доверие, созидание». Программа предполагает максимально эффективное использование статуса Кыргызской Республики как выгодополучателя программы ВТО по предоставлению льготного торгового режима развивающимся странам «Всеобщая система преференций плюс» в целях расширения представленности на рынке стран ЕС. Кроме европейских государств, в качестве приоритетных экспортных рынков в Программе отмечены: государства ЕАЭС, Индия, Китай и страны Ближнего Востока. Учитывая, что ключевые экспортные товары Республики Кыргызстан не сталкиваются с импортными пошлинами при поставках по общему правилу, участие в Программе следует рассматривать как инструмент диверсификации экспорта страны.

## **Российская Федерация**

### **Мониторинг показателей развития внешнеторгового потенциала Российской Федерации**

#### **Структура совокупного экспорта из Российской Федерации**

Структура экспорта Российской Федерации оставалась в существенной степени зависимой от поставок продукции топливно-энергетического комплекса (Рисунок 87). В совокупности нефть и нефтепродукты, а также битуминозный уголь обеспечили около половины экспорта (во внешней и взаимной торговле) по результатам 2017-2018 гг. Одновременно доля каждой из данных позиций в экспорте выросла. Отметим высокую долю «прочих товаров» (14,1%).

Несырьевой неэнергетический экспорт (без учета прочих товаров) обеспечивает лишь 29,9% экспорта. Наиболее существенный вклад в формирование данной категории поставок вносит экспорт несеменной пшеницы мягких сортов (6,2% несырьевого неэнергетического экспорта) и полуфабрикатов из железа или нелегированной стали (6%). Российская пшеница поставлялась преимущественно в Египет, Турцию и Вьетнам; стальная продукция – в Тайвань, Мексику и Турцию.

Рисунок 87. Товарная структура экспорта РФ (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: Intracen.

### География поставок из Российской Федерации

Структура экспорта Российской Федерации в отчетном периоде не претерпела существенных изменений (Рисунок 88). Отметим, однако, что Китай стал крупнейшим рынком сбыта российских товаров, превзойдя по объему поставок Нидерланды: рост экспорта в Китай в 2017-2018 гг. обеспечил 18,4% совокупного роста экспорта из Российской Федерации. Вместе с тем, вклад импорта из Китая в рост совокупного импорта Российской Федерации в тот же период составил 25,3%.

Ключевыми торговыми партнерами России оставались государства Европейского союза, среди которых наибольшая доля поставок приходится на Нидерланды (9,6% экспорта из РФ), что объясняется удобной для реэкспорта транспортно-логистической инфраструктурой данной страны. Среди прочих государств выделяется Турция, обеспечившая 4,7% торгового потока.

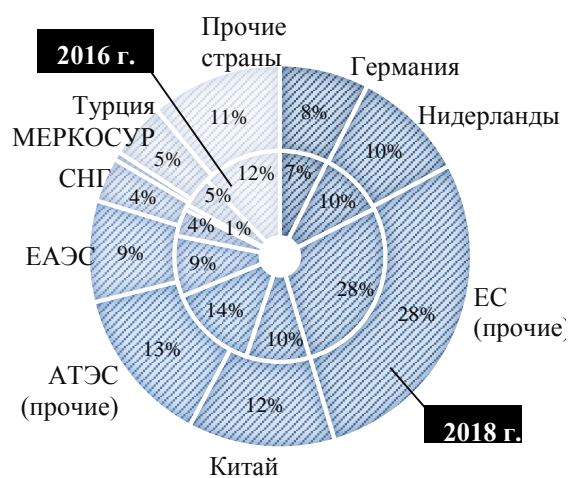
### Участие России во взаимной торговле

Российская Федерация играет ключевую роль во взаимной торговле государствами-членами: по результатам 2018 года на страну приходится 64,7% торгового оборота во взаимной торговле ЕАЭС.

Россия осталась единственной страной Союза, для которой сальдо торгового баланса во взаимной торговле положительно. Более того, отмечается углубление

Необходимо отметить, что наиболее высокие темпы роста характерны для экспорта несырьевых товаров. Так, к примеру, экспорт прямошовных труб для нефте- и газопроводов, изготовленных методом дуговой сварки с флюсом, в 2017-2018 гг. вырос в 4,6 раза (82,7% поставок данного товара направляется в Финляндию и Турцию); поставки никелевого штейна выросли в 3,3 раза (единственным покупателем является Финляндия); экспорт электродов<sup>cdxxviii</sup> увеличился в 3,3 раза (41,3% поставок обеспечивается Казахстаном, Узбекистаном и Беларусью).

Рисунок 88. Географическая структура экспорта из Российской Федерации (во внешней и взаимной торговле) в 2016 и 2018 гг.



Источник: ЕЭК.

сложившейся тенденции: экспорт во взаимной торговле в 2018 году в сравнении с 2016 годом вырос на 45,3%, что на 12,3 п.п. выше темпа роста импорта.

Экспорт из Российской Федерации распределяется между государствами – членами ЕАЭС неравномерно. Основными рынками сбыта являются традиционные торговые партнеры, Республика Беларусь (55,8% экспорта во взаимной торговле в 2018 году) и Республика Казахстан (33,5%). В то же время совокупная доля Армении и Кыргызстана не превышает 10%. В 2017-2018 гг. изменения структуры поставок из России во взаимной торговле были несущественны и объяснялись динамикой цен на нефтепродукты (кроме сырых): наблюдался незначительный рост доли Беларуси (+2 п.п.) и Кыргызстана (+0,4 п.п.) и несущественное сокращение доли Армении (-0,1 п.п.) и Казахстана (-2,2 п.п.).

Экспорт Российской Федерации во взаимной торговле, как и во внешней, характеризуется зависимостью от сырьевого сектора. Тем не менее, доля поставок сырой нефти и нефтепродуктов<sup>cdxxx</sup> в экспорте в государства-члены была ниже, чем в третьи страны, и составила 23,1% в 2017 году и 29,1% в 2018 году. Среди несырьевых неэнергетических товаров наиболее существенной долей в экспорте страны обладают поставки легковых автомобилей (2,6%), шин (1,1%), частей и принадлежностей для автомобилей и тракторов (включая тормоза, коробки передач, ходовые колеса, системы подвески и прочее) (1%), плоского горячекатаного проката из нелегированной стали (1%), конструкций из черных металлов (1%)<sup>cdxxx</sup>. Иные товарные позиции характеризуются долей, не превышающей 1%. Данные товары одновременно стали основным источником роста экспорта из Российской Федерации, в том числе наиболее существенный рост наблюдался в сфере поставок легковых автомобилей (+87,7%), преимущественно направленных в Республику Беларусь и Республику Казахстан.

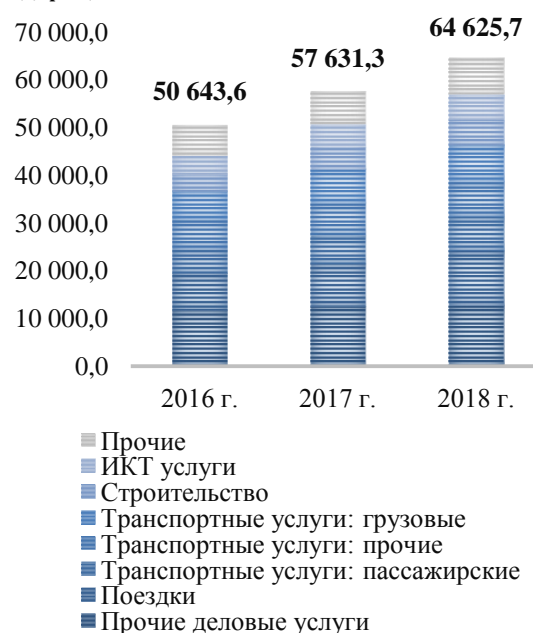
### Торговля услугами

В 2017-2018 гг. экспорт услуг из Российской Федерации вырос на 27,6% (Рисунок 89). Однако в результате опережающих темпов роста товарного экспорта доля третичного сектора в общем объеме поставок сократилась с 15% до 12,5%.

В сравнении с другими государствами – членами ЕАЭС, экспорт услуг из Российской Федерации характеризуется более высокой степенью диверсификации.

Поставки в государства – члены ЕАЭС обеспечивают 7,2% экспорта услуг (по состоянию на конец 2018 года), а ключевыми потребителями российских услуг являются государства ЕС, включая Германию, Великобританию, Кипр и Францию. Одновременно, те же страны обеспечивают и наибольший объем импорта услуг в Россию<sup>cdxxx</sup>.

Рисунок 89. Структура и объемы (млн долл. США) экспорта услуг Российской Федерации в 2016-2018 гг.



Источник: ЕЭК.



## Меры по развитию внешнеторгового потенциала Российской Федерации

### Меры по развитию внешнеторгового потенциала, осуществляемые в рамках государственного стратегического планирования

На протяжении 2017 и 2018 гг. в Российской Федерации осуществлялась подготовка к реализации приоритетного национального проекта «Международная кооперация и экспорт»<sup>cdxxxii</sup>, и закрепившего целевые показатели повышения конкурентоспособности российских товаров на зарубежных рынках: рост объемов несырьевого неэнергетического экспорта, а также экспорта услуг в стоимостном выражении к 2018 году в сравнении с 2016 годом на уровне 15% и 20% соответственно; к 2025 году экспорт данных категорий должен удвоиться.

Целевой показатель в отношении несырьевого неэнергетического экспорта был достигнут уже в 2017 году, когда объем прироста показателя составил 22,5%<sup>cdxxxiii</sup>.

### Система институтов поддержки экспорта

Ключевую роль в поддержке российского экспорта играют организации Российского экспортного центра: Российский экспортный центр, Росэксимбанк, Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций. В отчетном периоде доступность услуг Группы РЭЦ была повышена вследствие создания представительств в субъектах РФ, а также за рубежом.

В целях усиления поддержки национальных экспортеров на региональном уровне, в отчетном периоде был разработан «Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятных условий развития экспортной деятельности». Данный документ содержит рекомендации по формированию субъектами Российской Федерации стратегии продвижения товаров на внешние рынки, в частности, посредством расширения спектра информационно-консультационных услуг, организации ярмарочно-выставочной деятельности, создания бренда субъекта на внешних рынках<sup>cdxxxiv</sup>.

### Упрощение таможенных процедур

В рассматриваемом периоде были упрощены таможенные процедуры, препятствующие развитию экспорта, в следующих сферах:

- ветеринарные сопроводительные документы: с 1 июля 2018 года ветеринарные сопроводительные документы подаются, кроме исключительных случаев, посредством электронной системы «Меркурий», разработанной Россельхознадзором;
- «экспортный» НДС: в целях устранения неоднозначности при определении ставки НДС утвержден перечень сырьевых товаров.<sup>cdxxxv</sup> Кроме того, при условии подачи таможенной декларации об экспорте в государства – члены ЕАЭС в электронном виде устранена необходимость предоставления документов в Федеральную налоговую службу в целях подтверждения права на нулевую ставку налога<sup>cdxxxvi</sup>;
- валютный контроль: в сфере валютного контроля меры были направлены на упрощение регулирования как по части администрирования, так и с точки зрения ответственности за несоблюдение закона. С 1 марта 2018 года отменена необходимость оформления паспорта сделки. Если сумма обязательств по

контракту, заключенному с нерезидентов равна или не превышает в эквиваленте 200 тыс. российских рублей, то представление подтверждающих документов для проведения операции не требуется; в указанном случае в уполномоченный банк представляется только информация о коде вида операции.

Кроме того, российские компании, оказывающие услуги международной электросвязи, освобождены от требования о репатриации при использовании механизма проведения зачета встречных требований с нерезидентами, оказывающими услуги международной электросвязи. Компании, в отношении которых действуют санкции других государств, а также включенные в перечень, утвержденный ФНС России по согласованию с Минфином России и Банком России<sup>1</sup>, освобождены от ответственности за несвоевременную или неполномерную репатриацию валюты».

### **Финансовая поддержка экспорта**

Общий объем финансирования, предоставленного Росэксимбанком в целях поддержки экспорта, в 2017 году составил 66,8 млрд руб., в том числе выдано кредитов на сумму 53,8 млрд руб. (80% предоставленных средств были направлены на поддержку экспорта продукции высоких переделов); объем вложений в облигации экспортеров – 6,5 млрд руб.; объем предоставленных гарантий – 6,6 млрд руб.

Данные средства были предоставлены экспортерам в рамках 201 соглашения и обеспечили поддержку экспорта общим объемом 1,5 млрд долл. США.

### **Предоставление страховой поддержки**

Объем страховой поддержки, предоставленной АО «ЭКСаР», в 2017 году составил 13,1 млрд долл. США, что на 51% выше, чем в предшествующем периоде. Вместе с тем, в тот же период количество экспортеров, которые воспользовались экспортным кредитом, выросло лишь на 22%, а количество заключенных договоров – упало на 26%. Учитывая, что число некрупных компаний-получателей страховой поддержки в 2017 году выросло на 20% (и достигло 149), можно заключить, что в отчетном периоде наблюдалась тенденция к увеличению объемов страхуемых экспортных контрактов малых и средних предприятий.

Среди инструментов поддержки экспорта, инициированных в 2017-2018 гг.:

- гарантирование и поручительство в отношении обязательств иностранных контрагентов (доступно в отношении общегосударственных стратегических приоритетных проектов);
- предоставление страховой поддержки организациям (в том числе нерезидентам), финансирующим развитие российских экспортно ориентированных производств и инфраструктуры;
- предоставление страховой поддержки по кредитам поставщиков, а также контрактам экспортного факторинга (для некрупных экспортеров).

В рамках развития международного сотрудничества в 2017 году АО «Эксар» заключил соглашения и меморандумы о взаимопонимании с экспортно-кредитными

---

<sup>1</sup> В соответствии с п. 4.2 ст. 19 ФЗ от 10.12.2003 № 173-ФЗ «О валютном регулировании и валютном контроле».

агентствами государств БРИКС, государств ЕАЭС (кроме Кыргызстана), а также Австрии, Чехии, Южной Кореи и Японии.

### **Меры в области снижения затрат на экспорт**

Реализованы меры в области снижения операционных затрат российских экспортеров. В частности, в соответствии с достигнутыми в 2017 году договоренностями, российские экспортеры-клиенты РЭЦ получили возможность:

- бесплатного использования премиальной программы eBay в течение 3 месяцев;
- пользования услугами международной логистической компании DHL с 50% скидкой;
- компенсации в размере 50 долл. США при совершении продажи на сумму более 100 долл. США на электронных торговых площадках, обслуживаемых международной платежной системой Payoneer.

### **Меры поддержки высокотехнологичных компаний**

С 2018 года высокотехнологичные экспортно ориентированные предприятия имеют доступ к льготным заемным средствам «Фонда развития промышленности»: ставка кредита в первые три года займа составляет 1% при условии, что объем продукции, реализованной предприятием на внешних рынках за год, не меньше половины суммы займа<sup>cdxxxvii</sup>.

### **Нефинансовая поддержка экспорта**

- Продвижение национального бренда

В 2017 году стартовала программа «Сделано в России», которая позволяет экспортерам пройти добровольную сертификацию и получить маркировку знаком «Сделано в России», подтверждающим соответствие поставляемого товара международным стандартам качества, безопасности и доступности. Компании, успешно прошедшие данную процедуру, включаются в «Реестр добросовестных экспортеров» и получают доступ к участию в рекламной компании и каналах информационного продвижения Российского экспортного центра. По результатам 2017 года сертификация охватила 115 товарных позиций 12 производителей, среди которых «Камаз», «Лукойл», «Макфа», «Тролза».

- Информационно-консультационные услуги

В 2017 году информационно-консультационными услугами Группы РЭЦ воспользовались более 6000 экспортеров, в 2018 – более 12000. Направления поддержки включали: поиск партнера за рубежом; информирование о тарифных и нетарифных ограничениях страны направления экспорта; консультации по вопросам лицензирования поставок и пр.

### **Меры по обеспечению доступа российской продукции на внешние рынки**

В 2017-2018 гг. в результате согласования ветеринарных и фитосанитарных сертификатов российская продукция получила допуск на следующие рынки:

- Китай (живые лягушки, замороженное мясо птицы, молочная продукция, гречиха, овёс, семена подсолнечника, семена льна);

- Лаос (крупный рогатый скот на убой; рыба и морепродукты; мясо крупного рогатого скота, птицы, баранины, козлятины, свинины и продукты из них; мёд; молоко и молочные продукты)<sup>cdxxxviii</sup>;
- Либерия (мяса, мясное сырье и субпродукты, полученные при убое и переработке птицы)<sup>cdxxxix</sup>;
- Марокко (рыбная продукция, морские животные, мёд, растительные корма);
- Сингапур (готовые мясные изделия);
- Турция (говядина);
- Япония (мясо кролика<sup>cdxli</sup>) и др.

### **Интеграционные меры и действия**

Отмеченные позитивные тенденции в области расширения объемов взаимной торговли, в частности, обеспечены совместными усилиями государств-членов по устранению изъятий, барьеров и ограничений на внутреннем рынке.

#### **Вступление в силу нового Таможенного кодекса: упрощение таможенных формальностей**

В частности, с 1 января 2018 года вступил в силу новый Таможенный кодекс. Кодекс заложил правовые основы цифровизации формальных процессов, сопровождающих ведение внешнеэкономической деятельности, что позволило существенно упростить процессы декларирования и оформления товаров: наличие квалифицированной электронно-цифровой подписи позволяет участникам ВЭД взаимодействовать с ответственным таможенным органом в удаленном режиме без необходимости предоставления оригиналов документов. Благодаря изменениям Таможенного кодекса предусмотрено сокращение срока выпуска товаров в заявленной таможенной процедуре до 4 часов с момента регистрации таможенной декларации.

#### **Развитие международного торгового сотрудничества**

В 2017-2018 гг. продолжилось развитие переговорных процессов, в результате которого был достигнут ряд договоренностей о либерализации торговли.

Временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли между ЕАЭС и государствами-членами с одной стороны и Исламской Республикой Иран с другой стороны<sup>cdxli</sup> предполагает предоставление сторонами взаимных тарифных уступок в отношении утвержденного перечня товаров на три года, а также указывает на намерения стран создать полномасштабную зону свободной торговли. Либерализация ставок импортных пошлин предусмотрена практически для половины товаров взаимной торговли. В частности, в соответствии с соглашением, пошлина на импорт в Иран подсолнечного масла снижена с 20% до 10% (11,83% экспорта государств-членов в Иран); на горячекатаный плоский прокат из нелегированной стали – с 20% до 15% (5,7%). Вместе с тем, сохраняется пространство для продолжения торговых переговоров: либерализация ставок импортных пошлин не охватила ряд важных экспортных товаров, включая ячмень (25,7% экспорта ЕАЭС в Иран) и кукурузу (15,7%).

Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом (ЕАЭС) и Китайской Народной Республикой (КНР)<sup>cdxlii</sup> носит

непреференциальный характер и не предусматривает обязательств сторон в отношении снижения уровня тарифной или нетарифной защиты. Тем не менее, достигнутые договоренности предполагают повышение прозрачности регулирования, обмен информацией о предполагаемых изменениях торговой политики, а также наделяет Евразийскую экономическую комиссию полномочиями по разрешению торговых споров.

Прогресс отмечался и в рамках других треков торговых переговоров. В 2017-2018 гг. был определен формат переговоров с Арабской Республикой Египет и Республикой Индия; состоялся первый полноформатный раунд переговоров с Израилем; согласована существенная часть наполнения соглашений о свободной торговле в части товаров и услуг с Республикой Сингапур<sup>cdxliii</sup>; в рамках визита специалистов регистрирующих органов Республики Куба в ЕЭК была согласована дорожная карта взаимного продвижения фармацевтической продукции.

В части сотрудничества с международными организациями в отчетном периоде были заключены Меморандумы о взаимопонимании с Секретариатом АСЕАН<sup>cdxliv</sup>, Латиноамериканской системой<sup>cdxlv</sup>; установлены контакты с Африканским Союзом и Восточноафриканским Сообществом.

### **Техническое регулирование**

В отчетном периоде продолжилась совместная деятельность государств – членов ЕАЭС и Комиссии по разработке единых обязательных требований к продукции.

По результатам 2017-2018 гг. единые требования приняты примерно к 85% товаров<sup>cdxlvi</sup> *Единого перечня продукции, в отношении которой устанавливаются обязательные требования в рамках Таможенного союза*<sup>cdxlvii</sup>. В частности, были приняты единые обязательные требования Союза к химической продукции, детским игровым площадкам, средствам обеспечения пожарной безопасности, упакованной питьевой воде, нефти, газу и алкогольной продукции.<sup>cdxlviii</sup>

Важно отметить, что в качестве основы для разработки техрегламентов применяются международные стандарты – правила, директивы, рекомендации и иные документы, принятые международными организациями.<sup>cdxliv</sup>

Таким образом, принятие единых обязательных требований обеспечивает достижение необходимого уровня безопасности товаров при максимальном снижении технических барьеров в торговле.

### **Сотрудничество экспортно-кредитных агентств**

В отчетном периоде был заключен Меморандум о сотрудничестве экспортно-кредитных агентств государств – членов ЕАЭС. Документ предполагает обмен опытом в области финансовой поддержки экспорта, включая страхование, а также разработку совместных предложений по части совершенствования законодательства стран ЕАЭС в соответствующих областях.

<sup>i</sup> Доклад о ходе реализации основных направлений экономического развития ЕАЭС по итогам 2015-2016 гг., включая результаты анализа экономического развития интеграционного объединения в 2010-2014 гг. [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_makroec\\_pol/seminar/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4\\_20171002%20%28%D1%81%20%D1%83%D1%87%20%D1%82%D0%B5%D1%85%20%D0%B7%D0%B0%D0%BC%20%D0%A0%D0%91%29.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_makroec_pol/seminar/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4_20171002%20%28%D1%81%20%D1%83%D1%87%20%D1%82%D0%B5%D1%85%20%D0%B7%D0%B0%D0%BC%20%D0%A0%D0%91%29.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>ii</sup> Прим. Внешняя торговля – торговля государств – членов ЕАЭС с государствами мира за исключением взаимной торговли в рамках ЕАЭС.

<sup>iii</sup> Без учета единовременной выплаты 2017 года (с ее учетом падение составило 0,2%).

<sup>iv</sup> Прямые иностранные инвестиции в страну (чистое принятие обязательств) из других государств – членов ЕАЭС

<sup>v</sup> На основании предварительных данных о состоянии дефицита бюджета по итогам 2017 года, полученных в конце 1-го квартала 2018 года, Комиссией было зафиксировано превышение Республикой Казахстан установленного Договором о ЕАЭС показателя дефицита консолидированного бюджета сектора государственного управления и проведена разработка соответствующей рекомендации. По уточненным данным, полученным в конце 2018 года, значение дефицита бюджета было скорректировано в сторону понижения до уровня, не превышающего определенный в рамках ЕАЭС критерий.

<sup>vi</sup> <http://www.nbkr.kg/DOC/29122017/000000000048987.pdf> стр. 2

<sup>vii</sup> Макроэкономические обзоры, регулярные доклады [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_makroec\\_pol/economyViews/Pages/default.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_makroec_pol/economyViews/Pages/default.aspx) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>viii</sup> Совместный доклад Евразийской экономической комиссии и Евразийского банка развития. Денежно-кредитная политика государств – членов ЕАЭС: текущее состояние и перспективы координации [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_makroec\\_pol/investigations/Documents/EEC\\_Monetary\\_Policy\\_RUS.PDF](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_makroec_pol/investigations/Documents/EEC_Monetary_Policy_RUS.PDF) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>ix</sup> За счет развития электронной системы таможенного оформления и сокращения сроков прохождения таможенных процедур, уменьшения издержек для бизнеса, ликвидации ограничений на внутренних рынках ЕАЭС (барьеры, изъятия ...).

<sup>x</sup> Чистое принятие обязательств.

<sup>xi</sup> «Программа Правительства Республики Армения 2017-2022» / Приложение к Постановлению Правительства Республики Армения № 646-А от 19 июня 2017 года. [Электронный ресурс] // Правительство Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://www.gov.am/files/docs/2220.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>xii</sup> В том числе включающих текстильную промышленность, производство одежды, производство обуви.

<sup>xiii</sup> С 16 мая 2019 года – Министерство экономики Республики Армения (в отчетный период 2017-2018 гг. – Министерство развития и инвестиций, к моменту сдачи доклада – Министерство экономики)

<sup>xiv</sup> Закон Республики Армения от 14 января 2017 года №ЗР-21 «О закупках». Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».

<sup>xv</sup> Закон Республики Армения от 31 июля 1994 года №ЗР-115 «Об иностранных инвестициях» / Принят Национальным собранием Республики Армения 31 июля 1994 года. Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».

<sup>xvi</sup> Стратегия разработана совместно с ОЭСР. См.: Стратегия развития малого и среднего предпринимательства «Беларусь – страна успешного предпринимательства» на период до 2030 года / Утверждена постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 17.10.2018 № 743 [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>xvii</sup> Вклад субъектов малого и среднего предпринимательства в ВВП РБ за 2017 год составил 24,6%.

<sup>xviii</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 9 января 2017 г. № 8 «Об установлении безвизового порядка въезда и выезда иностранных граждан» (ред. Закона от 24.07.2018 № 295). Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>xix</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 10 октября 2017 г. № 370 «О Совете по развитию предпринимательства». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>xx</sup> Закон Республики Беларусь от 18 октября 2016 г. № 432-З «О внесении изменений и дополнений в Налоговый кодекс Республики Беларусь» / Принят Палатой представителей 5 октября 2016 года, одобрен Советом Республики 6 октября 2016 года. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>xxi</sup> Декрет Президента Республики Беларусь от 23.11.2017 № 7 «О развитии предпринимательства». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

- <sup>xxii</sup> Указ Президента Республики Беларусь № 345 «О развитии торговли, общественного питания, бытового обслуживания». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxiii</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 9 октября 2017 г. № 364 «Об осуществлении физическими лицами ремесленной деятельности». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxiv</sup> Декрет Президента Республики Беларусь от 28 февраля 2017 г. №2 «О внесении изменений в Декрет №1 от 16 января 2009 года «О государственной регистрации и ликвидации (прекращение деятельности) субъектов хозяйствования»». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxv</sup> До внесения изменения такое решение принималось при неосуществлении указанной деятельности в течение 12 месяцев подряд и при условии ненаправления сообщения о причинах ее неосуществления.
- <sup>xxvi</sup> Постановление Палаты представителей Национального собрания Республики Беларусь от 18 декабря 2018 г. № 352-П6/V «О проекте Закона Республики Беларусь «О внесении изменений и дополнений в Закон Республики Беларусь «О приватизации государственного имущества и преобразовании государственных унитарных предприятий в открытые акционерные общества»». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxvii</sup> Закон Республики Беларусь от 17 июля 2018 г. № 134-З «О внесении дополнений и изменений в некоторые законы Республики Беларусь по вопросам государственно-частного партнерства». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxviii</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 31 декабря 2018 г. № 506 «О развитии Оршанского района Витебской области». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxix</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 20 июля 2018 г. № 286 «О налогообложении отдельных доходов». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxx</sup> Соглашение подписано 21 декабря 2017 года
- <sup>xxxi</sup> Стратегия разработана при технической поддержке Всемирного банка.
- <sup>xxxii</sup> Закон Республики Казахстан от 25 декабря 2017 года № 121-VI «О введении в действие Кодекса Республики Казахстан «О налогах и других обязательных платежах в бюджет» (Налоговый кодекс)». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- <sup>xxxiii</sup> Кодекс Республики Казахстан от 27 декабря 2017 года № 125-VI «О недрах и недропользовании» [Электронный ресурс]. Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- <sup>xxxiv</sup> Утверждено постановлением Правительства Кыргызской Республики от 13 ноября 2017 года № 736, ред. от 31 декабря 2018 года № 664, 28 июня 2019 года № 333
- <sup>xxxv</sup> Постановление Правительства Кыргызской Республики от 17 декабря 2018 года № 586 «О введении временного запрета (моратория) на проведение проверок субъектов предпринимательства». Доступ через Централизованный банк данных правовой информации Кыргызской Республики.
- <sup>xxxvi</sup> Закон Кыргызской Республики «Об инвестициях в Кыргызской Республике» / в ред. Закона Кыргызской Республики от 16 декабря 2016 года № 207 и Закона Кыргызской Республики от 13 апреля 2018 года № 39. Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».
- <sup>xxxvii</sup> АБР продолжает поддерживать улучшение инвестиционного климата в Кыргызской Республике [Электронный ресурс] // Asian Development Bank [Официальный сайт]. URL: <https://www.adb.org/ru/news/adb-continues-support-improve-investment-climate-kyrgyz-republic> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>xxxviii</sup> По оценкам Министерства экономического развития Российской Федерации.
- <sup>xxxix</sup> Федеральный закон от 22.11.2017 № 335-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации». Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>xl</sup> Федеральный закон № 401-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации и отдельные законодательные акты Российской Федерации» / Принят Государственной Думой 18 ноября 2016 года, одобрен Советом Федерации 29 ноября 2016 года. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>xli</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 19.08.2016 № 819 «О внесении изменений в Положение об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц, годовом объеме таких закупок и порядке расчета указанного объема». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».
- <sup>xlii</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 30.12.2017 № 1706 «Об утверждении правил предоставления субсидий из Федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным субъектам малого и среднего предпринимательства на реализацию проектов в приоритетных отраслях по льготной ставке». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».
- <sup>xliiii</sup> Распоряжение правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года №147-р «Об утверждении целевых моделей упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации». Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».

- <sup>xliv</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 16 июня 2018 года №1206-р «О внесении изменений в распоряжение Правительства РФ от 31 января 2017 г. N 147-р». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».
- <sup>xlv</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 20 мая 2017 года № 608 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». Доступ через правовую систему «Гарант» ; Постановление Правительства Российской Федерации от 15 ноября 2017 года № 1383 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации». Доступ через правовую систему «Гарант».
- <sup>xlvi</sup> Федеральный закон от 31.05.2018 № 122-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты в части уточнения понятия «иностраный инвестор». Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>xlvii</sup> Федеральный закон от 31 декабря 2017 года № 486-ФЗ. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>xlviii</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 15 февраля 2018 года № 158. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>lix</sup> Распоряжение Правительства Российской Федерации от 7 августа 2018 года № 1647-р [Электронный ресурс] // Правительство Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <http://static.government.ru/media/files/tUC11vPsxKuWAFzgFRg5jIh9APld0E8.pdf> (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>l</sup> Постановление Правительства Российской Федерации от 16 декабря 2017 года № 1564 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам, касающимся специального инвестиционного контракта». Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>li</sup> Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 14 июня 2018 года № 59 [Электронный ресурс]//Правовой портал. URL: <https://docs.eaeunion.org/ru-ru> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>lii</sup> The Global Innovation Index
- <sup>liii</sup> Источник данных – INSEAD, расчеты – ЕЭК
- <sup>liv</sup> Под услугами интеллектуальной собственности понимается плата за пользование интеллектуальной собственностью в разбивке по основной классификации услуг по данным платежного баланса. По имеющимся данным за 2010-2013 гг. по трем странам: Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация; за 2014-2018 гг. – по четырем странам: Республика Беларусь, Республика Казахстан, Кыргызская Республика, Российская Федерация
- <sup>lv</sup> Статистика Всемирного банка (Total natural resources rents (% of GDP))
- <sup>lvi</sup> Последние доступные данные по миру по данным Всемирного банка, с 2010 по 2016 гг. находился в диапазоне 2,01-2,23%
- <sup>lvii</sup> Статистический ежегодник Евразийского экономического союза 2018. – С. 277. [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/econstat/Documents/Stat\\_Yearbook\\_2018.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/econstat/Documents/Stat_Yearbook_2018.pdf) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>lviii</sup> Средства внебюджетных фондов, средства заказчика, собственные средства, средства иностранных источников, прочие источники в целом по ЕАЭС в пересчете на долл. США.
- <sup>lix</sup> Последние доступные данные
- <sup>lx</sup> Статистика ЕЭК, в процентах к предыдущему году в постоянных ценах
- <sup>lxi</sup> Статистика Всемирного банка (GDP per person employed (constant 2011 PPP \$))
- <sup>lxii</sup> Статистика ЕЭК
- <sup>lxiii</sup> Статистический ежегодник Евразийского экономического союза 2018. – С.142. [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/econstat/Documents/Stat\\_Yearbook\\_2018.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/econstat/Documents/Stat_Yearbook_2018.pdf) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>lxiv</sup> Рассчитывается Всемирным банком как отношение ВВП по ППС в долл. США (в ценах 2011 года) к численности занятого населения.
- <sup>lxv</sup> Премьер-министру представили программу действий фонда «Цифровая Армения» на 2018 год [Электронный ресурс] // Правительство Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://www.gov.am/ru/news/item/9391/> (дата обращения: 24.09.2019) ; Премьер-министр ознакомился с осуществляемыми фондом «Цифровая Армения» работами [Электронный ресурс] // Правительство Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://www.gov.am/ru/news/item/9352/> (дата обращения: 24.09.2019) ; Премьер-министр Армении выступил на форуме «Цифровая повестка в эпоху глобализации» в Алматы [Электронный ресурс] // Правительство Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://www.gov.am/ru/news/item/9308/> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>lxvi</sup> Еще одна свободная экономическая зона: Кабмин Армении принял решение [Электронный ресурс] // Спутник Армения [Официальный сайт]. URL: <https://ru.armeniasputnik.am/economy/20180830/14150760/eshche-odna-svobodnaya-ehkonomicheskaya-zona-kabmin-armenii-prinyalo-reshenie.html> (дата обращения: 23.09.19).



- lxxvii С 2014 года ЕС выделил Армении финансовую поддержку в размере около 120 млн евро, которая была направлена на развитие частного сектора, государственного управления и образования: поддержано 25000 предприятий, создано 900 новых рабочих мест, 1300 студентов прошли обучение в ЕС в рамках Программы Эрасмус, 700 домохозяйств получили поддержку, направленную на повышение энергоэффективности. Facts and figures about EU-Armenia relations <https://www.consilium.europa.eu/media/31713/eap-summit-factsheet-armenia-eng-print.pdf>, Отчет «EU Report: EU-Armenia relations reached new highs» [https://ec.europa.eu/neighbourhood-enlargement/news\\_corner/news/eu-report-eu-armenia-relations-reached-new-highs\\_en](https://ec.europa.eu/neighbourhood-enlargement/news_corner/news/eu-report-eu-armenia-relations-reached-new-highs_en).
- lxxviii Информация представлена Министерством экономики Республики Беларусь в ЕЭК письмом от 28 ноября 2019 г. №19-01-09/10283.
- lxxix Национальная стратегия устойчивого социально-экономического развития Республики Беларусь на период до 2020 года / Одобрена на заседании Президиума Совета Министров Республики Беларусь от 10 февраля 2015 года [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.economy.gov.by/ru/macroeconomy/nacionalnaya-strategiya> (дата обращения: 23.09.19).
- lxxx Указ Президента Республики Беларусь №166 «О приоритетных направлениях научно-технической деятельности в Республике Беларусь на 2016 - 2020 гг.». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- lxxxi Указ Президента Республики Беларусь от 31 января 2017 г. № 31. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- lxxxii Государственный комитет по науке и технологиям Республики Беларусь, <http://www.gknt.gov.by/deyatelnost/innovatsionnaya-politika/gpir/>.
- lxxxiii Декрет Президента Республики Беларусь от 21 декабря 2017 г. № 8 «О развитии цифровой экономики». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- lxxxiv Декрет Президента Республики Беларусь от 22 сентября 2005 г. № 12 «О Парке высоких технологий». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- lxxxv Национальный стандарт бухгалтерского учета и отчетности «Цифровые знаки (токены)» / Утв. постановлением Министерства финансов Республики Беларусь от 06.03.2018 №16. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь ; Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 15.02.2018 №62 «О внесении дополнений и изменений в Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 24.12.2014 №818 «О некоторых вопросах внутреннего контроля, осуществляемого банками, небанковскими кредитно-финансовыми организациями, открытым акционерным обществом «Банк развития Республики Беларусь»». Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.
- lxxxvi Свободные экономические зоны на территории Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Адвокатское бюро «ВМП Власова, Михель и Партнеры» [Официальный сайт]. URL: [http://vmp.by/publications/free\\_economic\\_zones\\_belarus/](http://vmp.by/publications/free_economic_zones_belarus/) (дата обращения: 23.09.19).
- lxxxvii Информация представлена Министерством экономики Республики Беларусь в ЕЭК письмом от 28 ноября 2019 г. №19-01-09/10283.
- lxxxviii Рассчитывается Всемирным банком как отношение ВВП по ППС в долл. США (в ценах 2011 года) к численности занятого населения.
- lxxxix Указ Президента Республики Казахстан от 4 июня 2013 года № 579 «Об утверждении Концепции инновационного развития Республики Казахстан до 2020 года». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- lxxx Первая модернизация 1991-1997 гг. (Стратегия-2030), Вторая модернизация: 1997-2012 гг.
- lxxxi Послание Президента Республики Казахстан - Лидера Нации Н.А.Назарбаева Народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050»: Новый политический курс состоявшегося государства» (Астана, 14 декабря 2012 года). Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- lxxxii Указ Президента Республики Казахстан от 6 сентября 2016 года № 315 «Об утверждении Государственной программы индустриально-инновационного развития Республики Казахстан на 2015-2019 гг.». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- lxxxiii Постановление Правительства от 20.12.2018 N 846 «Об утверждении Концепции индустриально - инновационного развития Республики Казахстан на 2020-2025 гг.». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- lxxxiv Постановление Правительства РК от 24 ноября 2017 года № 772 «О некоторых вопросах специальных экономических зон». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- lxxxv ТОО «Гражданин», ТОО «Microread Technology Kazakhstan», ТОО «EducatedMedicalSolutions», ТОО «EGISTIC», ТОО «Center for BioEnergy Research», ТОО «Computer Vision Technologies», ТОО «CGK Astana (Си-Джи-Кей Астана)».
- lxxxvi Президенту доложили об основных итогах деятельности МФЦА [Электронный ресурс] // Новостной портал Агентства «Хабар» [Официальный сайт]. URL: <https://24.kz/ru/news/top-news/item/309241-prezidentu-dolozhili-ob-osnovnykh-itogakh-deyatelnosti-mftsa> (дата обращения: 23.09.19).

- <sup>lxxxvii</sup> Почему МФЦА? [Электронный ресурс] // МФЦА [Официальный сайт]. URL: <https://aifc.kz/ru/advantages> (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>lxxxviii</sup> The Global Financial Centres Index 24 [Электронный ресурс] // China Development Institute [Официальный сайт]. URL: [https://www.zyen.com/media/documents/GFCI\\_24\\_final\\_Report\\_7kGxEKS.pdf](https://www.zyen.com/media/documents/GFCI_24_final_Report_7kGxEKS.pdf) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>lxxxix</sup> Рассчитывается Всемирным банком как отношение ВВП по ППС в долл. США (в ценах 2011 года) к численности занятого населения.
- <sup>xc</sup> Национальная инновационная система — совокупность субъектов и институтов, деятельность которых направлена на осуществление и поддержку в осуществлении инновационной деятельности.
- <sup>xci</sup> Kyrgyzstan requests UNECE assistance to steer innovation policies towards the achievement of sustainable development [Электронный ресурс] // UNECE [Официальный сайт]. URL: <https://www.unece.org/info/media/news/innovation/2016/kyrgyzstan-requests-unece-assistance-to-steer-innovation-policies-towards-the-achievement-of-sustainable-development/doc.html> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>xcii</sup> Постановление Правительства Кыргызской Республики от 08 февраля 2017 года № 79 «Концепция научно-инновационного развития Кыргызской Республики на период до 2022 года». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.
- <sup>xciii</sup> Официальный сайт, <http://tazakoom.kg/>.
- <sup>xciv</sup> ГКИТС Кыргызстана и МВД Кореи договорились совместно развивать «Таза коом» [Электронный ресурс] // Таза коом [Официальный сайт]. URL: <http://tazakoom.kg/site/news/122> (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>xcv</sup> Премьер-министр Сапар Исаков поручил обеспечить внедрение в Бишкеке пилотного проекта «Умный город» с 1 октября 2017 года [Электронный ресурс] // Таза коом [Официальный сайт]. URL: <http://tazakoom.kg/site/news/118> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>xcvi</sup> Система межведомственного электронного взаимодействия «Түндүк» [Электронный ресурс] // Таза коом [Официальный сайт]. URL: <http://tazakoom.kg/site/news/130> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>xcvii</sup> Постановление Правительства Кыргызской Республики от 6 июля 2017 года №424 «Об утверждении Государственной программы развития интеллектуальной собственности в Кыргызской Республике на 2017-2021 гг.». Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».
- <sup>xcviii</sup> Последние доступные данные
- <sup>xcix</sup> Определено Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации (утв. Указом Президента Российской Федерации 1 декабря 2016 года N 642), реализуется в том числе за счет мероприятий, предусмотренных в рамках национальных проектов «Наука» и «Цифровая экономика Российской Федерации».
- <sup>c</sup> Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2036 года [Электронный ресурс] // Министерство экономического развития [Официальный сайт]. URL: <http://economy.gov.ru/wps/wcm/connect/9e711dab-fec8-4623-a3b1-33060a39859d/prognoz2036.pdf?MOD=AJPERES&CACHEID=9e711dab-fec8-4623-a3b1-33060a39859d> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>ci</sup> Указ Президента РФ от 07.05.2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».
- <sup>cii</sup> Национальный доклад об инновациях в России 2017. – С. 23. [Электронный ресурс] // Российская венчурная компания [Официальный сайт]. URL: [https://www.rvc.ru/upload/iblock/c64/RVK\\_innovation\\_2017.pdf](https://www.rvc.ru/upload/iblock/c64/RVK_innovation_2017.pdf) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>ciii</sup> Последний доступный отчет Фонда по состоянию на 8 августа 2019 года
- <sup>civ</sup> Годовой отчет о деятельности Фонда содействия развитию малых форм предприятий в научно-технической сфере 2017 [Электронный ресурс] // Фонд содействия развитию малых форм предприятий [Официальный сайт]. URL: <http://fasie.ru/upload/docs/%D0%A4%D0%A1%D0%98%20-%20%D0%93%D0%9E2017.pdf> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>cv</sup> Годовой отчет Фонда Сколково 2018 [Электронный ресурс] // Фонд Сколково [Официальный сайт]. URL: [https://sk.ru/foundation/results/annual\\_reports\\_ru/p/annual\\_report\\_2018.aspx](https://sk.ru/foundation/results/annual_reports_ru/p/annual_report_2018.aspx) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>cvi</sup> Годовой отчет Фонда Сколково 2018 [Электронный ресурс] // Фонд Сколково [Официальный сайт]. URL: [https://sk.ru/foundation/results/annual\\_reports\\_ru/p/annual\\_report\\_2018.aspx](https://sk.ru/foundation/results/annual_reports_ru/p/annual_report_2018.aspx) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>cvi</sup> Создан в 2014 году по инициативе Министерства промышленности и торговли РФ путём преобразования Российского фонда технологического развития, основан для модернизации российской промышленности, организации новых производств и обеспечения импортозамещения, <https://frprf.ru/o-fonde/>
- <sup>cvi</sup> Отчет Фонда развития промышленности за 2017 год [Электронный ресурс] // Фонд развития промышленности [Официальный сайт]. URL: <https://frprf.ru/download/godovoy-otchet-fonda-za-2017-god.pdf> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>cix</sup> Годовой отчет 2018 «Стабильная динамика» [Электронный ресурс] // Фонд развития промышленности [Официальный сайт]. URL: <https://frprf.ru/download/godovoy-otchet-2018-god.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

- <sup>сх</sup> Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 17 мая 2017 г. № 12 «О внесении изменений в распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 г. № 32» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417593/cnco\\_18052017\\_12](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417593/cnco_18052017_12) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxi</sup> Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 16 февраля 2018 г. № 2 «О внесении изменений в распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 г. № 32» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417041/cnco\\_16022018\\_2](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417041/cnco_16022018_2) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxii</sup> Распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 14 сентября 2018 г. № 29 «О внесении изменений в распоряжение Совета Евразийской экономической комиссии от 18 октября 2016 г. № 32» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01419269/cnco\\_30102018\\_29](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01419269/cnco_30102018_29) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxiii</sup> Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 30 марта 2018 года №23 «О Концепции создания и функционирования евразийской сети трансфера технологий» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417246/cncd\\_02042018\\_23](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417246/cncd_02042018_23) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxiv</sup> Там же.
- <sup>сxv</sup> Решение Совета Евразийской экономической комиссии от 21 декабря 2016 года №143 «О Концепции создания евразийской сети промышленной кооперации и субконтрактации» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01414852/cncd\\_23012017\\_143](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01414852/cncd_23012017_143) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxvi</sup> Рекомендация Совета Евразийской экономической комиссии от 5 декабря 2018 года № 1 «О Концепции создания условий для цифровой трансформации промышленного сотрудничества в рамках Евразийского экономического союза и цифровой трансформации промышленности государств-членов Союза» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01421795/cncr\\_10122018](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01421795/cncr_10122018) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxvii</sup> Решение Евразийского Межправительственного Совета от 25 октября 2017 года № 4 «О Порядке проработки инициатив в рамках реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01415257/icd\\_09112017\\_4](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01415257/icd_09112017_4) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxviii</sup> Решение Высшего евразийского экономического совета №12 от 11 октября 2017 года «Об основных направлениях реализации цифровой повестки Евразийского экономического союза до 2025 года» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01415213/scd\\_10112017\\_12](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01415213/scd_10112017_12) (дата обращения: 24.09.2019).
- <sup>сxix</sup> Там же.
- <sup>сxx</sup> В ЕАЭС будет создана цифровая экосистема для обеспечения трудоустройства и занятости граждан [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL:<http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/18-01-2019-2.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>сxxi</sup> ЕАЭС переходит на проектный формат реализации цифровой повестки [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL:<http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/01-02-2019-3.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>сxxii</sup> Концепция экосистемы транспортных коридоров в ЕАЭС прошла первое обсуждение [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL:<http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/20-12-2018-2.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>сxxiii</sup> В целях агрегации национальные показатели по объему кредитования пересчитаны по среднегодовому курсу доллара США, по активам банков – по курсу на конец года; объем торгов рассчитан по всем секциям: фондовый, валютно-денежный рынки, рынок деривативов, товарный рынок по биржам: ОАО «НАСДАК ОЭМЕКС АРМЕНИЯ»; БВФБ, БУТБ (Республика Беларусь), KASE, ЕТС (Республика Казахстан), KSE (Кыргызская Республика); ММВБ-РТС, СПбМТСБ (Российская Федерация)
- <sup>сxxiv</sup> Финансовая статистика Евразийского экономического союза [Электронный документ]//Евразийская экономическая комиссия. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/fin\\_stat/statistical\\_publications/Documents/finstat/finstat\\_2018.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/fin_stat/statistical_publications/Documents/finstat/finstat_2018.pdf) (дата обращения 23.09.2019)
- <sup>сxxv</sup> По объемам торгов в долл. США
- <sup>сxxvi</sup> Без учета Республики Армения и Кыргызской Республики
- <sup>сxxvii</sup> ОАО «НАСДАК ОЭМЕКС АРМЕНИЯ», БВФБ, БУТБ, KASE, ЕТС, КФБ, Московская биржа.
- <sup>сxxviii</sup> С 1-го января 2006 года Центральный банк Армении в рамках закона «О Центральном банке Республики Армения» осуществил официальный переход от стратегии таргетирования денежных агрегатов к стратегии инфляционного таргетирования. В контексте этой стратегии промежуточной целью денежно-кредитной политики стал прогнозируемый уровень инфляции, а операционной целью – краткосрочная процентная ставка. За ЦБ закреплена абсолютная независимость в выборе стратегии денежно-кредитной

политики, промежуточной и операционной целей. См. Денежно-кредитная политика [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <https://www.cba.am/ru/sitepages/mpstrategy.aspx> (дата доступа: 23 сентября 2019).

<sup>сxxx</sup> Стратегия Центрального банка Республики Армения [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <https://www.cba.am/Storage/EN/publications/vision/Razm18-rus.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Годовой отчет Центрального банка Республики Армения 2017. – С. 33. [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: [https://www.cba.am/RU/ppublications/tari\\_18.pdf](https://www.cba.am/RU/ppublications/tari_18.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Обзор инфляции. – С. 26 [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: [https://www.cba.am/RU/ppublications/Gnach\\_I\\_19.pdf](https://www.cba.am/RU/ppublications/Gnach_I_19.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Годовой отчет Центрального банка Республики Армения 2018 [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: [https://www.cba.am/RU/ppublications/tari\\_19\\_rus.pdf](https://www.cba.am/RU/ppublications/tari_19_rus.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Годовой отчет Центрального банка Республики Армения 2018 [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: [https://www.cba.am/RU/ppublications/tari\\_19\\_rus.pdf](https://www.cba.am/RU/ppublications/tari_19_rus.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Годовой отчет Центрального банка Республики Армения 2017. – С. 35. [Электронный ресурс] // Центральный банк Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <https://www.cba.am/Storage/EN/publications/vision/Razm18-rus.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Отчет Национального банка за 2018 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 21 мая 2019 г. № 194. – С. 24 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2018.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxxx</sup> Там же. С. 20.

<sup>сxxx</sup> Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 28 марта 2017 года №229/6 «О стратегии развития финансового рынка Республики Беларусь до 2020 года» [Электронный ресурс]. Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».

<sup>сxxx</sup> Банки, в уставных фондах которых более 50% акций (долей в уставных фондах) принадлежит государству.

<sup>сxxx</sup> Банки, доля иностранного капитала в уставных фондах которых превышает 50%.

<sup>сxl</sup> Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 29 марта 2018 г. № 149 «Об утверждении Инструкции о порядке предоставления денежных средств в форме кредита и их возврата (погашения)» [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: [http://www.nbrb.by/legislation/documents/pp\\_149\\_477.pdf](http://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_149_477.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxli</sup> Закон Республики Беларусь от 17 июля 2018 г. № 133-З «О внесении изменений и дополнений в Банковский кодекс Республики Беларусь» [Электронный ресурс]. Доступ через базу данных «Законодательство стран СНГ».

<sup>сxlii</sup> Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 26 декабря 2018 г. №628 «Об утверждении и введении в действие стандартов проведения расчетов» [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>сxlii</sup> Отчет Национального банка за 2018 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 21 мая 2019 г. № 194. – С. 57 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2018.pdf> (дата обращения: 23.09.19) ; Постановление Правления Национального банка Республики Беларусь от 20 ноября 2018 г. № 540 «О некоторых вопросах функционирования системы мгновенных платежей и проведения мгновенных платежей» [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: [http://www.nbrb.by/legislation/documents/pp\\_540.pdf](http://www.nbrb.by/legislation/documents/pp_540.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxlii</sup> Отчет Национального банка за 2018 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 21 мая 2019 г. № 194. – С. 25 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2018.pdf> (дата обращения: 23.09.19) ; Отчет Национального банка за 2017 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 20 июня 2018 г. № 244. – С. 24 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2017.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сxlii</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 4 июня 2015 г. № 231 «Об осуществлении деятельности на внебиржевом рынке Форекс» [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>сxlii</sup> Отчет Национального банка за 2018 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 21 мая 2019 г. № 194. – С. 18 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2018.pdf> (дата обращения: 23.09.19) ; Отчет Национального банка за 2016 год / Утвержден указом Президента Республики Беларусь от 25 мая 2017 г. №

182. – С. 31 [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.nbrb.by/Publications/report/report2016.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>cxlvii</sup> Послание Президента Республики Казахстан Н. Назарбаева народу Казахстана. 31 января 2017 г. [Электронный ресурс] // Официальный сайт Президента Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: [http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses\\_of\\_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nazarbaeva-narodu-kazahstana-31-yanvarya-2017-g](http://www.akorda.kz/ru/addresses/addresses_of_president/poslanie-prezidenta-respubliki-kazahstan-nazarbaeva-narodu-kazahstana-31-yanvarya-2017-g) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>cxlviii</sup> Базовая ставка [Электронный ресурс] // Национальный Банк Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: <https://nationalbank.kz/?docid=3333&switch=russian> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>cxlix</sup> Постановление Правления Национального Банка от 30 июня 2017 года №129 «Об одобрении Программы повышения финансовой устойчивости банковского сектора Республики Казахстан» [Электронный ресурс] // Национальный Банк Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: [http://nationalbank.kz/cont/%D0%9F%D0%9F%20%D0%9D%D0%91%D0%A0%D0%9A%20%E2%84%96%20129\\_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0\\_%D1%80%D1%83%D1%81\\_2.doc](http://nationalbank.kz/cont/%D0%9F%D0%9F%20%D0%9D%D0%91%D0%A0%D0%9A%20%E2%84%96%20129_%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0_%D1%80%D1%83%D1%81_2.doc) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>cl</sup> 45% всех активов банковского сектора.

<sup>cli</sup> В рамках Программы дочерняя структура Национального Банка выкупила 15-летние субординированные облигации пяти банков (АО «АТФ Банк», АО «Евразийский Банк», АО «Цеснабанк», АО «Банк ЦентрКредит», АО «Банк «Bank RBK») с условием того, что акционеры в будущем докапитализируют свои финансовые учреждения. Всего по данной программе в 2017 году на KASE было размещено облигаций на сумму 620 млрд казахстанских тенге. См.: Годовой отчет АО «Казахстанская фондовая биржа» 2017 [Электронный ресурс] // АО «Казахстанская фондовая биржа» [Официальный сайт]. URL: [https://kase.kz/files/reports/KASE\\_meeting\\_2017\\_ru.pdf](https://kase.kz/files/reports/KASE_meeting_2017_ru.pdf) (дата доступа: 23.09.19).

<sup>clii</sup> По итогам 2017 года объем кредитования банками экономики не изменился и составил 12,7 трлн казахстанских тенге. См.: Отчет Национального Банка Республики Казахстан за 2017 год. – С. 30 [Электронный ресурс] // Национальный Банк Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: [https://nationalbank.kz/cont/%D0%93%D0%9E-2017\\_%D1%80.pdf](https://nationalbank.kz/cont/%D0%93%D0%9E-2017_%D1%80.pdf) (дата доступа: 23.09.19).

<sup>cliii</sup> Отчет Национального Банка Республики Казахстан за 2017 год. – С. 24 [Электронный ресурс] // Национальный Банк Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: [https://nationalbank.kz/cont/%D0%93%D0%9E-2017\\_%D1%80.pdf](https://nationalbank.kz/cont/%D0%93%D0%9E-2017_%D1%80.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>cliv</sup> Постановление Правительства Республики Казахстан от 25 января 2018 года № 32 «Об утверждении Плана совместных действий Правительства Республики Казахстан и Национального Банка Республики Казахстан по развитию национального фондового рынка на 2018 - 2021 гг.» [Электронный ресурс]. Доступ через информационно-правовую систему Параграф.

<sup>clv</sup> Стратегические направления деятельности Национального банка Кыргызской Республики на 2018-2021 гг. / Утверждены постановлением Правления Национального банка Кыргызской Республики от 31 мая 2017 года № 21/19 [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/index1.jsp?item=3326&lang=RUS> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>clvi</sup> Основные направления денежно-кредитной политики на среднесрочный период / Утверждены постановлением Правления Национального банка Кыргызской Республики 13 декабря 2017 года № 2017-П-07/51-1-(ДКП) [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/DOC/29122017/000000000048987.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>clvii</sup> Стратегические направления деятельности Национального банка Кыргызской Республики на 2018-2021 гг. / Утверждены постановлением Правления Национального банка Кыргызской Республики № 21/19 от 31 мая 2017 года [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/index1.jsp?item=3326&lang=RUS> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>clviii</sup> Учетная ставка (ставка политики) Национального банка Кыргызской Республики [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/DOC/16012019/000000000051449.xls> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>clix</sup> Государственная программа по увеличению доли безналичных платежей и расчетов в Кыргызской Республике на 2018-2022 гг. (третий этап) / Утверждена постановлением Правительства Кыргызской Республики и Национального банка Кыргызской Республики от 28 марта 2018 года № 166/51-6 [Электронный ресурс] // [Официальный сайт]. URL: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/11809> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>clx</sup> Годовой отчет Национального банка Кыргызской Республики за 2017 год [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/DOC/04052018/000000000049877.pdf> (дата обращения: 23.09.19) ; Годовой отчет Национального банка Кыргызской Республики за 2018 год [Электронный ресурс] // Национальный банк Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://www.nbkr.kg/DOC/15052019/000000000052275.pdf> (дата обращения: 23.09.19)

- <sup>clxi</sup> Справочная информация «Ключевая ставка и процентная ставка рефинансирования (учетная ставка), установленные Банком России» [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>clxii</sup> ИПЦ в % к декабрю предыдущего года. См.: Цены: Индексы потребительских цен в % к декабрю предыдущего года [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/econstat/Pages/prices.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/econstat/Pages/prices.aspx) (дата доступа: 23.09.19).
- <sup>clxiii</sup> Федеральный закон от 27.06.2018 N 167-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в части противодействия хищению денежных средств» / Принят Государственной Думой 5 июня 2018 года, одобрен Советом Федерации 20 июня 2018 года. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>clxiv</sup> Подписан закон о блокировке «мошеннических» операций по банковским картам [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».
- <sup>clxv</sup> Годовой отчет Банка России за 2018 год [Электронный ресурс] // Центральный Банк Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: [https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/19699/ar\\_2018.pdf](https://www.cbr.ru/Collection/Collection/File/19699/ar_2018.pdf) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>clxvi</sup> Там же. С. 20.
- <sup>clxvii</sup> Распоряжение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 29 мая 2018 г. № 102 «О проекте Соглашения о порядке обмена сведениями, входящими в состав кредитных историй, в рамках Евразийского экономического союза» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417933/clco\\_01062018\\_102](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417933/clco_01062018_102) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>clxviii</sup> Распоряжение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 29 мая 2018 г. № 106 «О проекте распоряжения Совета Евразийской экономической комиссии «О проекте Соглашения об обмене информацией в сфере противодействия легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма при перемещении наличных денежных средств и (или) денежных инструментов через таможенную границу Евразийского экономического союза»» [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417945/clco\\_01062018\\_106](https://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417945/clco_01062018_106) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>clxix</sup> Без учета Республики Беларусь ввиду отсутствия в рейтинге.
- <sup>clxx</sup> Competitiveness Rankings [Электронный ресурс] // World Economic Forum [Официальный сайт]. URL: <http://reports.weforum.org/global-competitiveness-report-2014-2015/rankings/> (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>clxxi</sup> По всем видам транспорта: трубопроводный, железнодорожный, автомобильный, воздушный.
- <sup>clxxii</sup> По всем видам транспорта: железнодорожный, автомобильный, электрический, воздушный.
- <sup>clxxiii</sup> По данным платежного баланса.
- <sup>clxxiv</sup> По данным платежных балансов, структура по видам перевозок – без учета Кыргызской Республики (отсутствует детализация).
- <sup>clxxv</sup> По последним доступным данным (за 2017 год в сравнении с 2016 годом) без учета Республики Армения.
- <sup>clxxvi</sup> Показатели финансовой статистики для мониторинга Основных направлений экономического развития Евразийского экономического союза [Электронный ресурс]//Евразийская экономическая комиссия. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_stat/fin\\_stat/stat\\_tables/Pages/default.aspx](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_stat/fin_stat/stat_tables/Pages/default.aspx) (дата обращения: 23.09.19).
- <sup>clxxvii</sup> По данным Всемирного банка. См.: Mobile cellular subscriptions (per 100 people) [Электронный ресурс] // The World Bank [Официальный сайт]. URL: <http://data.worldbank.org/indicator/IT.CEL.SETS.P2> (дата доступа: 23.09.19).
- <sup>clxxviii</sup> По данным Всемирного банка. См.: Fixed broadband subscriptions (per 100 people) [Электронный ресурс] // The World Bank [Официальный сайт]. URL: <http://data.worldbank.org/indicator/IT.NET.BBND.P2> (дата доступа: 23.09.19).
- <sup>clxxix</sup> Доклад о ходе реализации Основных направлений экономического развития ЕАЭС по итогам 2015-2016 гг., включая результаты анализа экономического развития интеграционного объединения в 2010-2014 гг. – С. 101 [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_makroec\\_pol/seminar/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4\\_20171002%20%28%D1%81%20%D1%83%D1%87%20%D1%82%D0%B5%D1%85%20%D0%B7%D0%B0%D0%BC%20%D0%A0%D0%91%29.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_makroec_pol/seminar/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4_20171002%20%28%D1%81%20%D1%83%D1%87%20%D1%82%D0%B5%D1%85%20%D0%B7%D0%B0%D0%BC%20%D0%A0%D0%91%29.pdf) (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Проект финансируется Европейским инвестиционным банком (51 млн евро) и Азиатским банком развития (44 млн евро). См.: M6 Vanadzor-Alaverdi-Georgia border Interstate Road Rehabilitation and Improvement Project [Электронный ресурс] // Transport Project Implementation Organization [Официальный сайт]. URL: <https://tpio.am/en/projects/m6-vanadzor-alaverdi-georgian-border-interstate-road-rehabilitation-and-improvement-project> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx The road section under the guarantee period has been studied [Электронный ресурс] // Transport Project Implementation Organization [Официальный сайт]. URL: [https://tpio.am/en/news/inner/News\\_08.05.2019](https://tpio.am/en/news/inner/News_08.05.2019) (дата обращения: 23.09.19).

clxxx ЮКЖД завершает 2018 год ростом пассажирских и грузовых перевозок [Электронный ресурс] // ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» [Официальный сайт]. URL: [http://ukzhd.am/news/press-centre/press\\_3159.html](http://ukzhd.am/news/press-centre/press_3159.html) (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Самолет авиакомпании Armenia совершил первый рейс в Лион [Электронный ресурс] // Российско-армянское информационное агентство [Официальный сайт]. URL: <https://rusarmino.ru/2018/04/20/samolet-aviakompanii-armenia-sovershil-pervyj-rejs-v-lion/> (дата обращения: 23.09.19) ; Armenia запустила рейс из России в Израиль через Ереван [Электронный ресурс] // Российско-армянское информационное агентство [Официальный сайт]. URL: <https://rusarmino.ru/2018/09/27/armenia-zapustila-rejs-iz-rossii-v-izrail-cherez-erevan/> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx В солнечный Ереван из Сургута и Одессы будут летать две авиакомпании - "Utair" и "Ukraine International Airlines" [Электронный ресурс] // Sputnik Армения [Официальный сайт]. URL: <https://ru.armeniasputnik.am/society/20180529/12333599/pryamye-rejsy-odessa-surgut-armyanskuyu-stolicu-startuyut-ehim-letom.html> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx "Сорвали джекпот": авиакомпания "Азимут" запустила прямой рейс из Ростова в Ереван [Электронный ресурс] // Sputnik Армения [Официальный сайт]. URL: <https://ru.armeniasputnik.am/society/20181001/14797249/aviakompaniya-azimut-zapustila-pryamoy-rejs-iz-rostova-v-erevan.html> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Наперекор санкциям: как Иран будет экспортировать электроэнергию в Россию через Армению [Электронный ресурс] // Sputnik Армения [Официальный сайт]. URL: <https://ru.armeniasputnik.am/economy/20180817/13923325/naperekor-sankciyam-kak-iran-budet-ehksportirovat-ehlektroehngiyu-v-rossiyu-cherez-armeniyu.html> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 27 мая 2014 года №508 «О межведомственном инфраструктурном координационном совете» [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <https://www.economy.gov.by/uploads/files/G4P/Post-SM-508.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Национальная инфраструктурная стратегия Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Министерство экономики Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: [https://www.economy.gov.by/ru/nac\\_inf\\_strategia-ru/](https://www.economy.gov.by/ru/nac_inf_strategia-ru/) (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Минтранс подвел итоги работы в 2018 году [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.mintrans.gov.by/ru/news-ru/view/ministerstvo-transporta-i-kommunikatsij-podvelo-itogi-raboty-v-2018-godu-3131-2019/> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx В рамках реализации долгосрочной программы Правительства Республики Беларусь по расширению сети платных дорог в Республике Беларусь. См.: Постановление Совета Министров Республики Беларусь от 30.11.2018 г. № 864 «О внесении дополнений и изменений в Положение о порядке взимания платы за проезд транспортных средств по платным автомобильным дорогам Республики Беларусь» [Электронный ресурс] // Совет Министров Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.government.by/upload/docs/file006fd2da1fd85b80.PDF> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx С 1 декабря 2018 года вводятся новые участки платных автомобильных дорог в системе БелГолл [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.mintrans.gov.by/ru/news-ru/view/s-1-dekabrja-2018-goda-vvodjatsja-novye-uchastki-platnyx-avtomobilnyx-dorog-v-sisteme-beltoll-3081-2018/> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Минтранс подвел итоги работы в 2018 году [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.mintrans.gov.by/ru/news-ru/view/ministerstvo-transporta-i-kommunikatsij-podvelo-itogi-raboty-v-2018-godu-3131-2019/> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx Минтранс подвел итоги работы в 2017 году [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и коммуникаций Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://www.mintrans.gov.by/ru/news-ru/view/mintrans-rb-podvel-itogi-raboty-v-2017-godu-2951-2018/> (дата обращения: 23.09.19).

clxxx В соответствии с Указами Президента Республики Беларусь: Указ Президента Республики Беларусь от 02.06.2011 № 223 «О некоторых мерах по строительству и реконструкции объектов Национального аэропорта Минск» [Электронный ресурс] // Законодательство Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://pravo.newsby.org/belarus/ukaz0/uk777.htm> (дата обращения: 23.09.19) ; Указ Президента

Республики Беларусь от 22.09.2014 № 456 «О реализации инвестиционного проекта «Экспериментальный многофункциональный комплекс «Минск-Мир»» [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>схcv</sup> Новый терминал принял первые грузы [Электронный ресурс] // ООО «Бремино Групп» [Официальный сайт]. URL: <http://www.bremino.by/novosti/novyy-terminal-prinyal-pervye-gruzy/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>схcvi</sup> Логистические центры и стоимость ответственного хранения в Беларуси [Электронный ресурс] // Transportal - первый транспортно-логистический портал Беларуси [Официальный сайт]. URL: <https://transportal.by/news/avto/logisticheskie-centry-i-stoimost-otvetstvennogo-hraneniya-v-belarusi-051018> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>схcvii</sup> Об итогах работы организаций, входящих в систему Министерства энергетики Республики Беларусь, за 2017 год и задачах на 2018 год [Электронный ресурс] // Министерство энергетики Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://minenergo.gov.by/ob-itogah-raboty-organizacij-vhodjashhih-v-sistemu-ministerstva-jenergetiki-respubliki-belarus-za-2017-god-i-zadachah-na-2018-god/> (дата обращения: 23.09.19); Об итогах работы организаций, входящих в систему Министерства энергетики Республики Беларусь, за 2018 год [Электронный ресурс] // Министерство энергетики Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://minenergo.gov.by/ob-itogah-raboty-organizacij-vhodjashhih-v-sistemu-ministerstva-jenergetiki-respubliki-belarus-za-2018-god-2/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>схcviii</sup> Государственная программа инфраструктурного развития «Нурлы жол» на 2015 – 2019 гг. / Утверждена указом Президента Республики Казахстан от 6 апреля 2015 года №1030 [Электронный ресурс] // Официальный сайт Президента Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: <http://akorda.kz/upload/%D0%9F%D1%80%D0%BE%D0%B3%D1%80%D0%B0%D0%BC%D0%BC%D0%B0%20%D0%9D%D1%83%D1%80%D0%BB%D1%8B%20%D0%B6%D0%BE%D0%BB.doc> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>схcix</sup> Автодорожные проекты в рамках программы «Нурлы жол» [Электронный ресурс] // АО «ҚазАвтоЖол» [Официальный сайт]. URL: <http://www.kazautozhol.kz/index.php/ru/dorogi/rekonstruktsiya> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сc</sup> Постановление Правительства Республики Казахстан от 30 июля 2013 года №744 «О Национальном операторе по управления автомобильными дорогами» [Электронный ресурс]. Доступ через информационно-правовую систему Параграф; Закон Республики Казахстан от 27 октября 2015 года № 363-V «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам развития дорожно-транспортной инфраструктуры, транспортной логистики и авиаперевозок» [Электронный ресурс]. Доступ через информационно-правовую систему Параграф.

<sup>сci</sup> Итоги работы за текущий год подвело Минэнерго РК [Электронный ресурс] // Информационно-отраслевой ресурс Energy Media [Официальный сайт]. URL: <https://eenergy.media/2018/12/26/itogi-raboty-za-tekushhij-god-podvelo-minenergo-rk/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сcii</sup> Указ Президента Кыргызской Республики от 31 октября 2018 года УП № 221 «О Национальной стратегии развития Кыргызской Республики на 2018-2040 гг. / Утв. указом Президента Кыргызской Республики» [Электронный ресурс] // Национальный статистический комитет Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://www.stat.kg/ru/ukaz-prezidenta-kyrgyzskoj-respubliki-o-nacionalnoj-strategii-razvitiya-kyrgyzskoj-respubliki-na-2018-2040-gody/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сciiii</sup> Информация о ходе строительных работ на Альтернативной автодороге Север-Юг [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mtd.gov.kg/informatsiya-o-hode-stroitelnyh-rabot-na-alternativnoj-avtodoroze-sever-yug/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сciv</sup> По проекту «Реконструкция автодороги Ош-Баткен-Исфана, км 75-108» осуществляется реабилитация 33,8 км проектного участка в Баткенской области от с. Караван до с. Кок-Талаа [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mtd.gov.kg/po-proektu-rekonstruktsiya-avtodorogi-osh-batken-isfana-km-75-108-osushhestvlyayetsya-reabilitatsiya-33-8-km-proektnogo-uchastka-v-batkenskoj-oblasti-ot-s-karavan-do-s-kok-talaa/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сcv</sup> Железная дорога Китай—Кыргызстан—Узбекистан открывает доступ к 23 месторождениям КР [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mtd.gov.kg/zheleznaya-doroga-kitaj-kyrgyzstan-uzbekistan-otkroet-dostup-k-23-mestorozhdeniyam-kr/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сcvi</sup> Внесены изменения в Воздушный кодекс Кыргызской Республики [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mtd.gov.kg/informatsiya-po-otkrytomu-nebu/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сcvii</sup> Информация по улучшению инфраструктуры аэропортов в КР [Электронный ресурс] // Министерство транспорта и дорог Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mtd.gov.kg/informatsiya-po-uluchsheniyu-infrastruktury-aeroportov-v-kr/> (дата обращения: 23.09.19).



ccviii Jalalabatelectro Rehabilitation Project [Электронный ресурс] // European Bank for Reconstruction and Development [Официальный сайт]. URL: <https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd/jalalabatelectro-rehabilitation-project.html> (дата обращения: 23.09.19).

ccix Европейский банк реконструкции и развития [Официальный сайт]. URL: <https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd/vostokelectro-rehabilitation-project.html> (дата обращения: 23.09.19).

ccx Vostokelectro Rehabilitation Project [Электронный ресурс] // European Bank for Reconstruction and Development [Официальный сайт]. URL: <https://www.ebrd.com/work-with-us/projects/psd/vostokelectro-rehabilitation-project.html> (дата обращения: 23.09.19).

ccxi Соглашение между правительствами Китая и Кыргызская Республикаа о строительстве магистрального газопровода было подписано 11 сентября 2013 года в Бишкеке на саммите Шанхайской организации сотрудничества.

ccxii Срок соглашения по китайскому газопроводу через КР увеличен до 41 года [Электронный ресурс] // Sputnik Кыргызстан [Официальный сайт]. URL: <https://ru.sputnik.kg/economy/20180607/1039553624/kyrgyzstan-kitaj-dogovor-gazoprovod.html> (дата обращения: 23.09.19).

ccxiii Распоряжение Правительства Российской Федерации от 30 сентября 2018 года №2101-р [Электронный ресурс] // Правительство России [Официальный сайт]. URL: <http://static.government.ru/media/files/MUNhgWFddP3Uff9RJASDW9VxP8zwcB4Y.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

ccxiv Комплексный план структурирован по аналогии с национальными проектами и синхронизирован с национальными проектами «Безопасные и качественные автомобильные дороги», «Международная кооперация и экспорт». В транспортную часть включены проекты: «Европа – Западный Китай», «Морские порты России», «Северный морской путь», «Железнодорожный транспорт и транзит», «Транспортно-логистические центры», «Коммуникации между центрами экономического роста», «Развитие региональных аэропортов и маршрутов», «Высокоскоростное железнодорожное сообщение», «Внутренние водные пути». В энергетическую часть - 2 федеральных проекта – «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией», «Гарантированное обеспечение транспорта нефти, нефтепродуктов, газа и газового конденсата».

ccxv Транспортная стратегия Российской Федерации на период до 2030 года / Утверждена распоряжением Правительства РФ от 22 ноября 2008 г. № 1734-р [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовой и нормативно технической документации АО «Кодекс» [Официальный сайт]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/902132678> (дата обращения: 23.09.19) ; Государственная программа «Развитие транспортной системы» / Утверждена постановлением Правительства РФ от 20 декабря 2017 г. № 1596 [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовой и нормативно технической документации АО «Кодекс» [Официальный сайт]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/556157375> (дата обращения: 23.09.19) ; иные программы отраслевого и территориального развития.

ccxvi Послание Президента Федеральному Собранию [Электронный ресурс] // Администрация Президента России [Официальный сайт]. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/59863> (дата обращения: 23.09.19).

ccxvii Инвестиционные проекты: «Развитие участка Тобольск-Сургут», «Комплексная реконструкция участка им. М. Горького – Котельниково – Тихорецкая – Крымская с обходом Краснодарского железнодорожного узла», «Комплексная реконструкция линий Таманского полуострова», «Модернизация железнодорожной инфраструктуры Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожных магистралей с развитием пропускных и провозных способностей» и др.

ccxviii Доклады о реализации в 2017 г. Плана деятельности Министерства транспорта Российской Федерации на 2016-2021 гг. [Электронный ресурс] // Министерство транспорта Российской Федерации [Официальный сайт]. URL:

<https://www.mintrans.ru/documents?q=%D0%B4%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4+%D0%BE+%D1%80%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D0%B8%D0%B7%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%B8+&date=&n=&type=11> (дата обращения: 23.09.19).

ccxix Федеральная целевая программа «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя до 2022 года» / Утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 11 августа 2014 г. № 790 [Электронный ресурс] // Федеральные целевые программы России [Официальный сайт]. URL: <http://fcp.economy.gov.ru/cgi-bin/cis/fcp.cgi/Fcp/ViewFcp/View/2021/429/> (дата обращения: 23.09.19).

ccxx Программа подготовки к проведению в 2018 году в Российской Федерации чемпионата мира по футболу / Утверждена постановлением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2013 года № 518 [Электронный ресурс] // Официальный интернет-портал правовой информации [Официальный сайт]. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody=&nd=102166368> (дата обращения: 23.09.19).

- сехxi Министры энергетики стран ЕАЭС обсудили подходы к ценообразованию на транспортировку газа для общего рынка Союза [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/21-09-2018-6.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxii Министры энергетики стран ЕАЭС обсудят вопросы формирования общего рынка газа [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/23-08-2018-1.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxiii Главы государств ЕАЭС заявили о стремлении войти в число лидеров глобального роста и цивилизационного прогресса [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/29-05-2019-5.aspx> (дата обращения: 25.09.19).
- сехxiv Основные направления и этапы реализации скоординированной (согласованной) транспортной политики государств-членов Евразийского экономического союза / Утверждены решением ВЕЭС от 26 декабря 2016 года №19 [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/energetikainfr/transport/SiteAssets/%d0%94%d0%a2%d0%98%20%d0%a2%d1%80%d0%b0%d0%bd%d1%81%d0%bf%d0%be%d1%80%d1%82%d0%bd%d0%b0%d1%8f%20%d0%bf%d0%be%d0%bb%d0%b8%d1%82%d0%b8%d0%ba%d0%b0/%d0%9e%d0%bd%d1%81%d1%82%d0%bf.pdf> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxv Первое заседание Совета руководителей уполномоченных органов стран ЕАЭС в области транспорта пройдет в 2019 году [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/23-11-2018-3.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxvi Решение Высшего Евразийского экономического совета от 31 мая 2016 года №9
- сехxvii Министр ЕЭК Эмиль Кайкиев: «Развитие автомобильного транспорта играет огромную роль в интеграционных процессах ЕАЭС» [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/13-11-2018-2.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxviii Первое заседание Совета руководителей уполномоченных органов стран ЕАЭС в области транспорта пройдет в 2019 году [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/23-11-2018-3.aspx> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxix Железные дороги Евразийского экономического союза подписали соглашение о сотрудничестве в области технического регулирования и метрологии [Электронный ресурс] // ЗАО «Южно-Кавказская железная дорога» [Официальный сайт]. URL: [http://ukzhd.am/news/press-centre/press\\_3095.html](http://ukzhd.am/news/press-centre/press_3095.html) (дата обращения: 23.09.19).
- сехxx Распоряжение Коллегии Евразийской экономической комиссии от 24 апреля 2018 года № 75 «О создании рабочей группы по рассмотрению значимых интеграционных проектов в сфере транспорта и инфраструктуры» [Электронный ресурс] // Электронный фонд правовой и нормативно технической документации АО «Кодекс» [Официальный сайт]. URL: <http://docs.cntd.ru/document/557281821> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxxi Группа стран с очень высоким уровнем развития человеческого развития включает страны, для которых значение индекса превышает 0,8 балла (Российская Федерация, Республика Беларусь, Республика Казахстан); в странах с высоким уровнем человеческого развития значение индекса находится в пределах 0,7-0,8 баллов (Республика Армения); в странах со средним уровнем развития человеческого развития значение индекса находится в пределах 0,55-0,7 баллов (Кыргызская Республика).
- сехxxii По доступным данным для трех государств-членов: Республика Беларусь, Республика Казахстан, Российская Федерация.
- сехxxiii Официальный сайт Министерства образования и науки РА
- сехxxiv Пилотная программа по обучению трем предметам ИТ-сферы будет запущена еще в пяти школах Армении при поддержке VivaCell-MTS [Электронный ресурс] // Портал по телекоммуникациям и высоким технологиям информационного агентства «АРКА» [Официальный сайт]. URL: [http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/pilotnaya\\_programma\\_po\\_obucheniyu\\_trem\\_predmetam\\_it\\_sfery\\_budet\\_za\\_pushchena\\_eshche\\_v\\_pyati\\_shkolakh/](http://telecom.arka.am/ru/news/telecom/pilotnaya_programma_po_obucheniyu_trem_predmetam_it_sfery_budet_za_pushchena_eshche_v_pyati_shkolakh/) (дата обращения: 23.09.19).
- сехxxv Немецкая сторона готова поделиться опытом внедрения дуальной системы [Электронный ресурс] // Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://edu.am/index.php/ru/news/view/7276> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxxvi По состоянию на сентябрь 2017 года в Республике Армения действовало около 260 школ, где было обеспечено инклюзивное образование.
- сехxxvii Всеобщее инклюзивное образование – новый уровень сплоченности. Араик Арутюнян [Электронный ресурс] // Министерство образования, науки, культуры и спорта Республики Армения [Официальный сайт]. URL: <http://edu.am/index.php/ru/news/view/7221> (дата обращения: 23.09.19).
- сехxxviii Концептуальные подходы к развитию системы образования Республики Беларусь до 2020 года и на перспективу до 2030 года / Утверждены приказом Министра образования Республики Беларусь от

29.11.2017 № 742 [Электронный ресурс] // Министерство образования Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://edu.gov.by/sistema-obrazovaniya/glavnoe-upravlenie-professionalnogo-obrazovaniya/prof-obr-respublikanskiy-sovet-direktorov-uchrezhdeniy-professionalno-tekhnicheskogo-i-srednego-spetsialnogo-4%20%D0%9A%D0%BE%D0%BD%D1%86%D0%B5%D0%BF%D1%82%D1%83%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B5%20%D0%BF%D0%BE%D0%B4%D1%85%D0%BE%D0%B4%D1%8B%202020-2030.doc> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxxix</sup> Стратегический план действия по реализации основных задач развития системы образования в соответствии с принципами и инструментами Европейского пространства высшего образования / Утвержден приказом Министра образования Республики Беларусь от 01.06.2018 [Электронный ресурс] // Министерство образования Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://edu.gov.by/sistema-obrazovaniya/glavnoe-upravlenie-professionalnogo-obrazovaniya/vysshee-obrazovanie/strategicheskiy-plan-deystviy/strategic%20plan.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxl</sup> Финансовая отчетность проекта с аудиторским заключением за год, закончившийся 31 декабря 2017 года [Электронный ресурс] // Научно-методическое учреждение «Национальный институт образования» Министерства образования Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <https://www.adu.by/images/2018/08/fin-otchet-proekta-31.12.2017-rus.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxli</sup> Приказ Министерства образования РБ от 01.01.01 года «О создании банка данных детей с особенностями психофизического развития»

<sup>сехxlii</sup> Выступление на заседании Правительства Республики Казахстан «Об утверждении Государственной программы развития продуктивной занятости и массового предпринимательства на 2017-2021 гг.» Министра ТСЗН РК Абылкасымовой М.Е. [Электронный ресурс] // Министерство труда и социальной защиты населения Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: <https://www.enbek.gov.kz/ru/node/352673> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxliii</sup> Неофициальный перевод: «Молодежь Казахстана – в индустрию!»

<sup>сехxliv</sup> Проект «Серпін-2050»: особенности и показатели развития [Электронный ресурс] // «Стратегия 2050» [Официальный сайт]. URL: <https://strategy2050.kz/ru/news/51615/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxlv</sup> Методическое пособие Министерства образования и науки РК, 2014 год

<sup>сехxlvi</sup> В Казахстане изменились правила приема абитуриентов в колледжи [Электронный ресурс] // ТОО «Инфополис» [Официальный сайт]. URL: <https://informburo.kz/novosti/v-kazahstane-izmenilis-pravila-priyoma-abiturientov-v-kolledzhi.html> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxlvii</sup> KZ skills and jobs project [Электронный ресурс] // The World Bank [Официальный сайт]. URL: <http://projects.worldbank.org/P150183/?lang=en&tab=overview> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехxlviii</sup> Постановление Правительства Республики Казахстан от 29 декабря 2016 года № 898 «Об установлении квоты на привлечение иностранной рабочей силы для осуществления трудовой деятельности на территории Республики Казахстан на 2017 год» [Электронный ресурс]. Доступ через информационно-правовую систему Параграф.

<sup>сехxlix</sup> Постановление Правительства Кыргызской Республики от 16 июля 2018 года №327 «Об утверждении Положения о подготовке научно-педагогических и научных кадров в Кыргызской Республике» [Электронный ресурс]. Доступ через Централизованный банк данных правовой информации Кыргызской Республики.

<sup>сехl</sup> Положение о подготовке научно-педагогических и научных кадров в Кыргызской Республике / Утверждено постановлением Правительства Кыргызской Республики от 16 июля 2018 года № 327 [Электронный ресурс] // [Официальный сайт]. URL: <http://cbd.minjust.gov.kg/act/view/ru-ru/12205> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехli</sup> В Кыргызстане улучшаются возможности для обучения детей с инвалидностью [Электронный ресурс] // Министерство образования и науки Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://edu.gov.kg/ru/news/v-kyrgyzstane-uluchshayutsya-vozmozhnosti-dlya-obucheniya-detej-s-invalidnostyu/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехlii</sup> Там же.

<sup>сехliii</sup> В Министерстве образования и науки обсудили проект Программы по социальной адаптации выпускников детских интернатных учреждений Кыргызстана [Электронный ресурс] // Министерство образования и науки Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://edu.gov.kg/ru/news/v-ministerstve-obrazovaniya-i-nauki-obsudili-proekt-programmy-po-socialnoj-adaptacii-vypusknikov-detskih-internatnyh-uchrezhdenij-kyrgyzstana/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехliv</sup> Министерство образования и науки: 4,5 тыс. учителей будут обучены предметным стандартам нового поколения [Электронный ресурс] // Министерство образования и науки Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://edu.gov.kg/ru/news/kr-bilim-ber-zhana-ilim-ministriligi-45-mi-mugalimge-zhaymuundun-bilim-ber-standarttary-boyuncha-seminar-treningder-tkrlt/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>сехlv</sup> Паспорт приоритетного проекта "Современная цифровая образовательная среда в Российской Федерации" / Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому

развитию и приоритетным проектам, протокол от 25 октября 2016 г. № 9 [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celvi</sup> Доклад Правительства Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации о реализации государственной политики в сфере образования [Электронный ресурс] // Правительство России [Официальный сайт]. URL: <http://static.government.ru/media/files/VGZkuVnp1h5rLAIBZ1AsP5zv4zhI79t.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celvii</sup> Итоги года в сфере трудовых отношений [Электронный ресурс] // Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <https://rosmintrud.ru/labour/relationship/343> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celviii</sup> Отчет о ходе реализации и об оценке эффективности государственной программы Российской Федерации «Доступная среда» на 2011-2020 гг. за 2017 год [Электронный ресурс] // Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <https://rosmintrud.ru/docs/mintrud/handicapped/269> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celix</sup> Проект Стратегии развития образования детей с особыми образовательными потребностями до 2030 года вынесен на обсуждение [Электронный ресурс] // Министерство просвещения Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <https://edu.gov.ru/press/1128/proekt-strategii-razvitiya-obrazovaniya-detey-s-osobymi-obrazovatelnyimi-potrebnostyami-do-2030-goda-vynesen-na-obsuzhdenie> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celx</sup> Между Минтрудом России и Министерством труда, занятости, по делам ветеранов и социальным вопросам Республики Сербии подписан ряд документов о сотрудничестве [Электронный ресурс] // Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <https://rosmintrud.ru/social/86> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxi</sup> Руководители профильных министерств России и Германии подписали «Дорожную карту сотрудничества в области образования, науки, научных исследований и инноваций» [Электронный ресурс] // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id\\_4=756](https://minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id_4=756) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxii</sup> Россия и Венгрия готовы принять больше студентов для обучения в университетах обеих стран [Электронный ресурс] // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: [https://minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id\\_4=598](https://minobrnauki.gov.ru/ru/press-center/card/?id_4=598) (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxiii</sup> Паспорт Национального проекта «Демография» / Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 года, протокол от 24 декабря 2018 г. № 16 [Электронный ресурс] // Правительство Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <http://static.government.ru/media/files/Z4OMjDgCaeohKWaA0psu6lCekd3hwx2m.pdf> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxiv</sup> Паспорт Национального проекта «Наука» / Утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам 24 декабря 2018 года, протокол от 24 декабря 2018 г. № 16 [Электронный ресурс] // Правительство Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: <http://government.ru/info/35565/> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxv</sup> ЕЭК и СНГ будут сотрудничать в сфере трудовой миграции и социальной защиты трудящихся [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/24-09-2018-1.aspx> (дата обращения: 23.09.19).

<sup>celxvi</sup> Среднее значение для Республики Беларусь, Республики Казахстан и Российской Федерации.

<sup>celxvii</sup> По данным ЕЭК.

<sup>celxviii</sup> Одобрено протокольным решением Правительства РА №53-37 от 29.12.2016 года

<sup>celxix</sup> Com East Бюллетень 3-й Выпуск «Армения в фокусе» [Электронный ресурс] // Соглашение мэров [Официальный сайт]. URL: [http://www.preprod.soglasheniemerov.eu/IMG/pdf/com\\_east\\_newsletter\\_3d\\_issue\\_rus\\_final.pdf](http://www.preprod.soglasheniemerov.eu/IMG/pdf/com_east_newsletter_3d_issue_rus_final.pdf) (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxx</sup> Свыше 90% в энергобалансе приходится на нефть и природный газ, которые импортируются из других стран.

<sup>celxxi</sup> Как реализуется государственная программа «Энергосбережение»: заместитель председателя Госстандарта Михаил МАЛАШЕНКО [Электронный ресурс] // Нефтехимия – портал о нефтехимической отрасли [Официальный сайт]. URL: <https://belchemoil.by/news/energoberezhenie-v-otrasli/kak-realizuetsya-gosudarstvennaya-programma-energoberezhenie-zamestitel-predsedatelya-gosstandarta-mihail-malashenko> (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxxii</sup> Постановление Министерства антимонопольного регулирования и торговли Республики Беларусь от 20 июля 2017 г. № 41 «О тарифах на электрическую энергию, производимую из возобновляемых источников энергии на территории Республики Беларусь индивидуальными предпринимателями и юридическими лицами, не входящими в состав государственного производственного объединения электроэнергетики «Белэнерго», и отпускаемую энергоснабжающим организациям данного объединения» / Дополнено

18.08.2017 и 24.07.2018 [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>celxxiii</sup> Минфин отмечает положительный эффект от внедрения ресурсосберегающих технологий в производство [Электронный ресурс] // Белорусское телеграфное агентство [Официальный сайт]. URL: <https://www.belta.by/economics/view/minfin-otmechaet-polozhitelnyj-effekt-ot-vnedrenija-resursosberegajuschih-tehnologij-v-proizvodstvo-276873-2017/> (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxxiv</sup> На базе УО «Ясли-сад №45 г. Гродно», ГУО «Ясли-сад №6 г. Ошмяны», ГУО «Средняя школа №4 г. Дзержинск» и УО «Витебский профессионально-технический колледж машиностроения им. М.В. Шмырева».

<sup>celxxv</sup> Концепция по переходу Республики Казахстан к «зеленой экономике» / Утверждена указом Президента Республики Казахстан от 30 мая 2013 года № 577 [Электронный ресурс] // Коалиция за «зеленую» экономику и развитие G-Global [Официальный сайт]. URL: [https://greenkaz.org/images/for\\_news/pdf/npa/koncepciya-po-perehodu.pdf](https://greenkaz.org/images/for_news/pdf/npa/koncepciya-po-perehodu.pdf) (дата обращения: 25.09.19).

<sup>celxxvi</sup> Указ Президента Республики Казахстан «Об утверждении Стратегического плана развития Республики Казахстан до 2025 года и признании утратившими силу некоторых указов Президента Республики Казахстан» [Электронный ресурс]. Доступ через Информационную систему «Параграф».

<sup>celxxvii</sup> Приказ председателя Комитета по делам строительства и жилищно-коммунального хозяйства Министерства по инвестициям и развитию Республики Казахстан от 12 июня 2018 года № 131-нк «Об утверждении строительных норм Республики Казахстан». Доступ через информационно-правовую систему Параграф.

<sup>celxxviii</sup> Оценка Госкомитета промышленности, энергетики и недропользования КР.

<sup>celxxix</sup> Сохраняя тепло: Варианты городского теплоснабжения в Кыргызской Республике [Электронный ресурс] // Всемирный Банк [Официальный сайт]. URL: <http://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/feature/2015/02/25/urban-heating-options-for-the-kyrgyz-republic> (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxxx</sup> Проект модернизации системы теплоснабжения [Электронный ресурс] // Всемирный Банк [Официальный сайт]. URL: <http://projects.vsemirnyjbank.org/P157079?lang=ru> (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxxxi</sup> Regulatory indicators for sustainable energy / Scores [Электронный ресурс] // Regulatory indicators for sustainable energy [Официальный сайт]. URL: <https://rise.esmap.org/scores> (дата обращения: 24.09.19).

<sup>celxxxii</sup> Постановление Правительства РФ от 25 апреля 2017 года №490 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2014 г. N 961» [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxiii</sup> Постановление Правительства РФ от 21 апреля 2018 года №486 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2009 г. N 1221» [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxiv</sup> План мероприятий («дорожная карта») по повышению энергетической эффективности зданий, строений и сооружений / Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 1 сентября 2016 г. № 1853-р [Электронный ресурс]. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxv</sup> Приказ Минстроя России от 17.11.2017 N 1550/пр «Об утверждении Требований энергетической эффективности зданий строений сооружений». Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».

<sup>celxxxvi</sup> Перечень основного технологического оборудования, эксплуатируемого в случае применения наилучших доступных технологий / Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 20 июня 2017 г. № 1299-р. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxvii</sup> Налоговый кодекс Российской Федерации / Принят Государственной Думой 16 июля 1998 года, одобрен Советом Федерации 17 июля 1998 года. – П. 1.5 Ст. 259.3. Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxviii</sup> Постановление Правительства РФ от 10 ноября 2017 года № 1356 «Об утверждении требований к осветительным устройствам и электрическим лампам, используемым в цепях переменного тока в целях освещения». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>celxxxix</sup> Доля затрат на топливно-энергетические ресурсы в сельскохозяйственном производстве достаточно высока. В себестоимости молока, свинины и яиц она составляет порядка 15-25 %, а при учете энергозатрат на производство кормов достигает 30–35 %, по данным Минсельхоза России.

<sup>сехс</sup> Федеральный закон от 29.07.2017 г. № 279-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О теплоснабжении» и отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам совершенствования системы отношений в сфере теплоснабжения». Доступ через справ.-правовую систему «Гарант».

<sup>сехсi</sup> Приграничные регионы – административно-территориальные образования государств – членов ЕАЭС, имеющие общую границу с административно-территориальными образованиями других государств – членов ЕАЭС.

<sup>сехсii</sup> По последним доступным данным за 2017 год: Кыргызская Республика (приграничные регионы с учетом г. Бишкек), Российская Федерация (без учета водной границы с Республикой Казахстан, Тюменская

область без учета ХМАО и ЯНАО), Республика Казахстан (регионы без учета водной границы с Российской Федерацией с учетом г. Алматы).

ссxciii Последние доступные данные по трем странам

ссxciv Отсутствуют данные по Республике Армения и Республике Казахстан.

ссxcv С учетом микропредприятий, без учета фермерских хозяйств и индивидуальных предпринимателей (отсутствуют данные по РФ за 2015 год).

ссxcvi Малые предприятия, включая микропредприятия, не включая индивидуальных предпринимателей и крестьянские (фермерские) хозяйства. 2015 год не представлен на графике, т.к. данные по Российской Федерации за 2015 год не опубликованы.

ссxcvii Здесь и далее – Республика Армения не ведет статистику предприятий с участием капитала из государств – членов ЕАЭС.

ссxcviii Двусторонние политические отношения [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL:[http://armenia.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/](http://armenia.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/) (Дата обращения: 24.09.19).

ссxcix По предварительным данным Главного статистического управления по Гомельской области.

ссс В Ереване открылся магазин белорусских продуктов питания [Электронный ресурс] // Новостное издание AGRONEWS [Официальный сайт]. URL:<https://agronews.com/by/ru/news/breaking-news/2019-04-17/36260/> (Дата обращения: 24.09.19).

ссси Об участии в церемонии открытия нового магазина Торгового дома «Ар-Бе» [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Армении [Официальный сайт]. URL:<http://armenia.mfa.gov.by/ru/embassy/news/f0ef20460a7bf034.html> (Дата обращения: 24.09.19).

сссii Лес белорусско-армянской дружбы появится в 2018 году [Электронный ресурс] // Министерство лесного хозяйства РБ [Официальный сайт]. URL: <https://www.mlh.by/press-service/news/1287/> (Дата обращения: 24.09.19).

сссiii Беларусь и Армения выполняют четыре совместных проекта в научно-технической сфере [Электронный ресурс] // Белорусское телеграфное агентство [Официальный сайт]. URL: <https://www.belta.by/society/view/belarus-i-armeniya-vypolnjat-chetyre-sovmestnyh-proekta-po-programme-es-gorizont-2020-327337-2018/> (Дата обращения: 24.09.19).

сссiv По данным ЕЭК.

сссv По данным статистического комитета Республики Казахстан (по состоянию на 1 января 2019 года).

сссvi Авиакомпания SCAT 31 мая начнет осуществлять рейсы Астана-Ереван-Астана [Электронный ресурс] // Новостное издание ARMINFO [Официальный сайт]. URL:[https://finport.am/full\\_news.php?id=29837/](https://finport.am/full_news.php?id=29837/) (Дата обращения: 24.09.19).

сссvii Открытие почетного консульства Республики Армения в Алматы, Казахстан [Электронный ресурс] // Посольство Республики Армения в Республике Казахстан [Официальный сайт]. URL: <http://www.kazakhstan.mfa.am/ru/news/item/2018/11/12/HonoraryconsulAlmaty/> (Дата обращения: 24.09.19).

сссviii Непростая логистика мешает сближению двух стран [Электронный ресурс] // Деловое издание Atameken business [Официальный сайт]. URL:<https://abctv.kz/ru/news/neprostay-logistika-meshaet-sblizheniyu-dvuh-stran> (Дата обращения: 24.09.19).

сссix 28 ноября в Астане состоялся брифинг Посла Республики Казахстан стран [Электронный ресурс] // Посольство Республики Казахстан в Республике Армения [Официальный сайт]. URL: <http://www.mfa.kz/ru/erevan/content-view/28-noabra-v-astane-sostoalsa-brifing-posla-respubliki-kazahstan-v-respublike-armenii-timura-urazaeva> (Дата обращения: 12.06.19).

сссx По данным Национального статистического комитета Кыргызской Республики

сссxi О кыргызско-российском двустороннем сотрудничестве [Электронный ресурс] // Посольство Кыргызской Республики в Российской Федерации [Официальный сайт]. URL: [http://kyrgyzembassy.ru/?page\\_id=16658#.XF1xV1UzaUk](http://kyrgyzembassy.ru/?page_id=16658#.XF1xV1UzaUk) (Дата обращения: 24.09.19).

сссxii Без учета субъектов малого предпринимательства, бюджетных организаций, банков, страховых и прочих финансово-кредитных организаций.

сссxiii Внешнеторговый оборот с Республикой Армения [Электронный ресурс] // Министерство международных и внешнеэкономических связей Астраханской области [Официальный сайт]. URL:<https://mid.astrobl.ru/site-page/vneshnetorgovyy-оборот-s-respublikoy-armeniya> (Дата обращения: 24.09.19).

сссxiv По данным Южного таможенного управления.

сссxv По данным Северо-Кавказского таможенного управления.

сссxvi Экономические и культурные связи между Северной Осетией и Арменией укрепляются [Электронный ресурс] // Республика Северная Осетия-Алания [Официальный сайт]. URL:<http://alania.gov.ru/index.php/news/4569> (Дата обращения: 24.09.19).

сссxvii Рабочий визит Петра Фрадкова в Ереван [Электронный ресурс] // Российский экспортный центр [Официальный сайт]. URL:[https://www.exportcenter.ru/press\\_center/news/rabochiy-vizit-petra-fradkova-v-erevan/?sphrase\\_id=80865](https://www.exportcenter.ru/press_center/news/rabochiy-vizit-petra-fradkova-v-erevan/?sphrase_id=80865) (Дата обращения: 24.09.19).

- сссхviii Рабочий визит Петра Фрадкова в Ереван [Электронный ресурс] // Российский экспортный центр [Официальный сайт]. URL: [https://www.exportcenter.ru/press\\_center/news/rabochiy-vizit-petra-fradkova-v-erevan/?sphrase\\_id=80865](https://www.exportcenter.ru/press_center/news/rabochiy-vizit-petra-fradkova-v-erevan/?sphrase_id=80865) (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхix В Ереване прошел Седьмой российско-армянский межрегиональный форум по вопросам развития цифровой экономики [Электронный ресурс] // Новостной портал по тематике информационных технологий ICT2GO [Официальный сайт]. URL: <https://ict2go.ru/news/5953/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхx По данным ЕЭК.
- сссхxi По данным Статистического комитета Республики Казахстан (на 1 января 2019 года).
- сссхxii По данным Национального статистического комитета (на 1 января 2018 год).
- сссхxiii Экспорт товаров Минской области по странам СНГ [Электронный ресурс] // Главное статистическое управление Минской области [Официальный сайт]. URL: <http://minsk.belstat.gov.by/ofitsialnaya-statisticheskaya-informatsiya/ekonomicheskaya-statistika/statistika-vneshneekonomicheskoy-deyatelnosti/vneshnyaya-torgovlya/godovye-dannye/> (Дата обращения: 02.12.19).
- сссхxiv Информация о ходе исполнения протокола 13-го заседания Межправительственной Казахстанско-Белорусской комиссии по торгово-экономическому сотрудничеству [Электронный ресурс] // Отраслевой портал АгроБиржа [Официальный сайт]. URL: <http://www.agrosauda.kz/ru/news/60> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxv На Актобе Инвест 2018 подписаны меморандумы на 300 миллиардов тенге [Электронный ресурс] // Акимат Актюбинской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.aktobe.gov.kz/?q=ru/na-actobe-invest-2018-podpisany-memorandумы-na-300-milliardov-tenge> (Дата обращения: 14.06.19).
- сссхxvi Информация по исполнению Плана мероприятий («дорожной карты») развития сотрудничества между Правительством Республики Казахстан и Правительством Республикой Беларусь на 2017–2018 гг. [Электронный ресурс] // Отраслевой портал АгроБиржа [Официальный сайт]. URL: <http://www.agrosauda.kz/ru/news/60> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxvii Беларусь и Казахстан будут содействовать своевременному выполнению дорожной карты ЕАЭС [Электронный ресурс] // Евразийские исследования [Официальный сайт]. URL: <http://eurasian-studies.org/archives/9794> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxviii Официальный сайт Посольства Республики Казахстан в Республике Беларусь.
- сссхxix О политических отношениях Республики Беларусь с Кыргызской Республикой [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Кыргызской Республике [Официальный сайт]. URL: [http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/bilateral\\_relations/political/](http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/bilateral_relations/political/) (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxx По данным Национального статистического комитета РБ (по состоянию на 1 января 2018 года)
- сссхxxi Об участии Посла А. Страчко в мероприятии по передаче техники в лизинг кыргызским фермерам [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в Кыргызской Республике [Официальный сайт]. URL: <http://kyrgyzstan.mfa.gov.by/ru/embassy/news/a8408c4ea4a1cc2.html> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxxii Презентация троллейбусов в Бишкеке [Электронный ресурс] // Белкоммунмаш [Официальный сайт]. URL: <https://bkm.by/news/v-bishkeke-proshla-prezentatsiya-nizkopolnyh-trollejbusov-belkommunmash/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxxiii Официальный сайт Посольства Кыргызской Республики в Республике Беларусь.
- сссхxxiv Кыргызстан и Беларусь построят совместное предприятие по переработке молока [Электронный ресурс] // Отраслевое издание Agro.kg [Официальный сайт]. URL: <http://www.agro.kg/ru/news/17613/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxxv По данным Посольства Республики Беларусь в Российской Федерации.
- сссхxxvi По данным Национального статистического комитета РБ (по состоянию на 1 января 2018 года).
- сссхxxvii Форум наводит мосты [Электронный ресурс] // Исполнительный комитет Гомельской области [Официальный сайт]. URL: <http://gomel-region.by/ru/economics-ru/view/na-forume-regionov-belarusi-i-rossii-gomelschina-podruzhlis-s-tremja-oblastjami-i-respublikoj-32907/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxxviii Мозырский ДСК возводит около 30% жилья в Гомельской области молока [Электронный ресурс] // Исполнительный комитет Гомельской области [Официальный сайт]. URL: <http://gomel-region.by/ru/photogallery-ru/getRecord/532001390/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхxxix По данным Исполнительного комитета Витебской области.
- сссxl По данным Исполнительного комитета Витебской области.
- сссxli Богушевский «Престиж» поставил первую партию форменной одежды для российских силовиков [Электронный ресурс] // Региональное СМИ «Витебские Вести» [Официальный сайт]. URL: <http://vitvesti.by/economy/bogushevskii-prestizh-postavil-pervuiu-partiiu-formennoi-odezhdy-dlia-rossiiskikh-silovikov.html> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссxlii Соглашение о сотрудничестве между Витебским областным центром маркетинга и Деловой Россией, Смоленским областным фондом поддержки предпринимательства; Соглашение о сотрудничестве между Корпорацией инвестиционного развития Смоленской области и Администрацией свободной экономической зоны «Витебск».

- сссхliii Отчет о VI Международном экономическом форуме "Инновации. Инвестиции. Перспективы" результаты 2017 год [Электронный ресурс] // Форум Инновации. Инвестиции. Перспективы [Официальный сайт]. URL: <http://iipvit.by/wp-content/uploads/2017/05/%D0%9E%D0%A2%D0%A7%D0%95%D0%A2-2017.pdf> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхliv По данным Правительства Брянской области.
- сссхlv В Брянской области будут производить гофрокартон на новом технологичном оборудовании, аналогов которому нет в России [Электронный ресурс] // Правительство Брянской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.bryanskobl.ru/news/2018/09/28/9054> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхlvi Подписание Соглашения о сотрудничестве ООО «Жуковский веломотозавод» и ОАО «Мотовело» [Электронный ресурс] // Правительство Брянской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.bryanskobl.ru/news/2017/12/16/7472> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхlvii Передовые технологии, точное земледелие, импортозамещение — все это впечатлило заместителя председателя ЦК КПРФ Владимира Кашина и его коллег по Государственной Думе [Электронный ресурс] // Правительство Брянской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.bryanskobl.ru/news/2018/05/18/8364> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссхlviii По данным Правительства Псковской области.
- сссхlix По данным Правительства Псковской области.
- сссcl Администрация Псковской области и Правительство Республики Беларусь подписали договор о торгово-экономическом, научно-техническом и культурном сотрудничестве [Электронный ресурс] // Правительство Псковской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.pskov.ru/novosti/30.06.17/80917> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссcli «Дорожную карту» по сотрудничеству подписали Псковская область и Министерство архитектуры и строительства Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Правительство Псковской области [Официальный сайт]. URL: <http://www.pskov.ru/novosti/21.02.18/89673> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclii По данным территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Смоленской области – статистический сборник «Смоленская область в цифрах 2018 год».
- сссcliii В Смоленской ТПП обсудили вопрос обеспечения кадрами предприятий легкой промышленности региона [Электронный ресурс] // Торгово-промышленная палата Смоленской области [Официальный сайт]. URL: <https://smolenskcci.ru/category/item/553-the-smolensk-chamber-of-commerce-and-industry-discussed-the-issue-of-providing-personnel-of-light-industry-enterprises-in-the-region> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссcliv Визит делегации могилевских предпринимателей в Смоленск [Электронный ресурс] // Центр поддержки экспорта Смоленской области [Официальный сайт]. URL: <https://export67.com/novosti/vizit-delegacii-mogilevskih-predprinimatelej-v-smolensk-26-28-iyulya/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclv В правительстве Красноярского края подписаны соглашения между предприятиями региона и Республики Беларусь [Электронный ресурс] // Посольство Республики Беларусь в РФ [Официальный сайт]. URL: <http://www.embassybel.ru/news/press-releases/fbc11a51ae84.html> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclvi IV Форум регионов Беларуси и России: новый этап союзного строительства? Беларусь [Электронный ресурс] // Евразия эксперт [Официальный сайт]. URL: <http://eurasia.expert/forum-regionov-novyy-etap-soyuznogo-stroitelstva/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclvii Итоги Пятого форума регионов России и Беларуси [Электронный ресурс] // Новостное СМИ «Наш Гомель» [Официальный сайт]. URL: <https://sozh.info/itogi-v-foruma-regionov-belarusi-i-rossii/> (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclviii По данным статистического комитета Республики Казахстан (на 1 января 2019 года).
- сссclix Область посетила официальная делегация из Кыргызской Республики [Электронный ресурс] // Акимат Алматинской области м [http://zhetysu.gov.kz/ru/news/oblast-posetila-ofitsialnaya-delegatsiya-iz-kyrgyzskoy-respubliki.html?sphrase\\_id=53003](http://zhetysu.gov.kz/ru/news/oblast-posetila-ofitsialnaya-delegatsiya-iz-kyrgyzskoy-respubliki.html?sphrase_id=53003) (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclx Жамбылская и Таласская области договорились о согласованной подаче поливной воды [Электронный ресурс] // Деловое издание Forbes Kazakhstan [Официальный сайт]. URL: [https://forbes.kz/news/2017/02/27/newsid\\_136801](https://forbes.kz/news/2017/02/27/newsid_136801) (Дата обращения: 24.09.19).
- сссclxi До 2018 года – Южно-Казахстанская область.
- сссclxii По данным Посольства Российской Федерации в Республике Казахстан.
- сссclxiii По данным Посольства Республики Казахстан в Российской Федерации.
- сссclxiv Без учета субъектов малого предпринимательства, бюджетных организаций, банков, страховых и прочих финансово-кредитных организаций.
- сссclxv Приграничные регионы определены с учетом анализа показателей внешней торговли с сопредельным государством – членом ЕАЭС и странами СНГ в целом. По Республике Казахстан представлены 3 региона-лидера, по Российской Федерации – 6 регионов.
- сссclxvi Официальный сайт акимата Актюбинской области.
- сссclxvii Меморандум о сотрудничестве по реализации инвестиционных проектов между акиматом Актюбинской области и Русской медной компанией.



- ccclxviii Меморандум о взаимопонимании и сотрудничестве между Тюльганским машиностроительным заводом и Казахстанским заводом нефтяного оборудования.
- ccclxix Меморандум о сотрудничестве между Управлением образования Актыобинской области и Министерством образования Оренбургской области.
- ccclxx Павлодарские предприниматели подписали ряд меморандумов с коллегами из Кургана [Электронный ресурс] // Национальная палата предпринимателей «Атамекен» [Официальный сайт]. URL: <http://atameken.kz/ru/news/31112-pavlodarskie-predprinimateli-podpisali-ryad-memorandumov-s-kollegami-iz-kurgana> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxi Павлодарские бизнесмены наладили деловые связи с омскими коллегами [Электронный ресурс] // Национальная палата предпринимателей «Атамекен» [Официальный сайт]. URL: <http://atameken.kz/ru/news/25853-pavlodarskie-biznesmeny-naladili-delovye-svyazi-s-omskimi-kollegami> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxii По данным Сибирского таможенного управления.
- ccclxxiii По данным Правительства Алтайского края.
- ccclxxiv Металлургическое производство и производство готовых металлических изделий [Электронный ресурс] // Правительство Алтайского края [Официальный сайт]. URL: [https://altairegion22.ru/territory/industry/metal.php?sphrase\\_id=765412](https://altairegion22.ru/territory/industry/metal.php?sphrase_id=765412) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxv Справка о сотрудничестве Алтайского края с Республикой Казахстан [Электронный ресурс] // Правительство Алтайского края [Официальный сайт]. URL: [http://alttur22.ru/uploads/files/2018/08/09/kazakhstan\\_1533792359.pdf](http://alttur22.ru/uploads/files/2018/08/09/kazakhstan_1533792359.pdf) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxvi Справка о сотрудничестве Алтайского края с Республикой Казахстан [Электронный ресурс] // Правительство Алтайского края [Официальный сайт]. URL: [http://alttur22.ru/uploads/files/2018/08/09/kazakhstan\\_1533792359.pdf](http://alttur22.ru/uploads/files/2018/08/09/kazakhstan_1533792359.pdf) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxvii План мероприятий охватывает 12 основных направлений сотрудничества.
- ccclxxviii По данным Комитета промышленности и торговли Волгоградской области.
- ccclxxix По данным Комитета экономической политики и развития Волгоградской области.
- ccclxxx По данным Комитета промышленности и торговли Волгоградской области.
- ccclxxxi Первое место среди внешнеторговых партнеров занимает Китай (30,6% от общего товарооборота), далее Казахстан (12,8%) и Франция (6,8%).
- ccclxxxii Врио Губернатора Андрей Травников принял участие в открытии оптово-розничного центра «Фудсиб» [Электронный ресурс] // Правительство Новосибирской области [Официальный сайт]. URL: <https://www.nso.ru/news/27712> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxxiii Сегодня началось серийное производство Chevrolet NIVA в Казахстане [Электронный ресурс] // Независимое информационное агентство Самара [Официальный сайт]. URL: [https://www.niasam.ru/Novosti\\_kompanij/Segodnya-nachalos-serijnoe-proizvodstvo-Chevrolet-NIVA-v-Kazahstane-88494.html](https://www.niasam.ru/Novosti_kompanij/Segodnya-nachalos-serijnoe-proizvodstvo-Chevrolet-NIVA-v-Kazahstane-88494.html) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxxiv Самарский регион и Западно-Казахстанская область заключили соглашение о сотрудничестве [Электронный ресурс] // Правительство Самарской области [Официальный сайт]. URL: [https://www.samregion.ru/press\\_center/events/samarskij-region-i-zapadno-kazahstanskaya-oblast-zaklyuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve/](https://www.samregion.ru/press_center/events/samarskij-region-i-zapadno-kazahstanskaya-oblast-zaklyuchili-soglashenie-o-sotrudnichestve/) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxxv По данным Правительства Оренбургской области - Информация о сотрудничестве Оренбургской области с Республикой Казахстан за 2018 год.
- ccclxxxvi По данным Центра поддержки экспорта.
- ccclxxxvii УАЗ начал производство в Казахстане [Электронный ресурс] // Отраслевой портал АвтоБизнесРевю [Официальный сайт]. URL: [https://abreview.ru/ab/news/uaz\\_nachal\\_proizvodstvo\\_v\\_kazahstane/](https://abreview.ru/ab/news/uaz_nachal_proizvodstvo_v_kazahstane/) (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxxviii Ульяновская область будет расширять сотрудничество с Казахстаном [Электронный ресурс] // Правительство Ульяновской области [Официальный сайт]. URL: <https://ulgov.ru/n/51863/> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccclxxxix Официальный портал Правительства Оренбургской области – Информация о сотрудничестве Оренбургской области с Республикой Казахстан.
- ccsxc Официальный портал Правительства Оренбургской области – Информация о сотрудничестве Оренбургской области с Республикой Казахстан.
- ccsxcі Солнце экономит электроэнергию [Электронный ресурс] // Российская газета [Официальный сайт]. URL: <https://rg.ru/2018/09/20/rf-vydelila-tri-milliona-dollarov-na-socproekty-na-iuge-kirgizii.html> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccsxcіi Президент Сооронбай Жээнбеков посетил предприятие в Чуйской области, выпускающее продукцию для рынка солнечной энергетики [Электронный ресурс] // Новостное СМИ МИР Кыргызская Республика [Официальный сайт]. URL: <http://kg.mirtv.ru/news/84651> (Дата обращения: 24.09.19).
- ccsxcіiі Индекс рассчитан как полусумма отклонений доли товара в экспорте страны от его доли в мировом экспорте на основе данных на 2 знаках ТН ВЭД в соответствии с методологией ЮНКТАД. См.:

Concentration Index [Электронный ресурс] // UNCTADstat [Официальный сайт]. URL: <https://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=120> (дата доступа: 24.09.2019).

<sup>ссxciv</sup> К сырьевым товарам относится продукция, для которой характерна низкая степень участия человека в формировании ее принципиальных характеристик (материалы природной среды и отходы производственного процесса, которые впоследствии могут быть использованы как сырье). В свою очередь, несырьевые энергетические товары – это переработанное топливо и электроэнергия. Прочая продукция относится к категории несырьевых неэнергетических товаров.

<sup>ссxcv</sup> ТН ВЭД 2208.

<sup>ссxcvi</sup> Здесь и далее «другие товары» - товары, классифицируемые субпозицией ТН ВЭД ЕАЭС 9999.

<sup>ссxcvii</sup> Минеральные продукты

<sup>ссxcviii</sup> Прим. Классификация экспорта на сырьевой, несырьевой энергетический и несырьевой неэнергетический проведена на основе анализа ТН ВЭД ЕАЭС на 6 знаках. В «Докладе о состоянии взаимной торговли», где к сырьевым товарам отнесены товары, включаемые в категории 111, 112, 21, 31 ШЭК и группу 27 ТН ВЭД ЕАЭС, расчетное значение доли сырьевого внешнего экспорта различно: к примеру, в Республике Беларусь оно составляет 50% ввиду значительных объемов экспорта нефтепродуктов, относимых текущим докладом к категории несырьевого энергетического экспорта.

<sup>ссxcix</sup> ТН ВЭД 2402, 6106, 2523, 2716, 5201, 8708 соответственно.

<sup>cd</sup> Вклад позиций групп ТН ВЭД 25-27.

<sup>cdi</sup> ТН ВЭД 7208, 8704.

<sup>cdii</sup> По итогам деятельности ЭСАА в 2018 году зарегистрирован значительный рост показателей [Электронный ресурс] // Экспортное страховое агентство Армении [Официальный сайт]. URL:

<http://www.eia.am/ru/news/%D5%B0%D5%A1%D5%A1%D5%A3-%D5%A3%D5%B8%D6%80%D5%AE%D5%B8%D6%82%D5%B6%D5%A5%D5%B8%D6%82%D5%A9%D5%B5%D5%A1%D5%B6-%D5%A1%D6%80%D5%A4%D5%B5%D5%B8%D6%82%D5%B6%D6%84%D5%B6%D5%A5%D6%80%D5%B8%D5%BE-2018-%D5%A9%D5%BE%D5%A1%D5%AF%D5%A1%D5%B6%D5%AB%D5%B6-%D5%A3%D6%80%D5%A1%D5%B6%D6%81%D5%BE%D5%A5%D5%AC-%D5%A7-%D6%81%D5%B8%D6%82%D6%81%D5%A1%D5%B6%D5%AB%D5%B7%D5%B6%D5%A5%D6%80%D5%AB-%D5%A6%D5%A3%D5%A1%D5%AC%D5%AB-%D5%A1%D5%B3.html> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdiii</sup> До марта 2018 года Фонд носил название «Фонд развития Армении».

<sup>cdiv</sup> Export portal [Электронный ресурс] // Select Armenia [Официальный сайт]. URL: <https://www.selectarmenia.com/en/export-portal> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdv</sup> Our global footprint [Электронный ресурс] // Business Armenia [Официальный сайт]. URL: <https://www.businessarmenia.am/en/footprint> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdvi</sup> ТН ВЭД 0406 и 8704 соответственно. При рассмотрении ТН ВЭД ЕАЭС на уровне 4 знаков.

<sup>cdvii</sup> Ограничения на ввоз в Беларусь [Электронный источник] // Россельхознадзор [Официальный сайт]. URL: <http://fsvps.ru/fsvps/importExport/belarus/restrictions.html> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdviii</sup> Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2017 году [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/a8a5169b6e487b3b.html> (дата обращения: 24.09.2019); Обзор итогов внешней политики Республики Беларусь и деятельности Министерства иностранных дел в 2018 году [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: <http://mfa.gov.by/publication/reports/b7fe6b330b96c9b7.html> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdix</sup> О проведении первого заседания Совета экспортеров при Министерстве иностранных дел Беларуси [Электронный ресурс] // Министерство иностранных дел Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: [http://mfa.gov.by/press/news\\_mfa/a934fe8b8063714a.html](http://mfa.gov.by/press/news_mfa/a934fe8b8063714a.html) (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdx</sup> Указ Президента Республики Беларусь от 25 августа 2006 г. № 354 «О содействии развитию экспорта» / в ред. Указа Президента Республики Беларусь от 4 сентября 2017 г. №317 [Электронный ресурс]. Доступ через Национальный правовой Интернет-портал Республики Беларусь.

<sup>cdxi</sup> Банк развития. Годовой отчет 2017 [Электронный ресурс] // Банк развития Республики Беларусь [Официальный сайт]. URL: [https://brrb.by/assets/upload/RUS\\_2017.pdf](https://brrb.by/assets/upload/RUS_2017.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdxii</sup> Отчет о реализации стратегического плана Министерства финансов Республики Казахстан на 2017-2021 гг., утвержденного приказом Министра финансов Республики Казахстан от «20» декабря 2016 года № 674 «О Стратегическом плане Министерства финансов Республики Казахстан на 2017-2021 гг.»: Период отчета: 2017 год [Электронный ресурс] // Комитет государственных доходов Министерства финансов Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: <http://kgd.gov.kz/ru/section/otchet-y-ob-ispolnenii-strategicheskogo-plana> (дата обращения: 24.09.2019); Отчет о реализации стратегического плана Министерства финансов Республики Казахстан на 2017-2021 гг., утвержденного приказом Министра финансов Республики Казахстан от «20» декабря 2016 года № 674 «О Стратегическом плане Министерства финансов Республики Казахстан на 2017-2021 гг.»: Период отчета: 2018 год [Электронный ресурс] // Комитет государственных

- доходов Министерства финансов Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: <http://kgd.gov.kz/ru/section/otchety-ob-ispolnenii-strategicheskogo-plana> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxiii Doing business 2018: Reforming to Create Jobs [Электронный ресурс] // Doing Business [Официальный сайт]. URL: <http://russian.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2018-Full-Report.pdf> (дата обращения: 24.09.2019) ; Doing business 2019: Training for Reform [Электронный ресурс] // Doing Business [Официальный сайт]. URL: [https://russian.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2019-report\\_web-version.pdf](https://russian.doingbusiness.org/content/dam/doingBusiness/media/Annual-Reports/English/DB2019-report_web-version.pdf) (дата обращения: 24.09.2019)
- cdxiv Кредитные продукты [Электронный ресурс] // Банк развития Казахстана [Официальный сайт]. URL: <https://www.kdb.kz/services/export-operations/> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxv Годовой отчет АО «Банк Развития Казахстана» за 2017 год [Электронный ресурс] // Казахстанская фондовая биржа [Официальный сайт]. URL: [https://kase.kz/files/emitters/BRKZ/brkzp\\_2017\\_rus.pdf](https://kase.kz/files/emitters/BRKZ/brkzp_2017_rus.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxvi Виды затрат, подлежащих возмещению [Электронный ресурс] // Национальная палата предпринимателей РК «Атамекен» [Официальный сайт]. URL: <http://atameken.kz/ru/pages/812-vidy-zatrat-podlezhashih-vozmesheniyu> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxvii Отчет о реализации Государственной программы развития агропромышленного комплекса Республики Казахстан на 2017-2021 гг. [Электронный ресурс] // Министерство сельского хозяйства Республики Казахстан [Официальный сайт]. URL: [https://moa.gov.kz/documents/1554091597717\\_ru.pdf](https://moa.gov.kz/documents/1554091597717_ru.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxviii Годовой отчет АО «Банк Развития Казахстана» за 2017 год [Электронный ресурс] // Казахстанская фондовая биржа [Официальный сайт]. URL: [https://kase.kz/files/emitters/BRKZ/brkzp\\_2017\\_rus.pdf](https://kase.kz/files/emitters/BRKZ/brkzp_2017_rus.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxix ТН ВЭД 710812, 261690.
- cdxx ТН ВЭД 870410.
- cdxxi ТН ВЭД 6106.
- cdxxii ТН ВЭД 6106, 8708, 5201, 6103, 7005 соответственно.
- cdxxiii Постановление Правительства Кыргызской Республики от 31 марта 2015 года № 174 «О плане Правительства Кыргызской Республики по развитию экспорта Кыргызской Республики на 2015-2017 гг.» [Электронный ресурс]. Доступ через Централизованный банк данных правовой информации Кыргызской Республики.
- cdxxiv Информационная система «единого окна» для ВЭД [Электронный ресурс] // ГП «Центр «единого окна» в сфере внешней торговли» [Официальный сайт]. URL: <http://swis.trade.kg/> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxv Аналитика по целевым рынкам [Электронный ресурс] // Агентство по продвижению и защите инвестиций Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <https://export.gov.kg/ru/for-exporters/analytics-for-markets> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxvi О запуске информационной кампании для бизнесменов и производителей «Караван экспорта 2» [Электронный ресурс] // Министерство экономики Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mineconom.gov.kg/ru/post/4783> (дата обращения: 24.09.2019) ; О запуске информационной кампании для бизнесменов и производителей «Караван экспорта 2» [Электронный ресурс] // Министерство экономики Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mineconom.gov.kg/ru/post/4825> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxvii О диверсификации экспорта агропродовольственной продукции КР [Электронный ресурс] // Министерство экономики Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mineconom.gov.kg/ru/post/4918> (дата обращения: 24.09.2019) ; О путях диверсификации агропродовольственного экспорта Кыргызстана [Электронный ресурс] // Министерство экономики Кыргызской Республики [Официальный сайт]. URL: <http://mineconom.gov.kg/ru/post/4919> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxviii ТН ВЭД 730511, 7501, 854511 и 854518 соответственно.
- cdxxix ТН ВЭД ЕАЭС 2709 и 2710.
- cdxxx ТН ВЭД ЕАЭС 8703, 4011, 8708, 7208, 7308 соответственно.
- cdxxxi Внешняя торговля Российской Федерации услугами по основным странам-партнерам [Электронный ресурс] // Центральный банк России [Официальный сайт]. URL: [https://www.cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://www.cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxxii Паспорт проекта утвержден президиумом Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам (протокол от 24 декабря 2018 года № 16)
- cdxxxiii Изменения и тенденции в регулировании несырьевого экспорта в России и мире [Электронный ресурс] // Аналитический центр при Правительстве РФ [Официальный сайт]. URL: <http://ac.gov.ru/files/publication/a/16660.pdf> (дата обращения: 24.09.2019).
- cdxxxiv Стандарт деятельности органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации по обеспечению благоприятных условий для развития экспортной деятельности (Региональный экспортный

стандарт) [Электронный ресурс] // Российский экспортный центр [Официальный сайт]. URL: <https://www.exportcenter.ru/upload/iblock/be0/%D0%A0%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%B0%D0%BB%D1%8C%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D1%8D%D0%BA%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BD%D1%8B%D0%B9%20%D1%81%D1%82%D0%B0%D0%BD%D0%B4%D0%B0%D1%80%D1%82.pdf> (дата обращения: 24.09.2019).

cdxxxv Перечень кодов видов сырьевых товаров в соответствии с единой Товарной номенклатурой внешнеэкономической деятельности Евразийского экономического союза / Утвержден постановлением Правительства Российской Федерации от 18.04.2018 № 466. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».

cdxxxvi Федеральный закон № 302-ФЗ "О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации". – ст. 2. – ч.3.г. / Принят Государственной Думой 18 июля 2018 года, одобрен Советом Федерации 28 июля 2018 года. Доступ через справ.-правовую систему «КонсультантПлюс».

cdxxxvii Годовой отчет 2018: Стабильная динамика. – С. 15 [Электронный ресурс] // Фонд Развития Промышленности [Официальный сайт]. URL: <https://frprf.ru/download/godovoy-otchet-2018-god.pdf> (дата обращения: 24.09.2019).

cdxxxviii Указание Россельхознадзора от 2 ноября 2018 г. №ФС-КК-7/27845 [Электронный ресурс] // Россельхознадзор [Официальный сайт]. URL: <https://www.fsvps.ru/fsvps/laws/6134.html> (дата обращения: 24.09.2019).

cdxxxix Указание Россельхознадзора от 13 ноября 2018 г. №ФС-КК-7/28725 [Электронный ресурс] // Россельхознадзор [Официальный сайт]. URL: <https://www.fsvps.ru/fsvps/laws/6145.html> (дата обращения: 24.09.2019).

cdxli Указание Россельхознадзора от 8 октября 2018 г. №ФС-КК-7/25239 [Электронный ресурс] // Россельхознадзор [Официальный сайт]. URL: <https://www.fsvps.ru/fsvps/laws/6086.html> (дата обращения: 24.09.2019).

cdxlii Временное соглашение, ведущее к образованию зоны свободной торговли между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Исламской Республикой Иран, с другой стороны [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/SiteAssets/Pages/%d0%92%d1%80%d0%b5%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d0%bd%d0%be%d0%b5-%d1%81%d0%be%d0%b3%d0%bb%d0%b0%d1%88%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5-%d1%81-%d0%98%d1%80%d0%b0%d0%bd%d0%be%d0%bc/EAEU-Iran\\_rus.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/SiteAssets/Pages/%d0%92%d1%80%d0%b5%d0%bc%d0%b5%d0%bd%d0%bd%d0%be%d0%b5-%d1%81%d0%be%d0%b3%d0%bb%d0%b0%d1%88%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5-%d1%81-%d0%98%d1%80%d0%b0%d0%bd%d0%be%d0%bc/EAEU-Iran_rus.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxliii Соглашение о торгово-экономическом сотрудничестве между Евразийским экономическим союзом и его государствами-членами, с одной стороны, и Китайской Народной Республикой, с другой стороны [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/sogl\\_torg/Documents/%d0%a1%d0%be%d0%b3%d0%bb%d0%b0%d1%88%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5%20%d1%81%20%d0%9a%d0%b8%d1%82%d0%b0%d0%b5%d0%bc/%d0%a2%d0%b5%d0%ba%d1%81%d1%82%20%d1%80%d1%83%d1%81%d1%81%d0%ba%d0%b8%d0%b9%20%28EAEU%20alternate%29%20final.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/sogl_torg/Documents/%d0%a1%d0%be%d0%b3%d0%bb%d0%b0%d1%88%d0%b5%d0%bd%d0%b8%d0%b5%20%d1%81%20%d0%9a%d0%b8%d1%82%d0%b0%d0%b5%d0%bc/%d0%a2%d0%b5%d0%ba%d1%81%d1%82%20%d1%80%d1%83%d1%81%d1%81%d0%ba%d0%b8%d0%b9%20%28EAEU%20alternate%29%20final.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxliv Проводимые переговоры по заключению соглашений о свободной торговле между ЕАЭС и третьими странами: по состоянию на июнь 2019 года [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/sogl\\_torg/Documents/%d0%9f%d1%80%d0%be%d0%b2%d0%be%d0%b4%d0%b8%d0%bc%d1%8b%d0%b5%20%d0%bf%d0%b5%d1%80%d0%b5%d0%b3%d0%be%d0%b2%d0%be%d1%80%d1%8b%20%d1%81%d1%81%d1%82\\_%d1%81%d0%b0%d0%b9%d1%82.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/trade/dotp/sogl_torg/Documents/%d0%9f%d1%80%d0%be%d0%b2%d0%be%d0%b4%d0%b8%d0%bc%d1%8b%d0%b5%20%d0%bf%d0%b5%d1%80%d0%b5%d0%b3%d0%be%d0%b2%d0%be%d1%80%d1%8b%20%d1%81%d1%81%d1%82_%d1%81%d0%b0%d0%b9%d1%82.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxlv Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Ассоциацией государств Юго-Восточной Азии в области экономического сотрудничества [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01419988/ms\\_22112018](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01419988/ms_22112018) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxlv Меморандум о взаимопонимании между Евразийской экономической комиссией и Латиноамериканской экономической системой [Электронный ресурс] // Правовой портал Евразийского экономического союза [Официальный сайт]. URL: [http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417891/ms\\_31052018](http://docs.eaeunion.org/docs/ru-ru/01417891/ms_31052018) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxlvii Доклад о реализации основных направлений интеграции в рамках Евразийского экономического союза: 2018 год [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: [http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr\\_i\\_makroec/dep\\_razv\\_integr/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%20%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F.pdf](http://www.eurasiancommission.org/ru/act/integr_i_makroec/dep_razv_integr/Documents/%D0%94%D0%BE%D0%BA%D0%BB%D0%B0%D0%B4%20%D0%B8%D0%BD%D1%82%D0%B5%D0%B3%D1%80%D0%B0%D1%86%D0%B8%D1%8F.pdf) (дата обращения: 24.09.2019).

cdxlviii Решение Комиссии Таможенного союза от 28 января 2011 года № 526 [Электронный ресурс] // Правовой портал. URL: <https://docs.eaeunion.org> (дата обращения: 24.09.2019).

---

<sup>cdxlviii</sup> Технические регламенты, вступившие в силу [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/act/tehnreg/deptexreg/tr/Pages/TRVsily.aspx> (дата обращения: 24.09.2019).

<sup>cdxlix</sup> В ЕАЭС должна проводиться единая политика по применению санитарных и фитосанитарных мер [Электронный ресурс] // Евразийская экономическая комиссия [Официальный сайт]. URL: <http://www.eurasiancommission.org/ru/nae/news/Pages/25-10-2018-1v.aspx> (дата обращения: 24.09.2019).