

**Доклад Момджян Мариам Бабкеновны - начальника тарифного отдела
Комиссии по регулированию общественных услуг (КРОУ) Республики
Армения «Меры поддержки по энергоэффективности в распределительной
компаниях и особенности тарифной политики Республики Армения»**

Одним из основных приоритетов развития энергетического сектора Республики Армения (РА) является разработка поощрительной регуляторной политики с целью снижения потерь в энергосистеме и повышения эффективности деятельности компаний. Тарифная политика, проводимая КРОУ РА, направлена на обеспечение бесперебойной хозяйственной деятельности лиц, осуществляющих регулируемую деятельность в сфере оказания государственных услуг, а также балансирование интересов потребителей и лиц, осуществляющих регулируемую деятельность, обеспечение возможности реализации программ модернизации и перспективного развития. Одновременно, процессы прозрачности и доступности процессов установления и пересмотра тарифов всегда находились в центре внимания комиссии и в целях максимального вовлечения всех бенефициаров в процесс установления (пересмотра) тарифов в соответствии с требованиями правовых актов, а также в целях обеспечения прозрачности процесса, заявки на тарифы для конечных потребителей, обоснования, расчеты размещаются на сайте КРОУ, предоставляя возможность всем заинтересованным лицам (в том числе негосударственным организациям, защищающим интересы потребителей) ознакомиться с расчетами и представить свои предложения, с участием последних организуются рабочие обсуждения и мониторинг. Только после обсуждения и обобщения вопросов пересмотра тарифов для потребителей с общественными организациями, защищающими интересы потребителей и всех заинтересованных лиц, они выносятся на обсуждение на заседании комиссии, о дате и времени проведения которых также заблаговременно сообщается общественности.

На рисунке 1 приведена структура отпуска электроэнергии из генерирующих электростанций для обеспечения потребностей внутреннего рынка в 2022 году (%).

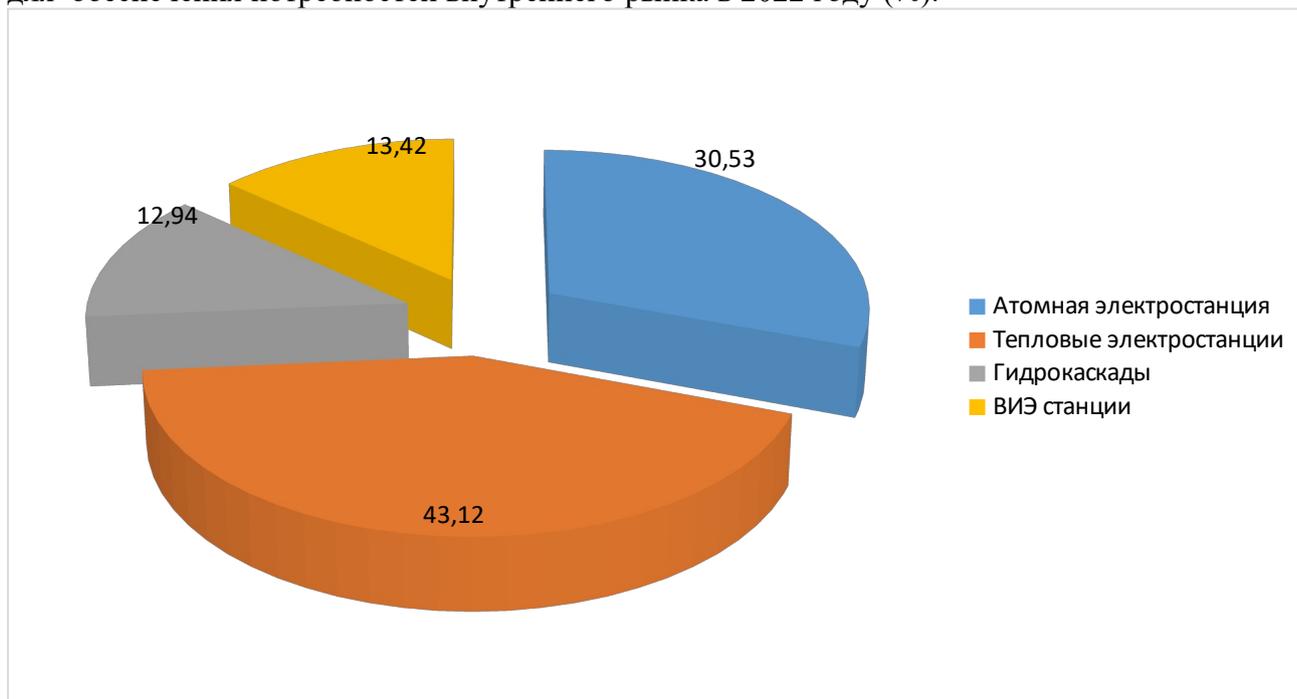


Рисунок 1: Структура отпуска электроэнергии из генерирующих электростанций для обеспечения потребностей внутреннего рынка в 2022 году (%)

Источник: КРОУ РА, www.psrc.am

А в таблице 1 и на рисунке 2 приведена реализация электроэнергии по отраслям, 2015-2022гг млн кВтч.

Таблица 1: Реализация электроэнергии по отраслям, 2015-2022гг млн кВтч

	Всего реализованная электроэнергия	население	Промышленность	орошение и водоснабжение	и бюджетные организации	прочие потребители
2015	5367.4	1876.3	1341.4	233.3	228.5	1687.8
2016	5328.2	1839.9	1377.4	178.3	225.8	1706.8
2017	5620.9	1905.7	1440.1	225.6	233.9	1815.6
2018	5388.3	1815.2	1265.8	232.5	211.6	1863.1
2019	5802	1928.9	1365.5	218.6	216.7	2072.3
2020	5810.4	1982.7	1503.8	205.6	194.5	1923.8
2021	6212.5	2036.4	1519.7	233.2	209.7	2213.5
2022	6404.7	2069.1	1231	227.4	219.7	2657.7



Рисунок 2: Реализация электроэнергии по отраслям, 2015-2022гг млн кВтч

Источник: КРОУ РА, www.psrc.am

На отдельных этапах развития тарифной политики, применяемой в РА, были введены механизмы, соответствующие политике расчета и определения тарифов, и в настоящее время в РА применяются следующие виды тарифной политики:

- модель «затраты+», которая используется в основном для расчета тарифов крупных регулируемых производителей и поставщиков услуг, с государственным участием, обеспечивая установление обоснованных тарифов на каждый вид услуг. Следует отметить, что в 1997-2022 годах при использовании указанного метода дальнейшее повышение тарифов сдерживалось за счет оптимизации затрат компаний (особенно в компаниях, являющихся естественными монополиями в условиях отсутствия конкуренции).

- фиксированная тарифная политика, применяемая к предприятиям, использующим возобновляемые источники энергии, обеспечивающая:

- снижение регуляторного риска,
- обеспечение благоприятных условий для инвестиций в строительство станций ВИЭ,
- экологические преимущества.

В результате тарифной политики, проводимой в секторе ВИЭ, количество эксплуатируемых ВИЭ станций превысило 240 в 2023г. по сравнению с примерно 50 малыми ГЭС, эксплуатируемыми в 1997-2007 гг.

- политика долгосрочных тарифных соглашений, которая применяется к компаниям, работающим в рамках государственно-частного партнерства, когда для инвесторов определяются долгосрочные сценарии прогнозируемого развития тарифов и фиксируются коэффициенты корректировки тарифов,

- поощряющая-целевая тарифная политика, впервые введенная в 2016 году для ЗАО «Электрические сети Армении» на 2016-2027 годы. Особенность данного метода заключалась в том, что все затраты предприятия, а также допустимые величины потерь электроэнергии фиксировались на 3 (пятилетний, четырехлетний, трехлетний) периоды регулирования, и при этом устанавливались целевые показатели эффективности на завершение каждого из указанных 3-х периодов регулирования. Установлено, что в каждый регулируемый период расчет затрат не будет производиться, за исключением затрат на ремонт и материальных затрат, которые будут ежегодно корректироваться по индексу потребительских цен. Численность работников в расчеты тарифов на 1-ю пятилетку на 2016-2021 годы, будет включена 6706 человек, в расчетах на 2-ю пятилетку, включающую 2021-2025 годы-6426 человек, в расчетах 3-й трехлетки включающую 2025-2028 гг. - 6146 человек. Затраты на эксплуатацию и обслуживание ежегодно не будут пересмотрены, однако, в каждый последующий регулируемый период в расчеты будут включаться равной сумме их фактических значений, но не более 80 и 85 процентов соответственно от указанной в начале регулируемого периода суммы, индексированной индексом потребительских цен, а прочие затраты равной сумме их фактических значений, но не более 90 процентов от указанной в начале регулируемого периода суммы, индексированной индексом потребительских цен. Величина допустимых потерь электрической энергии в распределительной сети, включаемая в расчет тарифной маржи принимаются:

- 1) 11,03 % в 1-ом пятилетнем периоде.

- 2) 7,5 % в 2-ом четырехлетнем периоде.

- 3) 7 % в 3-ем трехлетнем периоде.

- 4) При пересмотре тарифной маржи в 2028 году и в последующие годы будет определена по методике, и не должна превышать 6,4%.

На рисунке 3 приведена динамика потерь электроэнергии в распределительных сетях 2003-2022 (%).



Рисунок 3: Динамика потерь электроэнергии в распределительных сетях 2003-2022 (%)

Источник: КРОУ РА, www.psrc.am

При этом были установлены также пороговые значения для объемов инвестиций, осуществляемых компанией по годам, для выравнивания влияния инвестиций на тарифы для конечных потребителей.

Таким образом, основной целью применения стимулирующей тарифной политики является:

- стимулировать компанию к оптимизации операционных затрат, что позволит ей управлять дополнительной прибылью и другими выгодами, полученными в результате экономии затрат и достижения целевых показателей расчетных периодов.

- повысить качество предоставляемых услуг потребителям и установить ответственность за их недостижение.

С учетом того, что в 2021 году закончилась 1-я пятилетка льготной тарифной политики, применяемой к ЗАО «Электрические сети Армении», в тарифах, действующих с 1 февраля 2021 года, потери электроэнергии в распределительной сети приняты в размере 2-й, 7,5% за четырехлетний период. В результате снижения потерь в сети распределения электроэнергии стоимость покупки электроэнергии для удовлетворения потребительского спроса снизилась примерно

на 8,5 млрд драмов (без НДС), что снижает средний тариф реализации конечных потребителей на 1,76 драм/кВтч (с НДС).

Кроме того, в том же периоде, в результате анализа необходимых затрат, для обеспечения бесперебойной работы компании, включая снижения затрат на эксплуатацию и обслуживание распределительной компании после применения о стимулирующей тарифной политики, общее снижение затрат составило примерно 4,7 млрд драмов без НДС, которое снизило средневзвешенный тариф продажи электроэнергии конечным потребителям 2021г-а на 0,98 драм/кВтч-ов (включая НДС).

Ниже на рисунке 4 представлена динамика тарифов на электроэнергию, реализуемую конечным потребителям с напряжением 0,38 кВ и ниже (включая население) ЗАО «Электрические сети Армении» в 1999-2022 гг. по тарифным годам (драм/кВтч-ов, включая НДС). А на рисунке 5 и в таблице 2 потребление электроэнергии отдельными потребительскими группами.

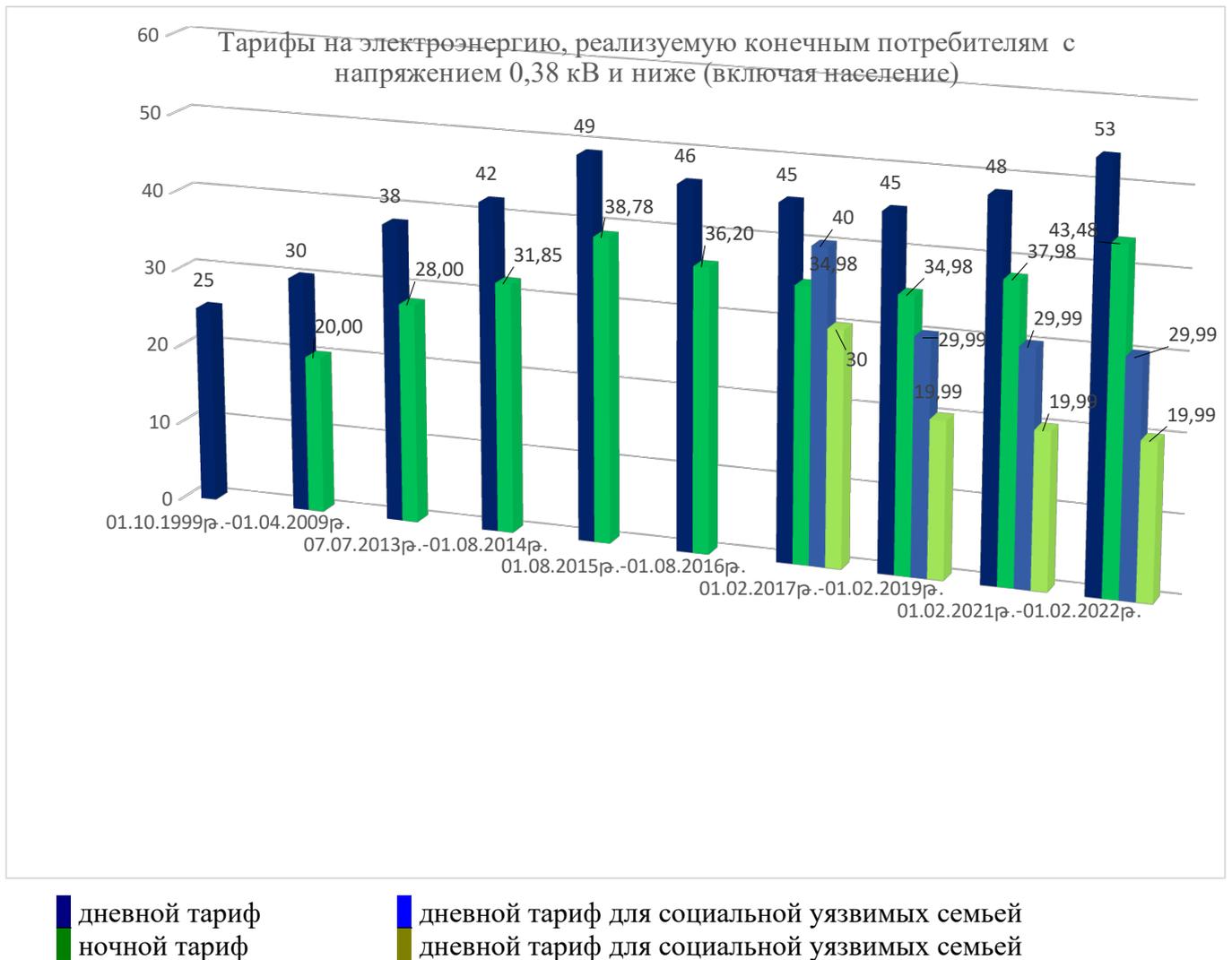


Рисунок 4: Динамика тарифов на электроэнергию, реализуемую конечным

потребителям с напряжением 0,38 кВ и ниже (включая население) в 1999-2022 гг. (драм/кВтч-ов, включая НДС) .

Источник: КРОУ РА, www.psrc.am

Таблица 2: Потребление электроэнергии отдельными потребительскими группами в 2021г-у.

Потребительские группы	2021
<i>ВЛ 110 кВ</i>	<i>1,088.99</i>
<i>ЛЭП 35 кВ</i>	<i>278.71</i>
<i>ЛЭП 6(10) кВ</i>	<i>1,782.58</i>
<i>ЛЭП 0,38 кВ, в том числе:</i>	<i>3,218.47</i>
<i>Население</i>	<i>2,033.35</i>
Потребление электроэнергии (без учета личных и хозяйственных нужд)	6,368.75

Потребление электроэнергии в 2021 году по напряжениям (%)

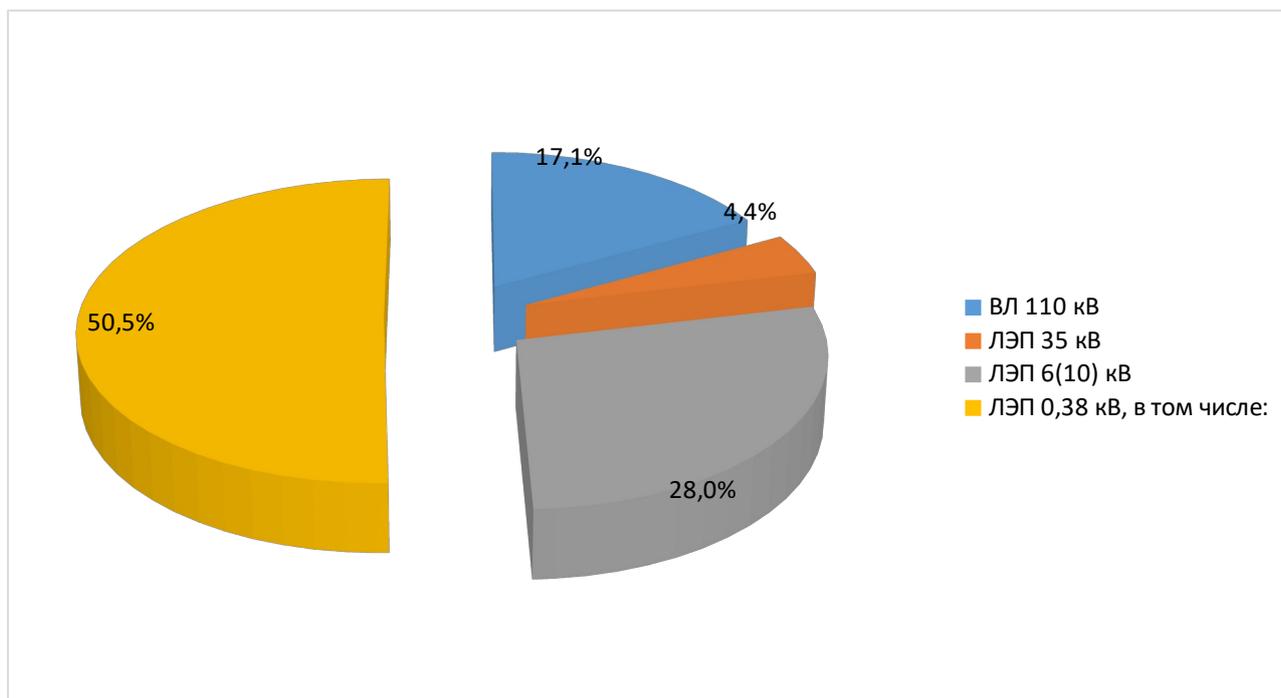


Рисунок 5: Потребление электроэнергии отдельными потребительскими группами в 2021г-у (%).

Источник: КРОУ РА, www.psrc.am

Результаты и достижения применения поощряющей-целевой тарифной политики и снижения регуляторного риска

✓ В результате применения поощряющей-целевой тарифной политики после окончания 1-ого пятилетнего периода сумма потерь электроэнергии на последующие четыре года в расчетах тарифов на электроэнергию величина потерь вместо прежних 11,03% запланирована 7,5%, а также сократились затраты на эксплуатацию и содержание компании.

✓ Осуществляется крупная инвестиционная программа, которая включает следующие направления (таблица 3 и Рисунок 6):

Таблица 3: Инвестиционная программа ЗАО «Электрические сети Армении»

Инвестиционная программа	2016	Планируется						Общее
	- 2021							
Модернизация и замена оборудования в сетях 6 (10)/0,4 кВ	61.7	5.4	28.3	28.2	32.5	20.8	5.8	182.7
Реконструкция и улучшение ЛЭП в сетях 35-0,4 кВ	71.7	4.6	20.2	20.8	18.9	15.3	8.9	160.4
Расширение сети и работы по подключению новых абонентов	86.9	21.4	10	10	10	10	10	158.3
Прочие капитальные работы	11.1	0.3	0.6	0.6	0.6	0.6	0.6	14.4
Установка АСКУЭ в сетях с напряжением 0,4 кВ	125.8	12	11.3	10.06	9	0	0	168.16
Установка автоматизированных систем записи и регистрации и внедрение международных записей и др инвестиции	23.2	0.4	0.7	0.7	0.7	0.6	0.6	26.9
Всего	380.4	44.1	71.1	70.36	71.7	47.3	25.9	710.86

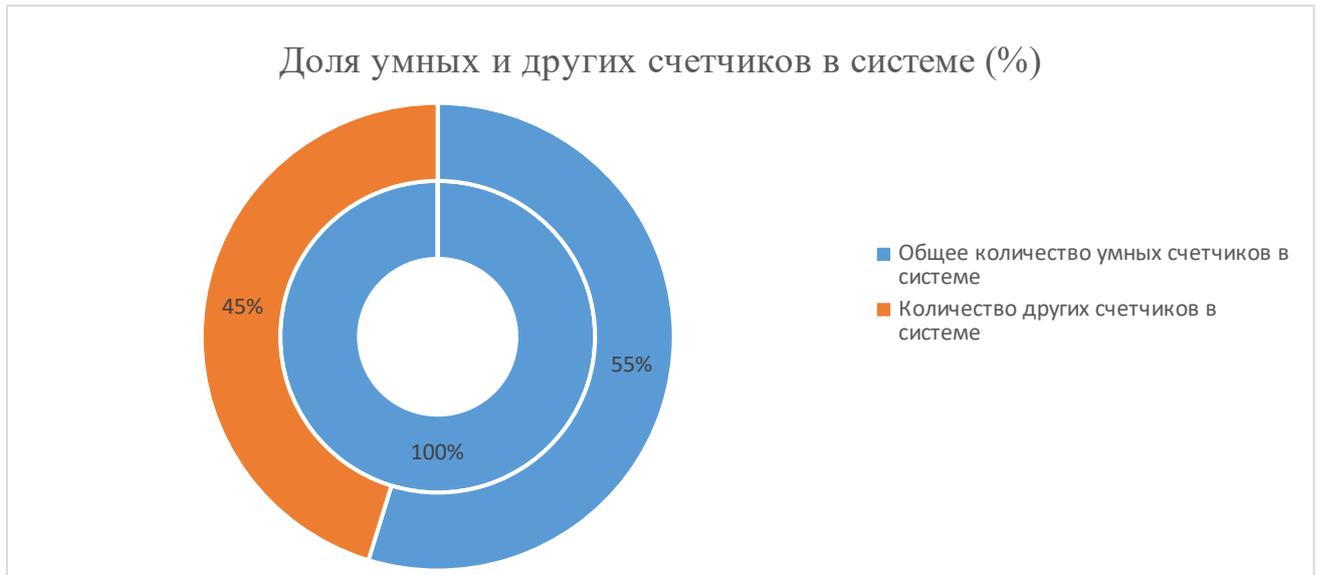


Рисунок 6: Доля умных и других счетчиков в системе (%)

ИСТОЧНИК: ЗАО «Электрические сети Армении»

✓ Рейтинговое агентство Moody's Investors Service присвоило долгосрочный рейтинг ЗАО «Электрические сети Армении» на уровне ВА2, которая выше рейтинга присвоенного Республике Армения ВА3.

✓ Были внедрены международные стандарты системы менеджмента качества ISO 9001:2015, стандарт по охране здоровья и безопасности труда 45001:2018, стандарт обеспечения энергоэффективности и энергосбережения 50001:2011.

✓ Улучшены показатели по части подключения к электросетям в рейтинге Всемирного банка Doing business.

✓ ЗАО «Электрические сети Армении» лучший в регионе поставщик электроэнергии по Capital finance Internatioanal в 2019г-у.

✓ Собираемость платежей за электроэнергию составляет 100%.

С учетом положительного опыта применения стимулирующей тарифной политики в электроэнергетической системе РА в ЗАО «Электрические сети Армении» стимулирующая тарифная политика внедрена с 2023 г-а также в системе газоснабжения, в соответствии с которой для компаний системы газоснабжения установлен 10-летний период, разделенный на 2 пятилетки. В течение пятилетних периодов не будут ежегодно пересматриваться эксплуатационные и эксплуатационные расходы предприятия (узкой корректировке будут подвергаться только материальные и ремонтные расходы), будет фиксироваться допустимый размер убытков, установление целевых показателей в конце каждого периода, объем необходимых инвестиций. Таким образом, предполагается достижение как минимум следующих целевых показателей:

По итогам 1-й пятилетки: сокращение ремонтно-материальных затрат на 10 %, сокращение численности работников, учитываемых в тарифных расчетах, на 300 чел., сокращение прочих эксплуатационных и ремонтных расходов на 10 % и снижение потерь на 1,17 п.п. (с 5,07 % до 3,9 %).

По итогам 2-й пятилетки: сокращение ремонтно-материальных затрат еще на 10 %, сокращение численности работников, учитываемых в тарифных расчетах, еще на 200, сокращение прочих эксплуатационных и ремонтных расходов еще на 10 % и снижение потерь еще на 0,9 %,

За 10-летний период инвестиции в систему газоснабжения до 195 млрд драмов (без учета инвестиций, связанных с подземным газохранилищем стратегического значения, предусмотренным решением Правительства Республики Армения).

Подводя итоги, ниже представлены достижения в области тарифной политики в результате деятельности комиссии:

- расширение регулятивного инструментария,
- долгосрочная фиксация факторов изменения регулируемых тарифов,
- поощрение конкуренции и увеличение доли либерализованных рынков в регулируемых секторах,
- повышение социальной защиты населения через тарифы, за счет внедрения механизмов смягчения многолетних колебаний тарифов,
- повышение уровня доступа к информации о регуляторе и регуляторах, повышение вовлеченности бенефициаров в процессы регулирования.

А основные направления регулирования касаются ужесточения контроля за соблюдением требований регулирования, социального воздействия тарифной политики, расстановки приоритетов функций поддержки отдельных отраслей экономики и экологических обязательств страны, а также создания стимулов для повышения операционной эффективности компаний за счет активизации процессов либерализации рынка.

Таким образом, в результате процессов постоянного совершенствования и прозрачности реализуемой комиссией тарифной политики повысилась осведомленность потребителей, доверие потребителей к комиссии, а также готовность и возможности регулируемых компаний осуществлять инвестиции с целью улучшения предоставляемых услуг, ужесточены требования к обоснованию затрат, внедрена система оценки инвестиционных затрат независимым техническим аудитором и другие выгоды для потребителей и государства.