



РАНХиГС
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Ответственное ведение бизнеса - выгодно и неизбежно

Антонина Левашенко,
руководитель Центра Россия-ОЭСР РАНХиГС при Президенте РФ

ОЭСР с 1970 г. меняет логику ведения бизнеса

ЧТО В МИРЕ? ОЭСР формирует стандарты ОВБ уже 40 лет:

- ✓ 11 сфер стандартов ОВБ
- ✓ 75% инвестиций в мире уже под требованиями ОВБ ОЭСР
- ✓ более 40 стран имеют планы действий для развития ОВБ
- ✓ 5 отраслевых руководств и 1 Руководство - о том, как внедрять ОВБ
- ✓ Декларация ОЭСР 1976 г. – акт, содержащий стандарты ОВБ и дающий право их разрабатывать. 48 стран, в т.ч. Казахстан, уже сделали это!

**ЧТО В РОССИИ..И ДРУГИХ СТРАНАХ
ЕАЭС?**

Страх.



Декларация ОЭСР о международных инвестициях и многонациональных предприятиях 1976 г.

I Руководство для многонациональных предприятий

II Национальный режим

III Конфликтные требования

IV Международные инвестиционные стимулы и сдерживающие факторы

48

стран подписали Руководство, в т.ч. Казахстан (!!)

5

стран бывшего СССР присоединилось к Руководству

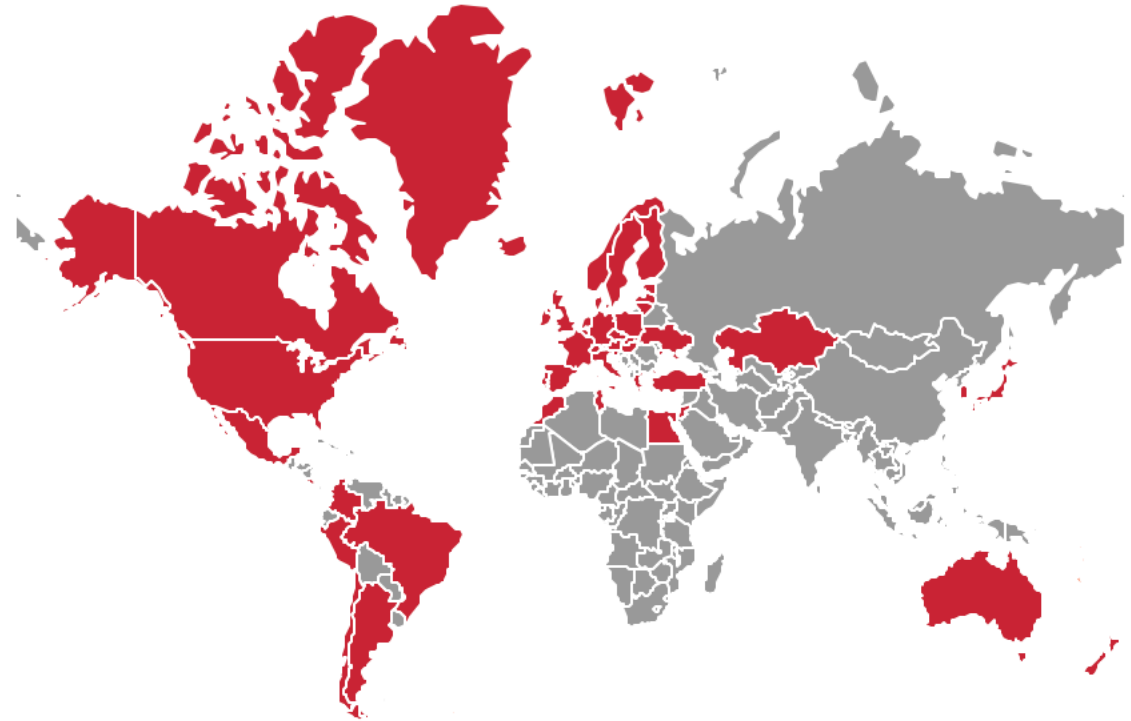
12 ИЗ 48

не являются членами ОЭСР

В 2017 г. **ОЭСР** заявило, что сделает Руководство самостоятельным документом, призвало **G20** присоединяться к стандарту.

11 НАПРАВЛЕНИЙ РУКОВОДСТВА

- ✓ Концепты и принципы
- ✓ Общая политика
- ✓ Раскрытие информации
- ✓ Права человека
- ✓ Трудовые и производственные отношения
- ✓ Охрана окружающей среды
- ✓ Борьба со взяточничеством
- ✓ Интересы потребителей
- ✓ Наука и технологии
- ✓ Конкуренция
- ✓ Налогообложение



75%

всех инвестиций мира под
требованиями ОВБ

65%

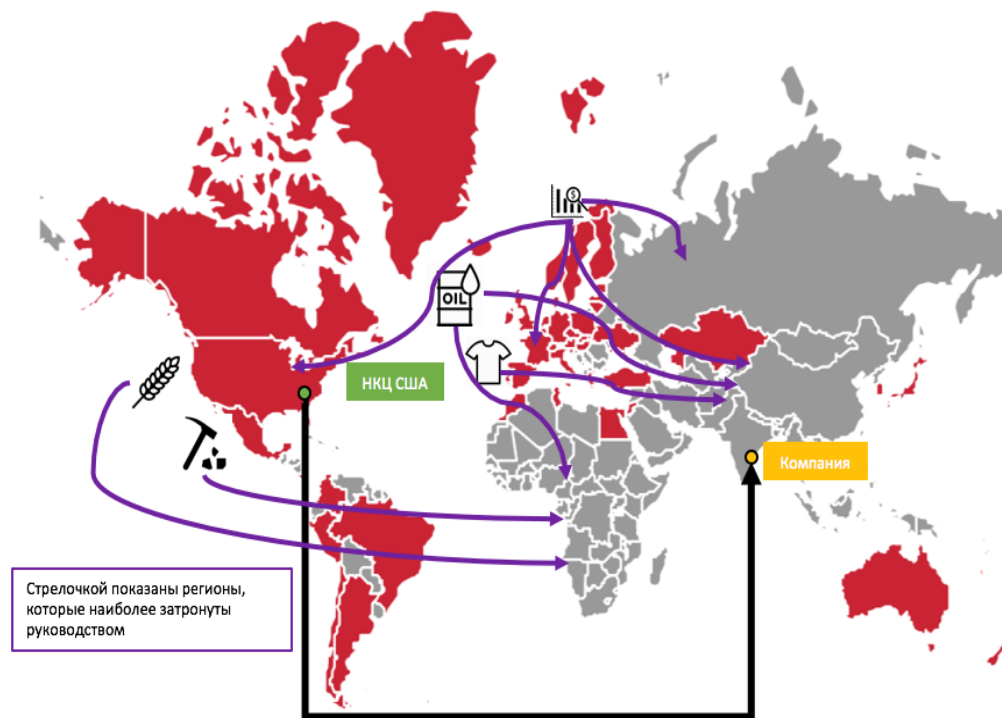
экспорта РФ уже под требованиями
ОВБ

Руководство имеет действие не только на компании стран-членов Декларации, но и на поставщиков/партнеров компаний

Отраслевые руководства ОЭСР

5 отраслевых руководств по 4 отраслям

- ✓ Сельское хозяйство
- ✓ Текстиль и обувь
- ✓ Добыча полезных ископаемых
- ✓ Финансовый сектор



Компания в Индии не соблюдает стандарты ОВБ?
Мы рекомендуем: 1) потребовать их внедрение 2)
ограничить поставки от такого поставщика 3) прекратить
контрактацию с такой компанией и инвестиции в нее!

5 отраслевых руководств, принятых странами ОЭСР для защиты своих компаний от инвестиционных споров и для обеспечения их конкурентоспособности.

**Отраслевые руководства -
инструмент борьбы за
рынки третьих стран**

3 причины - почему ответственное ведение бизнеса нужно компаниям ЕАЭС?

1

Инвесторы больше не вкладывают средства в компании, которые не соответствуют стандартам устойчивого развития. *Норвежский пенсионный фонд вышел из доли более 100 компаний за последние 3 года*

2

Контрагенты из стран ОЭСР, Китая, Индии и других стран требуют от поставщиков и партнеров внедрения системы должной осмотрительности. *ОАО «Кыргызалтын», компания «Казцинк», группа «АЛРОСА» уже внедряют стандарты ОВБ в свою деятельность*

3

Для компаний, где не внедрены стандарты должной осмотрительности, закрываются зарубежные рынки. *В США и ЕС для отдельных видов минералов установлены требования по раскрытию цепочки поставки*

3 - причины почему ответственное ведение бизнеса важно для ЕАЭС!

1

ОВБ затрагивает важные для интеграции сектора: добыча полезных ископаемых, производство, сельское хозяйство

25% промышленности ЕАЭС
относится к сфере добычи

2

Закрытие зарубежных рынков под предлогом ОВБ окажет существенное негативное воздействие на возможность развития интеграции

27,5 % мировых посевов льна
находится в Белоруссии, с/х один из приоритетов для кооперации

3

Казахстан уже внедряет стандарты ОВБ – в ЕАЭС сформируется искажение в возможностях ведения бизнеса

в ЕАЭС сформированы цепочки
добычи-поставки золота, тантала, вольфрама

**Почему стандарты ОВБ
имплементируются компаниями?**

**Ответ #1: руководство предполагает
систему разрешения споров**

Национальный контактный центр – добровольная система разрешения споров

1

НКЦ страны рассматривает жалобы в отношении компаний, которые действуют в странах – членах Декларации.

2

Жалобы могут быть поданы любыми организациями, лицами и объединениями из любой страны.

КОМПАНИИ ЕАЭС В ЗОНЕ РИСКА, ЕСЛИ:

- ✓ Холдинговая компания компании из ЕАЭС находится в стране-участнице Декларации (Polymetal International PLC и др.)
- ✓ Оборудование компании ЕАЭС закупается в стране-участнице Декларации (дело НКЦ Дании и проект Сахалин)
- ✓ Инвестор и/или крупный кредитор компании ЕАЭС из страны-участницы Декларации

более 400 дел

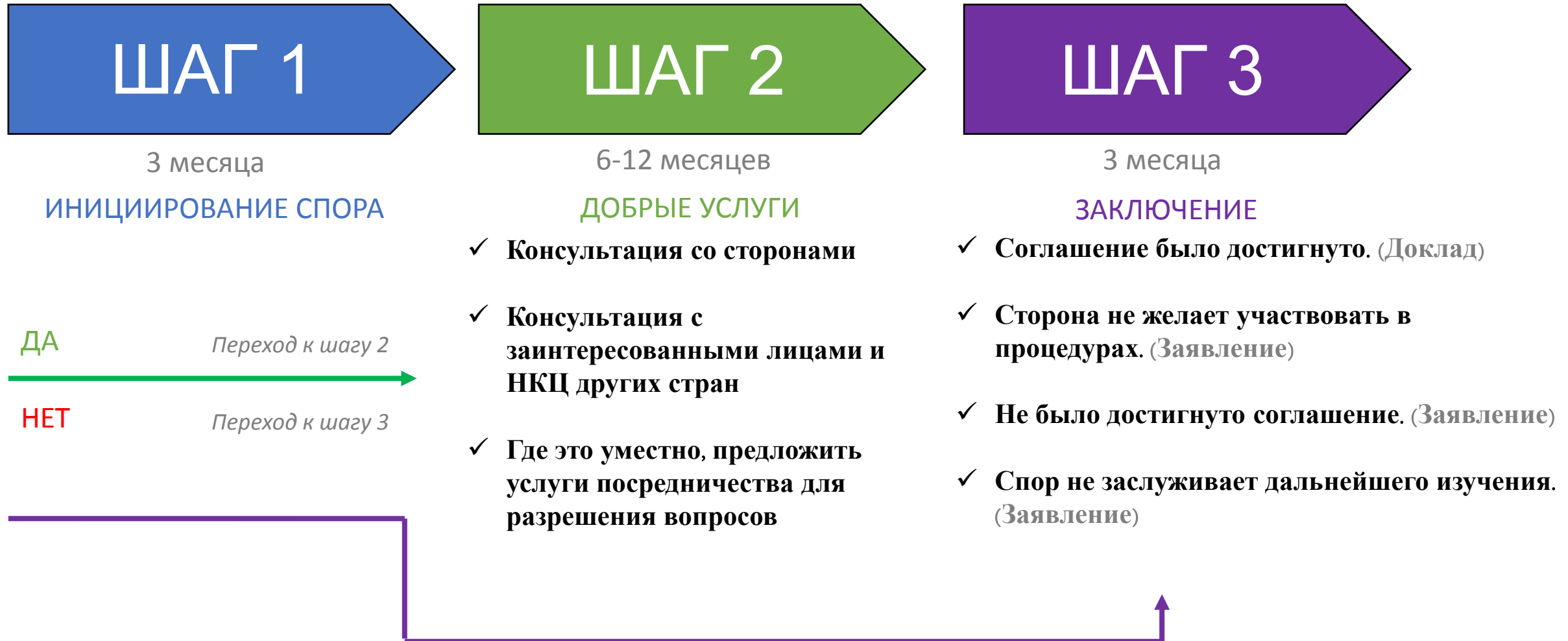
33% споров

в производственном секторе

47% споров

привели к соглашению
сторон

Добровольная система разрешения споров - как работает?



- Добрые услуги осуществляются на основе соглашения между сторонами.
- НКЦ - не судебный орган.
- Решения исполняются сторонами добровольно.

**Почему стандарты ОВБ
имплементируются компаниями?**

**Ответ #2: это требование
международных соглашений**

Руководство используется странами для баланса в торговле

1

1/3 инвестиционных споров в международном суде связаны с нарушениями компаниями правил ОВБ

2

Государство использует руководство, чтобы сохранить свое право на регулирование отрасли

Судебное дело

Запрет на использование на территории США (Калифорния) вещества (methyl tertiary-butyl (MTBE), которое являлось составным компонентом метанола. Суд принял сторону регулятора, так как инвестор располагал полной информацией о регуляторной природоохранной среде и приоритетах политики США и, соответственно, принимал эти риски.

Примеры соглашений

Agreement on Encouragement and Reciprocal Protection of Investments between **the Kingdom of the Netherlands** and **the United Arab Emirates** 2013

Each Contracting Party shall promote as far as possible and in accordance with their domestic laws **the application of the OECD Guidelines for Multinational Enterprises** to the extent that is not contrary to their domestic laws.

Agreement for
the Promotion and Protection of Investment
between **the Republic of Austria** and
the Republic of Tajikistan 2012

EXPRESSING their belief that responsible corporate behavior, as incorporated in the OECD Guidelines for Multinational Enterprises, can contribute to mutual confidence between enterprises and host countries; **EMPHASISING** the necessity for all governments and civil actors alike to adhere to UN and OECD anti- corruption efforts, most notably the UN Convention against Corruption (2003)

**Почему стандарты ОВБ
имплементируются компаниями?**

**Ответ #3: это требование
законодательства в странах ОЭСР**

Страны внедряют требования ОВБ в национальное законодательство

1

В США и ЕС поставка минералов (олово, золото, тантал, вольфрам) из конфликтных зон запрещена законодательно. Компаниям требуется доказать, что доходы от продажи минералов не пошли на финансирование терроризма. Комплаенс осуществляется по отраслевому руководству ОВБ

2

С 2017 г. во Франции действует требование к компаниям по осуществлению должной осмотрительности. Компании должны проверять своих контрагентов на наличие рисков нарушения стандартов ОВБ, должны отказываться от неблагонадежных контрагентов под угрозой штрафа. Также в Великобритании, Нидерландах.

3

В 2016 г. в Великобритании было введено требование для МНК по публикации ежегодной налоговой стратегии деятельности компании в Великобритании. Если впоследствии налоговые поступления от компании будут не соответствовать заявленным цифрам в отчете, то это повышает внимание системы риск-контроля к такой МНК.

**Почему стандарты ОВБ
имплементируются компаниями?**

Ответ #4: это выгодно

Страны внедряют требования ОВБ в национальное законодательство

1

Стоимость акций компаний со стандартами ОВБ выше на **4,8%** выше

2

Стоимость привлечения капитала ниже: **прозрачность!**

3

Снижение рисков судебных разбирательств: общий объем расходов на судебные издержки достигает **10%** от доходов компании. Речь в первую очередь о трудовых спорах!

4

Плюс для репутации и бренда: **55%** покупателей готовы платить больше за продукт от компаний с ОВБ

5

Отсутствие учета мнения местного населения в крупном добывающем проекте может привести к простою производства. Это стоит компании в среднем **20 млн. долл. США в неделю.**

Стоимость внедрения ОВБ:

- **МСП** - 620.000 руб.
- **Крупный бизнес** - 11.500.000 руб.

Что делать ЕАЭС?

Предложения для ЕЭК

1

Помогать внедрять стандарты ОВБ в компаниях, особенно МСП. Для этого следует принять наднациональный план ответственного ведения бизнеса.

УЖЕ ПОДГОТОВЛЕН ЦЕНТРОМ РОССИЯ-ОЭСР РАНХиГС!

2

Принять **Рекомендацию** о необходимости присоединения стран ЕАЭС к Декларации 1976 г. Это позволит формировать стандарты ОВБ с учетом интересов интеграции

3

Вести **рейтинг** компаний ЕАЭС, оценивая уровень ответственности предприятий

4

Совместно с Центром Россия-ОЭСР провести **оценку** уровня имплементации стандартов ОВБ в компаниях ЕАЭС в 5 отраслях